

Introduktion

Mål och strategier

Verksamhet

Hållbarhet

Bolagsstyrning

Finansiell information

Årsredovisning 2024/2025

Räkenskapsåret 2024-04-01 – 2025-03-31
EQL Pharma AB | Org.nr. 556713-3425

Innehåll

Introduktion

- 4 Kort om EQL Pharma
- 5 Perioden i korthet
- 6 Listbytet
- 7 Historik och viktiga händelser
- 8 VD har ordet

Mål och strategier

- 12 Strategi
- 13 Mål för EQL Pharma
- 14 Strategiska överväganden

Verksamhet

- 17 Projektportfölj och pipeline
- 18 Produktutveckling och produktion
- 19 Väsentliga tillstånd och certifikat
- 20 Försäljnings- och marknadsmodeller
- 25 Intervju med medarbetare
- 26 Aktien

Hållbarhet

- 28 Hållbarhet för oss
- 30 Miljö- och klimatpåverkan
- 32 Socialt arbete
- 34 Etik och styrning
- 36 Riskanalys

Bolagsstyrning

- 38 Ledning
- 39 Styrelse
- 40 Revisor
- 41 Bolagsstyrningsrapport

Finansiell information

- 46 Förvaltningsberättelse
- 50 Femårsöversikt
- 51 Koncernens rapporter
- 56 Koncernens noter
- 76 Moderbolagets rapporter
- 81 Moderbolagets noter
- 89 Styrelseförsäkran
- 90 Revisionsberättelse
- 93 Bolagsstämma och kalendarium



- Introduktion
- Mål och strategier
- Verksamhet
- Hållbarhet
- Bolagsstyrning
- Finansiell information

”

Adderandet av nya produkter till pipeline, godkännanden och lanseringar är motorn som driver EQLs organiska utveckling framåt.



Introduktion

EQL Pharma fokuserar på ett segment som vi kallar för nischgenerika. Det omfattar produkter där konkurrensen är begränsad trots avsaknad av patentskydd

Introduktion

- › Kort om EQL Pharma
- › Perioden i korthet
- › Listbytet
- › Historik och viktiga händelser
- › VD har ordet

Mål och strategier

Verksamhet

Hållbarhet

Bolagsstyrning

Finansiell information

Kort om EQL Pharma

EQL Pharma är specialiserat på att identifiera, utveckla och sälja nischgenerika, det vill säga läkemedel som är medicinskt likvärdiga med originalläkemedel.



VISION

Vara en pådrivande kraft för medicinsk tillgänglighet genom att erbjuda välfungerande terapier till nya europeiska marknader och därigenom bidra till en jämlik och valfri vård.

>> [Läs mer om vår strategi](#)

Introduktion

- > Kort om EQL Pharma
- > Perioden i korthet
- > Listbytet
- > Historik och viktiga händelser
- > VD har ordet

Mål och strategier

Verksamhet

Hållbarhet

Bolagsstyrning

Finansiell information

GRUNDAT

2006

av Christer Fåhræus och Karin Wehlin



ANTAL PRODUKTER

46

ANTAL MEDARBETARE

21

ANTAL AKTIER

29 063 610

Listat på Nasdaq Stockholm Small Cap



Perioden i korthet



Distributionsavtal utanför Europeiska unionen

I mars 2025 ingick EQL Pharma ett exklusivt distributionsavtal med Pharmedica för produkten Mellozzan (melatonin) för GCC-regionen (Gulf Cooperation Council) som består av Förenade Arabemiraten, Saudiarabien, Kuwait, Qatar, Oman och Bahrain.

EQL kommer att vara innehavare av marknadsföringstillstånden för Mellozzan i GCC:s territorium, vilket gör denna affär till ett viktigt steg för att etablera vår närvaro utanför Europeiska unionen.

>> Läs mer om avtalet i VD-ordet s. 9

Förvärv av portfölj med originalläkemedel

Genom dotterbolaget EQL Pharma Int AB tecknades ett bindande inkrämsöverlåtelseavtal i december 2024 med danska familjeägda läkemedelsbolaget Medilink A/S om DKK 120 miljoner. I förvärvet ingick en produktportfölj bestående av Buronil (melperon), Folimet (folsyra/B-vitamin), Hydromed (hydroklortiazid) och Marplan (isokarboaxid).

Produktportföljen består av väletablerade produkter, vilket begränsar behovet av ytterligare marknadsföringsaktiviteter och kompletterar EQLs portfölj av nischade generika.

>> Läs mer om produktportföljen på s. 17

Listbyte för EQL Pharma till Nasdaqs huvudlista

Den 4 juli 2024 var första handelsdag för EQL Pharmas aktie på Nasdaqs huvudlista, Small Cap-segmentet.

>> Läs mer om listbytet på s. 6

Nya marknader i Europa för Mellozzan

EQLs nyckelprodukt Mellozzan® har under 2024 lanserats i Tyskland, Österrike och Schweiz. Där tillhandahålls produkten för patienter av EQLs strategiska partner Medice Arzneimittel Pütter GmbH & Co. KG. Utöver Tyskland och Österrike har Medice även ett pågående arbete med registrering i Finland samt lansering i Storbritannien. I juli 2024 blev Mellozzan godkänt för marknadsföring av hälsomyndigheten i Schweiz. Under 2023 lanserade Medice Mellozzan® i Danmark och Norge.

Förutom de länder som omfattas av Medice, befinner sig andra partners i olika stadier av registrering för Mellozzan® i Frankrike, Italien, Nederländerna, Turkiet och Kazakstan. Därutöver har EQL ingått ett globalt licensavtal som omfattar ett hundratal länder med Adalvo för Mellozzan®.

>> Läs mer om vår marknadsstrategi på s. 15



Medarbetarna i team EQL Pharma

Under året har medarbetarna i EQL Pharma fortsatt haft fokus på aktiviteter för teambuilding. I maj samlades samtliga medarbetare i Lund, Sverige, för en heldagskonferens.

>> Läs mer om medarbetarna på s. 33

Nyckeltal

NETTOOMSÄTTNING (MSEK)	FÖRSÄLJNINGSTILLVÄXT (%)	BRUTTOVINST (MSEK)	RÖRELSERESULTAT EBIT (MSEK)	ÅRETS RESULTAT (MSEK)	RESULTAT PER AKTIE (SEK)
373,5 (2023/2024: 264,2)	41 (2023/2024: 2)	156 (2023/2024: 115)	67,4 (2023/2024: 32,6)	43,1 (2023/2024: 22,7)	1,48 (2023/2024: 0,78)

Introduktion

- > Kort om EQL Pharma
- > Perioden i korthet
- > Listbytet
- > Historik och viktiga händelser
- > VD har ordet

Mål och strategier

Verksamhet

Hållbarhet

Bolagsstyrning

Finansiell information

Listbytet

Den 4 juli 2024 var första dag för handel av EQL Pharmas aktie på Nasdaq Stockholm. Handeln på Stockholmsbörsen startade denna dag med att CEO Axel Schörling, CFO Anna Jönsson och COO Martin Kristoffersson fick ringa i börsklockan i ett konfettiregn.

Arbetet och förberedelserna för listbytet från Spotlight Stock Market, där aktien varit listad sedan 2013, till noteringen på Nasdaq Stockholm har pågått i flera år men intensifierats under det senaste räkenskapsåret.

Planerna på ett listbyte har funnits sedan 2021 då de också kommunicerades i ett pressmeddelande. De följande åren behövde EQL lägga mycket fokus på tillväxtresan och valde därför att senarelägga upplistningen. Från 2023 har arbetet med listbytet varit ett av huvudfokusen för bolaget.

Med noteringen på Nasdaq Stockholm får EQL tillgång till de svenska och internationella kapitalmarknaderna och förutsättningar för att bredda artieägarbasen.

Det förberedande arbetet innebar bland annat att ett ramverk för intern kontroll behövde sättas på plats. Alla processer i hela organisationen skulle tydliggöras och dokumenteras. EQLs styrelse har också varit involverad och sett över risker och riskhantering samt genomgått Nasdaqs obligatoriska utbildning för listade bolag.

Den 12:e juni 2024 meddelade Nasdaq Stockholms bolagskommitté att EQL uppfyllde

samtliga gällande noteringskrav vilket kommunicerades i ett pressmeddelande. Prospektet publicerades den 28:e juni och första dag för handel på Nasdaq Stockholm var 4:e juli.

”
Det är ett viktigt steg i EQL Pharmas fortsatta utveckling. Därtill medför noteringen en kvalitetsstämpel för EQL Pharma och vår verksamhet



Introduktion

- › Kort om EQL Pharma
- › Perioden i korthet
- › Listbytet
- › Historik och viktiga händelser
- › VD har ordet

Mål och strategier

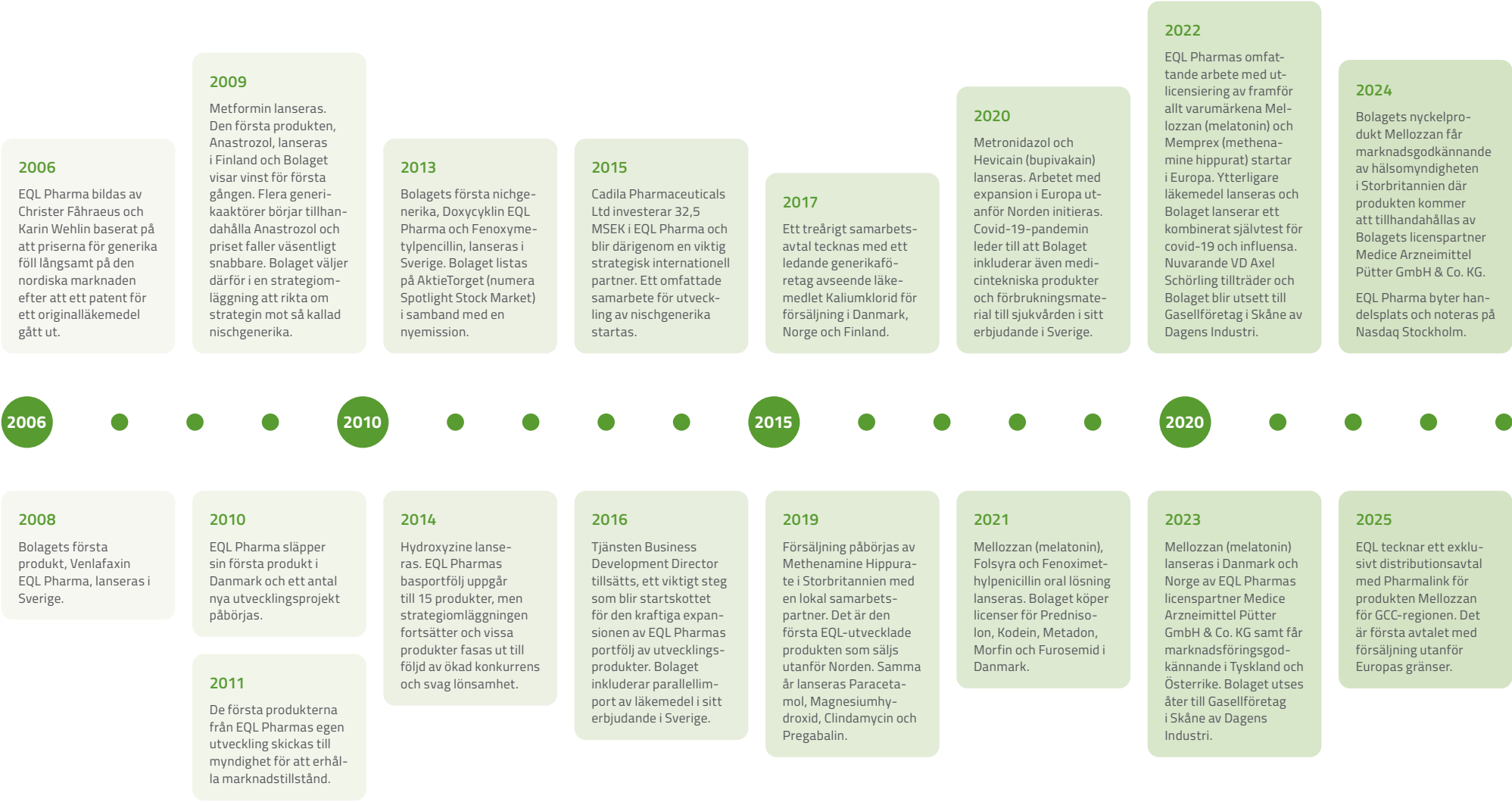
Verksamhet

Hållbarhet

Bolagsstyrning

Finansiell information

Historik och viktiga händelser



Introduktion

- > Kort om EQL Pharma
- > Perioden i korthet
- > Listbytet
- > Historik och viktiga händelser
- > VD har ordet

Mål och strategier

Verksamhet

Hållbarhet

Bolagsstyrning

Finansiell information

VD har ordet

Räkenskapsåret 2024/25 markerade ännu ett år med mycket god tillväxt för EQL Pharma. Koncernens omsättning uppgick till 374 (264) MSEK, en ökning med 41 procent. EBITDA marginalen i det sista kvartalet uppgick till 25 procent. Därmed har EQL för andra gången i rad, levererat på sina aggressivt satta femårsmål.

Under året har vi byggt för framtiden genom att lansera och addera rekordmånga nya produkter, utveckla våra strategiska nyckeltillgångar Mellozzan och Memprex, samt fortsatt den europeiska expansionen. Vi har även noterat Bolagets aktie på NASDAQs huvudlista, en viktig kvalitetsstämpel på EQL mot kunder, leverantörer och investerare. Ett signifikant förvärv av fyra nischoriginal slutfördes i januari och i samband med förvärvet emitterade EQL sin första obligation, som blev kraftigt övertecknad och attraktivt prissatt. Slutligen presenterades i mars en ny, ambitiös femårsplan.

Vi har därmed framgångsrikt avslutat det fjärde och sista året på vår fyraårsplan (innehållande fem mätpunkter), där målet var att ha en genomsnittlig tillväxt på 40 procent per år och en EBITDA marginal på minst 25 procent vid periodens slut. De två viktigaste komponenterna i tillväxten har varit lansering av nya produkter och geografisk expansion av befintliga produkter.

Under 2021/22, som var det första året i fyraårsplanen, levererades en tillväxt på 41 procent, året därefter var tillväxten 51 procent, därefter 30 procent och slutligen, under 2024/25, var tillväxten 41 procent. Detta ger en

genomsnittlig tillväxt (CAGR) på 41 procent för perioden. Vad lönsamhetsmålet beträffar levererade EQL i det fjärde kvartalet 2024/25, som markerar periodens slut, en EBITDA marginal på 25 procent. Därmed nåddes såväl tillväxt- som lönsamhetsmålet.

Ett nytt rekordår – 10 nya produkter lanserade, fem godkända och 20 adderade till pipeline

Under 2024/25 har EQL lanserat 10 produkter, fått fem godkännanden samt adderat hela 20 nya produkter till vår pipeline. Två produkter har tagits ur pipeline. Detta innebär att EQLs totala antal produkter, i portfölj och i pipeline tillsammans, växt från 67 till 90 under året. Adderandet av nya produkter till pipeline, godkännanden och lanseringar är motorn som driver EQLs organiska utveckling framåt. Vidare har vi under 2024/25 fortsatt arbetet med lanseringen av vår sjukhusportfölj, främst genom att vi deltagit i offentliga upphandlingar. Under det sista kvartalet har vi även börjat leverera på en större dansk upphandling, som blir en viktig tillväxt drivare för kommande år.

20 produkter har under året adderats till pipeline vilket är nytt rekord. Dessa produkter

är en mix av apoteks- och sjukhusprodukter vilket vi tycker är sunt. Produkterna som adderats till pipeline har en Nordisk prägel, men flera av dem har en mer betydande potential i övriga Europa än tidigare produkter och kommer att spela en viktig roll i EQLs kommande tillväxt. Vi tittar löpande på nya nischgenerika för Norden och bedömningen är att det fortfarande finns intressanta möjligheter på våra hemmamarknader. För att kunna fortsätta hålla hög tillväxttakt långsiktigt, behöver vi dock börja identifiera nischgenerika i andra länder, något som blir ett allt större fokus i Bolaget.

Ett nytt produktområde tillkännagavs under kapitalmarknadsdagen den 7 mars. Detta nya produktområde kommer att kallas Specialty Generics och adresserar produkter där patentet gått ut men generisk konkurrens trots det uteblivit eftersom det formellt inte är möjligt att få utbytbarhet. Vi kommer här att arbeta med mekanismer såsom tilläggsstudier, aktiv marknadsföring, stabil tillgänglighet och prissättning, för att på så vis införa generika och över



Introduktion

- > Kort om EQL Pharma
- > Perioden i korthet
- > Listbytet
- > Historik och viktiga händelser
- > VD har ordet

Mål och strategier

Verksamhet

Hållbarhet

Bolagsstyrning

Finansiell information



På EQL glädjer vi oss åt att för andra gången i rad lyckats leverera på våra ambitiösa femårsmål.

tid uppnå attraktiva marknadsandelar. För att lyckas med detta behövs mer aktiv direktförsäljning än vad EQL historiskt är vana vid. Vi har därför rekryterat två seniora personer med lång erfarenhet av just denna typ av produkter.

Under 2024/25 har EQL, via partners, lanserat produkter i Tyskland, Österrike, Schweiz, Baltikum, Tjeckien, Slovakien och Israel. Sedan tidigare har produkter, utöver Norden, sålts till Storbritannien, Polen och Portugal. Året markerar alltså en signifikant geografisk expansion för EQL. Generellt har EQLs produkter en begränsad potential utanför Norden. I vissa fall finns det dock möjligheter och dessa försöker vi metodiskt identifiera via vårt interna licensieringsteam.

Försäljningen av Covidtester för hemmabruk har under året varit begränsad. Vi förväntar oss i nuläget en försäljning på 5-15 MSEK per år framåt och att denna försäljning främst inträffar i det tredje kvartalet då incidenten för infektionssjukdomar normalt sett är som störst. Uppskattningen är av naturliga skäl osäker.

Nya affärer och milstolpar för Mellozzan

Under året har vi uppnått ett antal viktiga milstolpar för vår strategiska nyckelprodukt Mellozzan:

- ✓ GCC (Gulf Cooperation Council) – ett distributionsavtal har ingåtts mellan EQL och Pharmalink. EQL kommer att vara innehavare av marknadsföringstillstånd med Pharmalink som lokal distributör. Lansering bedöms kunna ske inom tre till fyra år.

- ✓ Frankrike – Medice har tagit över territoriet från H.A.C. Pharma och utvärderar lämplig strategi
- ✓ Italien och Spanien – Italfarmaco förväntar sig marknadsföringsgodkännande under 2025/26, därefter påbörjas lanseringsförberedelser. För Spanien utvärderar vi fortfarande om och i så fall hur produkten kan registreras, eftersom marknaden där är mer komplex.
- ✓ Tyskland, Österrike och Schweiz – EQLs partner Medice har lanserat under 2024 med god tillväxt under sitt första år på marknaden.
- ✓ Storbritannien - Medice har erhållit subvention och planerar en lansering under 2025/26.

Våra royalties för Mellozzan är i storleksordningen tjugo procent på all försäljning i Europa och mellan fem och femton procent beroende på land och upplägg utanför Europa. För GCC tillämpas en fastställd transferpris modell med hälsosam marginal för EQL. Som jämförelse kan nämnas att försäljningen i Sverige för substansen melatonin, med en befolkning på tio miljoner, är mer än tvåhundra miljoner kronor årligen för barnindikationen. På den svenska marknaden finns flera starka aktörer men för de europeiska marknaderna ser vi potential att bli det ledande varumärket. Nyckeln ligger i att hitta de bästa partnerna inom barnpsykiatri på respektive marknad och att komma snabbt till marknaden.



Lansering av Memprex

Under året har vi även haft god framdrift för vår andra strategiska nyckelprodukt Memprex. Vi har stöttat våra partners Dr. Pflieger i Tyskland och Majorelle i Frankrike med sina regulatoriska processer. Dessa pågår med förväntat slutligt godkännande under 2025/26. Lanseringsförberedelser pågår och lansering kan ske redan under 2025/26, alternativt tidigt 2026/27. Parallellt med detta sker ett arbete med att hitta rätt licenspartner för övriga Europeiska marknader och flera dialoger pågår.

För Memprex tillämpas ett fast försäljningspris mellan EQL och våra partners, som kommer att generera en sund marknadsmässig marginal för EQL. Den totala existerande marknaden för Memprex aktiva substans Methenamine Hippurate är cirka 100 MSEK i

Sverige, Norge och UK. Målsättningen är att etablera Memprex som det ledande varumärket i flera europeiska marknader där Methenamine Hippurate i dagsläget inte finns tillgängligt.

Ny femårsplan

EQL genomförde i mars den första kapitalmarknadsdagen i bolagets historia. Fokus låg på den nya femårsplanen som sätter målen för perioden 2024/25 - 2028/29 (alltså fyra helår). De nya målen är:

- ✓ Försäljningstillväxt: 30 procent i CAGR med fyra huvudkomponenter för att uppnå detta: (1) Lansering av pipeline produkter (2) Fortsatt expansion av Mellozzan och Memprex (3) Det nya produktområdet Specialty Generics och (4) Förvärv av produkter eller bolag, när läget är rätt och belåningen tillåter.

Introduktion

- > Kort om EQL Pharma
- > Perioden i korthet
- > Listbytet
- > Historik och viktiga händelser
- > VD har ordet

Mål och strategier

Verksamhet

Hållbarhet

Bolagsstyrning

Finansiell information

- ✓ EBITDA marginal: Vårt mål är att stabilisera EBITDA marginalen på 25 procent under periodens första halva. Därefter är vårt mål att stabilisera den över 25%.
- ✓ Belåning: Vi har som mål att inte överskrida en peak-belåning på 4,0x EBITDA och att styra belåningen mot 2,5x EBITDA. Belåningsgraden kommer att vara högre under en period precis efter ett förvärv för att därefter succesivt reduceras, och skapa utrymme för nästa förvärv.

Vi kommer löpande uppdatera om framdrift mot de nya målen. Prognosen för försäljnings-tillväxt kommande finansiella år, 2025/26, är en tillväxt på omkring 30%. Om vi lyckas leverera enligt prognosen har vi fått en stabil start på den nya femårsplanen.

Avslutande kommentar

För att summera räkenskapsåret 2024/25 så har det varit ett händelserikt och intensivt år – vi har fortsatt arbetet med våra strategiska nyckeltillgångar Mellozzan och Memprex samt adderat rekordmånga produkter till pipeline och portfölj. Vi har därtill listat vår aktie på NASDAQs huvudlista vilket vi är mycket stolta över, genomfört vårt första signifikanta portföljförvärv, agerat framgångsrikt på obligationsmarknaden och arbetat intensivt med vår kostnadsbas. Under året har de fortsatta oroligheterna i Mellanöstern, som lett till dyrare transporter eftersom Suezkanalen för närvarande inte är säker att använda, påverkat vår bruttomarginal negativt. Såhär vid årets slut kan vi ändå konstatera att vi trots detta

lyckats leverera på vårt lönsamhetsmål och vi kan se fram emot en marginalförbättring, när läget stabiliseras. EQL som bolag har ingen direkt exponering mot USA och potentiella handelstullar vilket såklart är positivt. Tvärtom, skulle ett potentiellt handelsavtal mellan Indien och Europa, till följd av USAs tullar, kunna stärka EQLs lönsamhet ytterligare.

På EQL glädjer vi oss åt att för andra gången i rad lyckats leverera på våra ambitiösa fem-årsmål. Samtidigt pågår ett fokuserat arbete för att säkerställa att vi kommer kunna leverera även på de nya målen. Detta innebär konkret att addera nya produkter till pipeline, optimera verksamheten, växa geografiskt och expandera vår portfölj med lanseringar och förvärv.

Avslutningsvis vill jag tacka för det fantastiska jobb som våra anställda och partners har gjort under det gångna året.



Axel Schörling
VD i EQL Pharma AB (publ)



Introduktion

- > Kort om EQL Pharma
- > Perioden i korthet
- > Listbytet
- > Historik och viktiga händelser
- > VD har ordet

Mål och strategier

Verksamhet

Hållbarhet

Bolagsstyrning

Finansiell information



Mål och strategier

Vi arbetar utifrån en fastställd strategi som omfattar både vision, mission, affärsidé, affärsmodell och mål för bolaget.

Introduktion

Mål och strategier

- › Strategi
- › Mål för EQL Pharma
- › Strategiska överväganden

Verksamhet

Hållbarhet

Bolagsstyrning

Finansiell information

Strategi

Vår strategi är förankrad hos samtliga medarbetare och leder oss i det dagliga arbetet framåt.

Enligt affärsmodellen ska EQL Pharma aktivt utöka produktportföljen genom utveckling eller köp och inlicensiering av produkter för tillverkning och försäljning av nya nischgenerika. En del i affärsmodellen är också att identifiera marknader med liten eller ingen konkurrens utöver originalläkemedlet och aktivt bearbeta dessa. Affärsmodellen är central för att nå de uppsatta målen.

EQL Pharma har för närvarande 40 olika marknadsförda produkter i portföljen och flera i utvecklings- och lanseringsfas. Under kommande år förväntas flera lanseringar att ske.



VISION

Vara en pådrivande kraft för medicinsk tillgänglighet genom att erbjuda välfungerande terapier till nya europeiska marknader och därigenom bidra till en jämlik och valfri vård.



AFFÄRSIDÉ

EQL Pharmas affärsidé är att identifiera, utveckla och sälja generika, det vill säga läkemedel som är medicinskt likvärdiga med originalläkemedel, vars patent gått ut. Genom att leverera högkvalitativa läkemedel till låg kostnad bidrar Bolaget till betydande kostnadsbesparingar för patienter, hälso- och sjukvård och därmed till bättre hälsa.



MISSION

EQL Pharma skall minska sjukvårdskostnader i Europa genom att identifiera, utveckla och erbjuda nischgenerika av toppkvalitet till nytta för både patienter och samhälle.



AFFÄRSMODELL

EQL Pharma arbetar aktivt med efterforskning och utvärdering följt av utveckling och köp eller inlicensiering av produkter för tillverkning och försäljning av nya nischgenerika, varvid Bolaget identifierar marknader där liten eller ingen konkurrens utöver originalläkemedlet finns. I dagsläget arbetar EQL Pharma enbart med receptbelagda nischgenerika för öppen- och slutenvård.

Introduktion

Mål och strategier

- > Strategi
- > Mål för EQL Pharma
- > Strategiska överväganden

Verksamhet

Hållbarhet

Bolagsstyrning

Finansiell information

Mål för EQL Pharma

De senaste åren har vi haft uttalade mål för perioden 2020/2021 - 2024/2025. Under räkenskapsåret kunde vi konstatera att vi nådde dessa. I mars 2025 satte vi nya mål för kommande femårsperiod.

Verksamhetsmål för perioden 2020/2021 - 2024/2025

Bli en ledande aktör inom nischgenerika i Norden samt inom fem till tio år bli ett ledande europeiskt generikaföretag.

Kommentar:
Uppnått. Vi är nu en välrenommerad och signifikant spelare på den Nordiska marknaden.

Långsiktigt bygga upp en högre varumärkeskännetecken.

Kommentar:
På god väg. Vi arbetar kontinuerligt med detta.

Fortsätta investera i utvecklingen av produktportföljen.

Kommentar:
Uppnått. Under 2024/2025 har vi lagt till 20 nya produkter till vår pipeline.

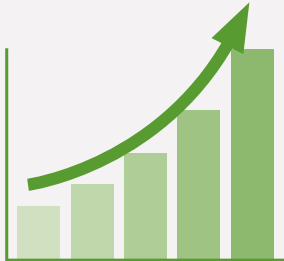
Stark, hållbar och lönsam tillväxt.

Kommentar:
Uppnått. Se finansiella mål nedan.

Finansiella mål för femårsperioden 2024/2025 - 2028/2029:

Öka omsättningen med en årlig tillväxt om 30% (CAGR), med helåret 2024/25 som startpunkt och helåret 2028/29 som slutpunkt.

Kommentar:
Bolaget har haft en genomsnittlig tillväxt på 41 procent under den senaste fyraårsperioden.



EBITDA-marginalen ska stabiliseras på 25 procent i början av femårsperioden, därefter stabiliseras över 25%.

Kommentar:
EBITDA-marginalen var vid periodens slut 25 %.

Vår belåningsgrad ska maximalt vara 4,0 gånger EBITDA med målet att sträva mot maximalt 2,5.

Introduktion

Mål och strategier

- > Strategi
- > Mål för EQL Pharma
- > Strategiska överväganden

Verksamhet

Hållbarhet

Bolagsstyrning

Finansiell information

Strategiska överväganden

Nischgenerika är generika med liten eller ingen konkurrens utöver originalläkemedlet. Denna konkurrensfördel förväntas gälla under överskådlig tid. Orsaken till den begränsade konkurrensen är att dessa läkemedel har en liten omsättning globalt i monetära termer och i volym, men en relativt större omsättning i ett land eller region. Detta förhållande leder till att större generikabolag inte visat dessa lokala/regionala läkemedel större intresse.

För konkurrenter inom nischgenerika är inträdesbarriärerna av ovan skäl högre än för vanliga generika. Dessutom är vår nisch-generika oftast egenutvecklade produkter. För att en konkurrent ska ta en position på marknaden måste de själva utveckla och tillverka produkterna.

EQL Pharmas kärnkompetens och styrkor
Generellt in-licensierar läkemedelsbolag generiska produkter från bolag som redan utvecklat dem alternativt nyutvecklar produkten tillsammans med en kontraktsutvecklare eller kontraktstillverkare.

EQL Pharma arbetar aktivt med efterforskning och utvärdering följt av utveckling och köp, eller in-licensiering av produkter för tillverkning och försäljning. Syftet är att identifiera marknader eller terapier där vi ser en stark potential för lönsam tillväxt. Det kan vara antingen marknader där liten eller ingen konkurrens finns utöver originalläkemedlet eller specifika terapibehov och patientgrupper.

Vid in-licensiering identifierar EQL Pharma en tillgänglig produkt någonstans i världen och

förvärvar den i form av en licens för tillverkning och försäljning. Men de nischgenerika som är intressanta finns ofta inte att köpa eller in-licensiera som färdigutvecklade produkter. Det enda alternativet är då att själv utveckla dem.

Stabil efterfrågan och pris
EQL Pharma tillämpar ett bakåtblickande tillvägagångssätt och fokuserar på gamla patentut-löp och kan därför utveckla generika med stabil och förutsägbar efterfrågan och pris. Många andra generikaföretag tillämpar istället en framåtblickande strategi där de utvecklar gene-rika mot framtida patentutlöp. Detta kan leda till osäkerhet och subjektivitet om huruvida ett patent eller patentkluster faktiskt löper ut samt risken att många konkurrenter samtidigt utvecklar samma generika.

Utmaningen inom nischgenerika ligger i att hitta läkemedel där originalläkemedlet har varit utan patentskydd under lång tid och där san-nolikheten för konkurrens bedöms som liten, även efter de cirka tre till fyra år som det tar att få läkemedlet godkänt av relevanta läkeme-delsmyndigheter och så småningom lanserat på marknaden.

Väl avvägd risknivå
EQL Pharma utvecklar eller licensierar nisch-generika baserat på en kalkyl för avkastning på investerat kapital. Eftersom ett större antal projekt har identifierats väljs de generika ut som bedöms ge bäst avkastning på investerat kapital samtidigt som de har en rimlig risknivå ur konkurrensmässigt perspektiv, regulato-riskt perspektiv och utvecklingsperspektiv. Nedlagda kostnader för utvecklingsprojekten aktiveras löpande.

EQL Pharma har som strategi att fortsätta att investera i sin produktportfölj. Detta är kapitalkrävande men försäljningsintäkterna förväntas stiga i samma eller snabbare takt.

Effektiv outsourcing
I syfte att ha en effektiv organisation och låg kostnadsbild sker produktutveckling - innefatt-ande klinisk testning, forskning och en hel del dokumentation - samt produktion, lagerhåll-ning och distribution genom outsourcing till externa parter i Sverige liksom i övriga Europa och världen. EQL Pharma har beslutat att inte investera i en omfattande intern sälj- och marknadsorganisation. Vid varubeställningar



sker leverans av produkterna till distributions-partners direkt från kontraktstillverkaren. Detta innebär att vi inte behöver hålla produk-terna i eget lager, även om lageransvaret förblir vårt tills dess att kunden köpt varan.

Tillväxtstrategi geografiskt och via nya produkter
Den geografiska inriktningen för försäljningen har främst varit Norden. Flera produkter i den befintliga portföljen har även en existerande marknad eller potential i andra europeiska länder, vilket utgör en väsentlig grund för vår expansionsstrategi för Europa som påbörja-des år 2021. För att möjliggöra en expansion i Europa investerar vi i interna och externa

- Introduktion
- Mål och strategier
 - › Strategi
 - › Mål för EQL Pharma
 - › Strategiska överväganden
- Verksamhet
- Hållbarhet
- Bolagsstyrning
- Finansiell information

”
De generika som bedöms ge bäst avkastning på investerat kapital samtidigt som de har en rimlig risk-nivå väljs ut.

resurser för att förstå marknadernas karaktistika. Mot bakgrund av detta kan vi välja ut de produkter som ska säljas på respektive marknad och en marknads- och säljstrategi kan fastslås.

Parallellt med detta genomförs registreringar i utvalda länder för den första gruppen av produkter som har tydlig europeisk potential.

EQL Pharmas huvudsakliga tillväxtstrategi har två huvudkomponenter, dels en geografisk dimension, där nya marknader adderas för redan befintliga produkter på den europeiska marknaden, dels en produktdimension, där expansion genomförs via bolagets nordiska ansats för identifiering och utveckling av nischgenerika på vid var tid befintliga marknader. I likhet med de nordiska länderna finns i Europa ett antal länder med originalläkemedel som saknar eller har liten generisk konkurrens trots att patenten gått ut för länge sedan.

Tillväxtstrategi på marknaden mot apoteken

EQL Pharma säljer nischgenerika mot apotek i Sverige, Danmark, Norge och Finland under eget varumärke och i Island, Storbritannien, Tyskland, Polen, Portugal, Schweiz, Tjeckien, Baltikum, Malta, Cypern, och Österrike via partners. Bolaget har även signerat avtal med partners för framtida försäljning i Frankrike, Italien, Israel, Saudi Arabien, Qatar, Förenade Arabemiraten, Bahrain, Kuwait, Oman, Turkiet och Kazakstan .

I produktområdet i Norden tillämpas en ”lägst-pris-princip” som sprider sig i Europa utanför Norden. Prissystemen i bland annat

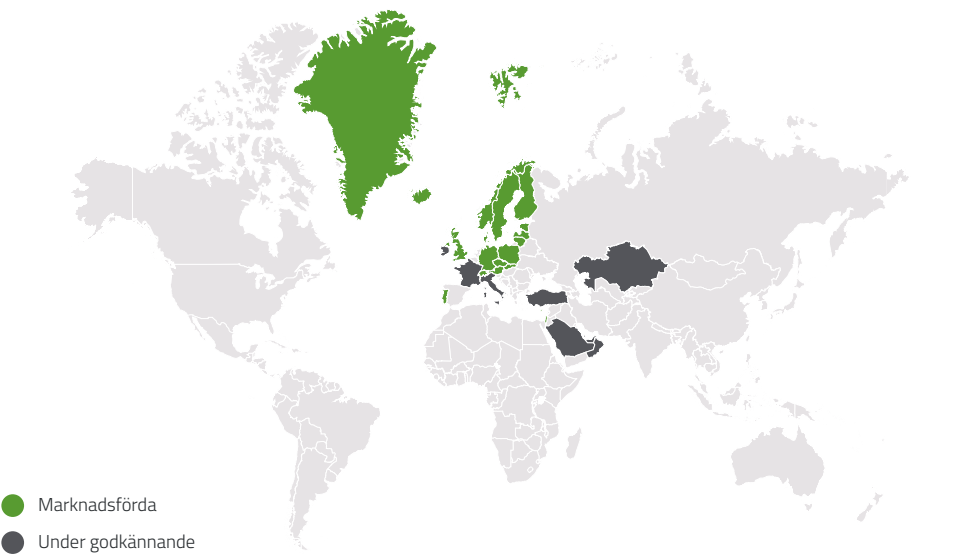
Tyskland, Nederländerna och i Storbritannien, där vi lanserade vår första produkt 2019, bygger på lägst-pris-principen. Detta skapar möjligheter för oss att tillämpa vår nischstrategi för generika i företagets expansion i Europa. Vi bedömer att marknaden mot apotek kan komma att stå för en fortsatt stor del av bolagets tillväxt under den kommande femårsperioden.

Tillväxt på marknaden mot sjukhus

Sedan 2020 säljer EQL Pharma även läkemedelsprodukter direkt till sjukhus. Många länder, exempelvis Finland, har olika upphandlingssystem för sjukhus- respektive apoteksprodukter vilket kan leda till att direktförsäljning på sjukhusmarknaden och indirekt försäljning på apoteksmarknaden kan vara att föredra. Tillväxtstrategin på marknaden mot sjukhus kan därför skilja sig från strategin på apoteksmarknaden.

Sjukhusmarknaderna i Europa är ofta fragmenterade. Upphandling till sjukhus av läkemedel kan genomföras av enskilda sjukhus individuellt, via upphandlingsgrupper regionalt eller via paraplyorganisationer. Sättet på vilket upphandling sker påverkar i stor utsträckning valet av försäljningsstrategi. I vissa fall behövs exempelvis en avsevärd säljstyrka medan en ytterst begränsad organisation kan räcka i andra fall.

EQL Pharma har försäljning mot sjukhus under eget varumärke i de nordiska länderna. Vi har även ingått avtal om att agera ombud åt tre utomnordiska generikabolag för att tillhandahålla deras produkter i Norden, främst inom produktområdet sjukhus. Läkemedel som



säljs genom upphandlingar till vården förväntas komma att öka kraftigt i betydelse för företaget under den kommande femårsperioden, enligt vår bedömning.

Prisstrategi för nischgenerika

Eftersom EQL Pharma säljer generika på en öppen konkurrensutsatt marknad spelar pris och logistik en stor roll för att uppnå ett lönsamt resultat. Vår målsättning är att med marginella prisjusteringar på våra produkter jämfört med aktuellt pris på originalläkemedlen, nå en rimlig andel av den totala årliga försäljningen. Detta kan göras med stöd av penetrationsfrämjande system såsom offentliga upphandlingar och subventionssystem liknande det svenska ”Periodens Vara-systemet”.

Även om förhoppningen är att EQL Pharma ska bli en ensam konkurrerande generikatillver-

kare till de berörda originalläkemedlen, utgår vi av försiktighetsskäl i våra kalkyler från att ytterligare minst en konkurrent kommer att etablera sig för respektive originalläkemedel. Vår bedömning är ofta att även en marknad med tre till fyra leverantörer av en utbytbar produkt kommer att ge möjlighet för alla aktörer att nå en marknadsandel med rimliga priser och täckningsbidrag.

Ett originalläkemedel har alltid en marknadsmässig fördel gentemot generika genom att vara väl inarbetat och ett tryggt val för patienten. Sannolikt kommer vissa konsumenter fortsätta köpa originalläkemedlet på grund av varumärkeskännedom samt att det bara förväntas skilja en liten summa i pris till EQL Pharmas fördel under de perioder vi har mest förmånligt pris. Vi har tagit höjd även för detta i våra försäljningskalkyler.

Introduktion

Mål och strategier

- > Strategi
- > Mål för EQL Pharma
- > Strategiska överväganden

Verksamhet

Hållbarhet

Bolagsstyrning

Finansiell information



Verksamhet

EQL Pharmas process för utveckling av generika är snabb och kostnadseffektiv. Vi har för närvarande 46 godkända och marknadsförda läkemedel i vår portfölj.

Introduktion

Mål och strategier

Verksamhet

- Projektportfölj och pipeline
- Produktutveckling och produktion
- Väsentliga tillstånd och certifikat
- Försäljnings- och marknadsmodeller
- Intervju med medarbetare
- Aktien

Hållbarhet

Bolagsstyrning

Finansiell information

Projektportfölj och pipeline

EQL Pharma har för närvarande 46 godkända och marknadsförda generiska läkemedel i portföljen. Flertalet av dessa säljs i flera styrkor och förpackningsstorlekar.

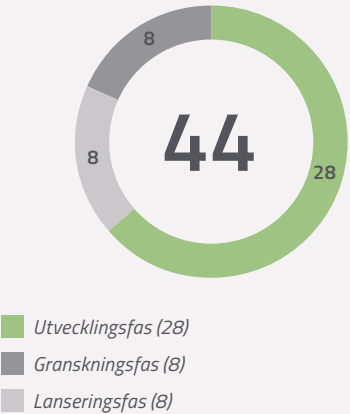
Vår pipeline av nya produktutvecklingsprojekt och in-licensieringar befinner sig under ständig förändring och fortsatt utveckling. Nya produkter förväntas därför tillkomma löpande. En del produkter kommer att försenas eller utgå allt eftersom utvärderingsprocessen av produkter fortskrider.

EQL Pharmas pipeline består av produkter i s k Utvecklingsfas, vilka utvecklas med partners eller för vilka det finns signerat licens- eller

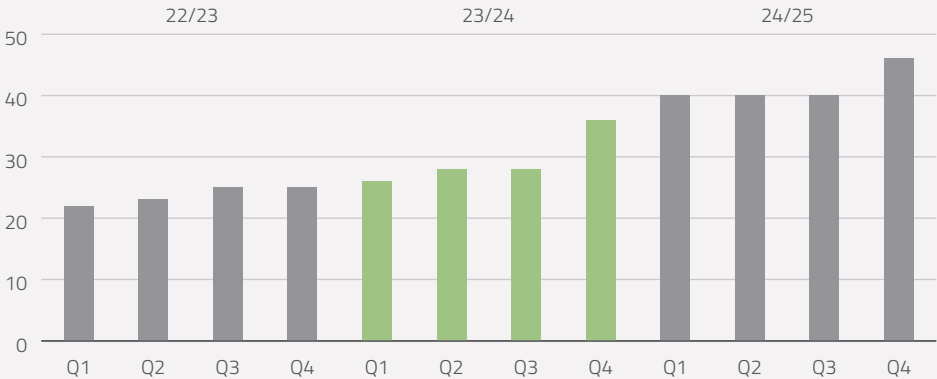
distributionsavtal för en eller flera geografiska marknader utan att produkten är utvecklad. När en produkt väl är färdigutvecklad skickas ansökan in till relevanta läkemedelsmyndigheter i de marknader där vi avser att marknadsföra produkten. Myndigheterna inleder sedan en granskning vilken generellt sett tar cirka ett år från ansökan till godkännande, den så kallade Granskningsfasen.

När produkten är godkänd för försäljning av läkemedelsverket, kan order läggas för tillverkning och leverans. Parallellt med detta ansöker vi även om subvention från myndigheter i aktuella länder samt lämnar anbud på upphandlingar i den mån sådana finns tillgängliga. Detta steg benämns Lanseringsfas. Det tar i regel 6–12 månader från godkännande fram till att den första förpackningen är levererad ut till kund.

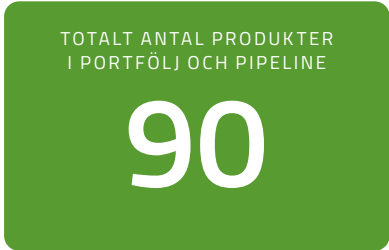
Pipeline vid periodens slut



Utveckling portfölj



Hänt i produktportföljen 2024/2025



Introduktion

Mål och strategier

Verksamhet

- > Projektportfölj och pipeline
- > Produktutveckling och produktion
- > Väsentliga tillstånd och certifikat
- > Försäljnings- och marknadsmodeller
- > Intervju med medarbetare
- > Aktien

Hållbarhet

Bolagsstyrning

Finansiell information

Produktutveckling och produktion av EQL Pharmas generika

EQL Pharmas process för utveckling av generika är snabb och kostnadseffektiv. Fokus är att välja ut läkemedel som kan registreras med en bioekvivalensstudie eller en s.k. Biowaiver.

En bioekvivalensstudie är en klinisk studie som genomförs på friska frivilliga försökspersoner för att påvisa det aktiva ämnets koncentration i blodet (plasmakoncentration). Denna koncentration ska vara likvärdig med originalläkemedlets, vilket betyder att produkten är medicinskt likvärdig och av samma kvalitet som originalläkemedlet. Detta sparar både tid och kapital och garanterar att preparaten är lika trygga och effektiva.

CRO och CMO-bolag för produktutveckling

EQL Pharma använder sig av ledande CROs (Contract Research Organizations) och större läkemedelsbolag i Europa, Indien och Asien i produktutvecklingen för klinisk testning och en hel del dokumentation. I samband med att processen inleds formuleras den nya produktens beståndsdelar och avtal ingås med en CRO eller ett läkemedelsbolag, som under framställningsprocessen är behjälplig med bland annat regulatoriskt arbete och sammanställning av dokumentation, så kallad dossier till den ansökan som senare i processen lämnas in till läkemedelsmyndigheter. Efter cirka två till tre år är utvecklingen och de kliniska studierna klara och dossiern lämnas in till läkemedelsmyndighet. Därefter tar det som regel cirka ett år innan ett slutligt utlåtande och ett eventuellt godkännande erhålles, varefter försäljning kan inledas.

På produktionssidan använder sig Bolaget av CMO (Contract Manufacturing Organizations).

Vad betyder "Biowaiver"?

Biowaiver betyder ordagrant att för den produkten behövs inte en bioekvivalensstudie. Orsaken till att biowaiver ges är ofta att produkten innehåller en substans som kroppen själv tillverkar, t ex vitamin D, vilket gör det svårt att jämföra olika produkter då kroppens egen produktion varierar kraftigt över tid beroende av yttre omständigheter, som t ex sol-ljus i fallet med vitamin D.



Introduktion

Mål och strategier

Verksamhet

- Projektportfölj och pipeline
- Produktutveckling och produktion
- Väsentliga tillstånd och certifikat
- Försäljnings- och marknadsmodeller
- Intervju med medarbetare
- Aktien

Hållbarhet

Bolagsstyrning

Finansiell information

Regelverk, tillstånd och certifikat

För att få bedriva handel, import och export av läkemedel innehar EQL Pharma partihandelstillstånd, tillverkningstillstånd, narkotikatillstånd samt GMP-certifikat (Eng. Good Manufacturing Practices) och GDP-certifikat (Eng. Good Distribution Practices).

GMP är ett ramverk för hur läkemedel produceras under säkra och trygga förhållanden samt garanterar innehållet i produkterna som tillverkas. GDP sätter upp riktlinjer för hur distribution av läkemedel ska ske på ett säkert sätt. Här regleras exempelvis temperaturkontroll och vilka typer av varor som tillåts transporteras tillsammans. Sammantaget syftar ramverken till att garantera produkternas innehåll och integritet i hela värdekedjan. I tillägg till dessa regelverk har läkemedelsindustrin sedan 2019 även FMD-regelverket (Eng. Falsified Medicines Directive) att förhålla sig till. FMD är ett regelverk som syftar till att undvika att förfälskade läkemedel letar sig in i den legala försäljningskedjan. Detta uppnås genom att varje enskild förpackning tilldelas en egen identitet genom en så kallad 2D-kod som finns fysiskt på paketet men också digitalt i en central EU-databas. När paketet lämnas ut på apotek skannar apotekaren koden för att kontrollera att förpackningen finns i databasen och därmed är legitim. Vidare måste varje läkeme-

del som ska säljas i Sverige, med få undantag, vara godkända av landets läkemedelsverk eller europeiska läkemedelsmyndigheten (för försäljning inom EU). EQL har även covid-19-antigen-självtest i sitt sortiment. Medicintekniska produkter måste följa gällande regelverk för att lanseras på marknaden, vilket bland annat innebär att de flesta medicintekniska produkter måste ha en godkänd CE-märkning, vilket Bolaget har erhållit. Utöver ovan regelverk gäller även särskilda regler för parallellimport av läkemedel. En parallellimportör behöver ha ett partihandelstillstånd och den aktör som ompaketerar läkemedlet för den svenska marknaden måste ha ett tillverkningstillstånd. Ompaketering anses utgöra tillverkning av läkemedel och för detta krävs tillverkningstillstånd från Läkemedelsverket. Vid parallellimport och parallellhandel av narkotiska läkemedel ska parallellimportören eller partihandlaren även ha tillstånd att föra in narkotika till Sverige. Vidare får ett parallellim-



porterat läkemedel inte säljas förrän tillstånd har beviljats av Läkemedelsverket. Såvitt gäller parallellistribuerade läkemedel, dvs. läkemedel som har godkänts av den europeiska läkemedelsmyndigheten, krävs motsvarande tillstånd från europeiska läkemedelsmyndigheten. EQL Pharmas tillstånd har erhållits genom att vi har kunnat uppvisa tillbörliga processer och rutiner för Läkemedelsverket och motsvarande myndigheter i andra länder. Tillstånden underhålls och förnyas löpande. Läkemedelsmyndigheterna inspekterar med jämna mellanrum EQL Pharma som är skyldigt att uppfylla myndigheternas krav för att inte riskera att få sina tillstånd indragna eller att få anmärkningar på hur verksamheten bedrivs. Att säkerställa en hög nivå och integritet i verksamheten och

därmed säkerställa en smidig livscykelhantering av tillstånden är av yttersta vikt och har högsta tänkbara prioritet på vår agenda. Som en del i att säkerställa hög kvalitet och integritet i verksamheten genomför EQL Pharma i sin tur regelbundna inspektioner av dess utvecklare, tillverkare och leverantörer. Vid dessa inspektioner går vi igenom alla delar i deras verksamhet i detalj, allt från tillverkningsprocesser till lagerhållning, miljöpåverkan och lokala arbetsförhållanden. I tillägg genomförs en årlig analys av alla sina produkter utifrån ett tillverkningsperspektiv där information om alla producerade produktgrupper och lansering av dessa till EU-marknader genomgår i detalj.

Introduktion

Mål och strategier

Verksamhet

- > Projektportfölj och pipeline
- > Produktutveckling och produktion
- > Väsentliga tillstånd och certifikat
- > Försäljnings- och marknadsmodeller
- > Intervju med medarbetare
- > Aktien

Hållbarhet

Bolagsstyrning

Finansiell information

EQL Pharmas tillstånd har erhållits genom att vi har kunnat uppvisa tillbörliga processer och rutiner för Läkemedelsverket och motsvarande myndigheter i andra länder.

Försäljnings- och marknadsmodell

EQL Pharmas nischgenerika kan grovt delas upp i fyra delar baserat på fyra olika försäljnings- och marknadsmodeller. Dessa är Retail, Hospital, Branded samt Tester.

Retail

Produkter som säljs på Apotek via så kallade utbytessystem

Hospital

Läkemedel som handhas av sjukvårdspersonal

Branded

Nischgenerika som marknadsförs av EQL eller samarbetspartners

Tester

Självtester för covid-19 och influensa som säljs främst via Apotek

Konkurrenter

På EQL Pharmas nuvarande marknader finns generellt ett 20-tal aktiva aktörer av vilka bolaget har direkt konkurrerande produkter med flera av dessa. De viktigaste av dessa är i dagsläget Viatris (tidigare Mylan/Meda), Orifarm Generics, Evolan Pharma och AGB Pharma. Allteftersom EQL Pharma lanserar fler produkter på nya marknader förändras konkurrensläget till att innefatta ytterligare viktiga konkurrenter. Vid varje produktutveckling sker en avstämning mot nuvarande konkurrensläge för just den produkten och i strategin ingår att välja produkter med ingen eller låg konkurrens. Under tiden fram till lansering utvärderas kontinuerligt konkurrenssituationen.

Introduktion

Mål och strategier

Verksamhet

- Projektportfölj och pipeline
- Produktutveckling och produktion
- Väsentliga tillstånd och certifikat
- Försäljnings- och marknadsmodeller
- Intervju med medarbetare
- Aktien

Hållbarhet

Bolagsstyrning

Finansiell information



Produkter inom Retail säljs via så kallade utbytessystem. I Sverige, Danmark, Finland och Norge finns lagar och förordningar i syfte att hålla nere läkemedelskostnaderna för samhället.

I Sverige tillämpas exempelvis Periodens Vara-systemet och liknande system tillämpas i övriga Norden i syfte att upphandla den aktuella aktiva substansen rätt formulerad till ett så lågt pris som möjligt. Originalläkemedel finns i regel kvar på marknaden i Sverige, Danmark, Finland och Norge även efter att generisk konkurrens uppstått, men ett

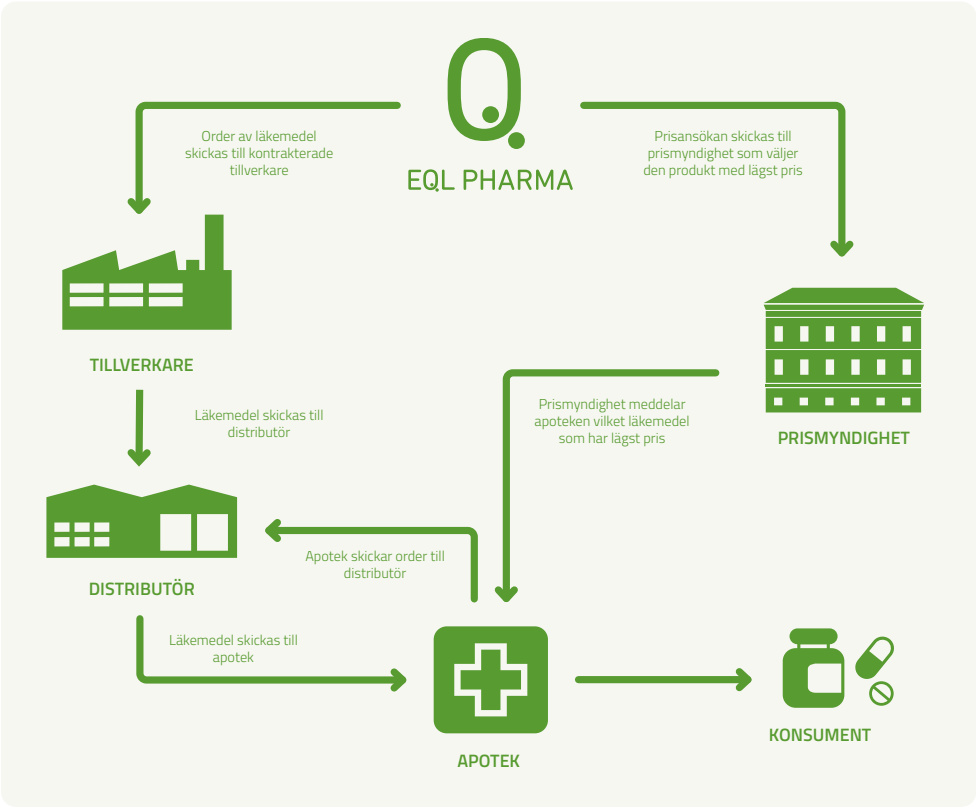
billigare alternativ tilldelas normalt patienten om inte speciella omständigheter råder. Bedömningen är att de icke-nordiska europeiska länderna kommer att röra sig mot det nordiska lägst-pris-principen-systemet. I många fall finns flera olika generika av samma originalläkemedel på marknaden. Förfarandet för att bestämma vilken

generika som ska ersätta originalet sker genom att varje bolag som vill vara med och konkurrera skickar en prisansökan för en fastställd period till en prismyndighet. Denna väljer sedan ut läkemedlet med lägst pris och skickar ut information om vald produkt till apoteken. Detta gäller för Sverige, Danmark och Finland. I Norge är förfarandet något annorlunda genom att marknadsföringen och prisansökan sker direkt mot apotekskedjorna/-grossisterna.

Vid de tillfällen EQL Pharmas produkter blir valda skickas information direkt till bolagets lokala distributionspartners, såsom Oriola, Tamro, Tjellesen Max Jenne eller Nomeco, vilka i sin tur ser till att produkterna snabbt når ut till alla apotek.

Fördelar inom Retail är snabb marknadspenetration och obefintliga krav på sälj- eller marknadsföringsresurser. Med rätt pris och tillgängligt lager säljs produkterna automatiskt och utan fördröjning.

Nackdelen inom Retail är förstås att lätt vunnet är lika lätt försvunnet om en konkurrent kan erbjuda ett lägre pris. Detta gör lagerplanering och marknadskännedom till centrala tillgångar inom EQL Pharma för att kunna balansera rätt mellan möjligheter och risker när priser skiftar på års-, kvartals-, månads- eller veckobasis.



Introduktion

Mål och strategier

Verksamhet

- > Projektportfölj och pipeline
- > Produktutveckling och produktion
- > Väsentliga tillstånd och certifikat
- > Försäljnings- och marknadsmodeller
- > Intervju med medarbetare
- > Aktien

Hållbarhet

Bolagsstyrning

Finansiell information

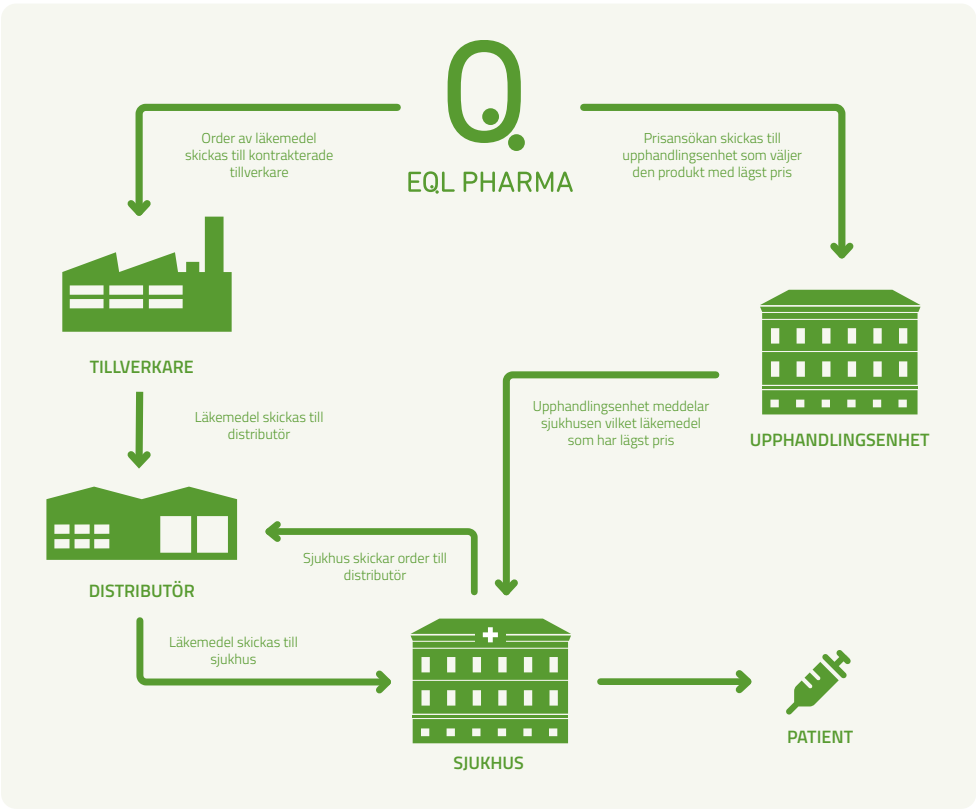


Produkter inom Hospital säljs via så kallade upphandlingssystem. Dessa är vanligtvis styrda av en uppsättning viktade kriterier där pris alltid är tyngst även om krav på exempelvis miljöbelastning och användarvänlighet för sjukvården fått en allt större vikt på senare år.

Hospital kännetecknas av läkemedel som endast handhas av sjukvårdspersonal, som injektions- eller infusionsprodukter. Upphandlingar kan omfatta allt från enstaka sjukhus till ett helt lands behov och kan variera kraftigt avseende tidslängd, exklusivitet och krav-specifikation. Att navigera rätt i detta

utbud är en prioritet för EQL Pharmas satsning inom Hospital. Upphandlande enhet kan vara t ex Västra Götalandsregionen, Amgros, Region TYKS eller Sykehusinnkjöp. Bolaget använder sig av Magnum Medical, Tamro, Alliance Healthcare och Nomeco som distributörer av sjukhusprodukter.

I många europeiska länder är det omöjligt att i egen regi sälja till upphandlingsenheter för enskilda eller grupper av sjukhus för ett bolag som likt EQL Pharma beslutat att inte investera i en omfattande sälj- och marknadsorganisation. Marknaden för sjukhusläkemedel i Norden är däremot styrd av offentlig upphandling med stora likheter mellan länderna. Den offentliga upphandlingen är förhandlingsfri och kännetecknas av transparens och tydlig struktur, något som ofta saknas i förhandling med enskilda sjukhus eller grupperingar av sjukhus utan en central offentlig upphandling. För- och nackdelar är snarlika de för Retail med den stora skillnaden att upphandlingar vanligtvis sträcker sig över ett eller flera år.



Introduktion

Mål och strategier

Verksamhet

- Projektportfölj och pipeline
- Produktutveckling och produktion
- Väsentliga tillstånd och certifikat
- Försäljnings- och marknadsmodeller
- Intervju med medarbetare
- Aktien

Hållbarhet

Bolagsstyrning

Finansiell information

Branded

Nischgenerika inom Branded marknadsförs aktivt av EQL Pharma eller av EQL utsedda samarbetspartners. Produkter i detta produktområde har vanligtvis unika egenskaper som skiljer den från andra, liknande, produkter vilket gör att utbytbarhet eller upphandling inte är möjligt eller bäst lämpat för produkten.

Läkemedlen säljs via direkt receptförskrivning från förskrivare, vanligtvis läkare men även vissa kategorier av sjuksköterskor eller tandläkare.

Fördelen med produktområde Branded är en säkrare, mer förutsägbar försäljning och avkastning när varumärket blivit etablerat och funnit sin målgrupp av förskrivare och patienter. Nackdelen är att det vanligtvis tar

tid och resurser att nå ut till och etablera sig hos målgruppen av förskrivare. För närvarande utgörs produktområdet av bolagets strategiska nyckelprodukter Mellozzan och Membrex.



Introduktion

Mål och strategier

Verksamhet

- Projektportfölj och pipeline
- Produktutveckling och produktion
- Väsentliga tillstånd och certifikat
- Försäljnings- och marknadsmodeller
- Intervju med medarbetare
- Aktien

Hållbarhet

Bolagsstyrning

Finansiell information

Tester

Inom Tester säljer EQL Pharma självtester för bland annat influensa och covid-19. Testerna finns både som näsprov, salivtest och som "lollipop-test".

Under 2021 utvecklades Bolagets portfölj till att innefatta covid-19-antigen-självtest, bland annat det första testet baserat på saliv, i stället för det mer invasiva tops-testet som tas genom nashålan och som tidigare var det enda tillgängliga.

Under hösten 2022 uppgraderades produktlinjen till att även omfatta ett så kallat lollipop-test för covid-19, som innebär att testet tas via munnen genom att testanordningen placeras under tungan. Senare tillkom även ett kombinerat test för covid-19 och

influensa typ A och B. Försäljningen av tester sker främst till apotekskedjor i Norden och är mycket säsonsberoende.



Introduktion

Mål och strategier

Verksamhet

- Projektportfölj och pipeline
- Produktutveckling och produktion
- Väsentliga tillstånd och certifikat
- Försäljnings- och marknadsmodeller
- Intervju med medarbetare
- Aktien

Hållbarhet

Bolagsstyrning

Finansiell information

Intervju med Justyna Kwiatkowska

Justyna är Head of Licensing på EQL Pharma och jobbar från Polen. Hon är ingenjör inom bioteknik och har tidigare jobbat på FoU-avdelningen på Bioton och med Regulatory Affairs på Adamed.

Kan du berätta lite om din bakgrund?

Jag började min karriär på FoU-avdelningen i företaget Bioton och fortsatte sedan inom Regulatory Affairs på det näst största läkemedelsföretaget i Polen, Adamed. Efter ett tag bestämde jag mig för att byta karriär till affärsutveckling och blev licensing manager. I min nuvarande roll på EQL Pharma kan jag använda den kunskap jag samlat på mig från olika avdelningar och få en förståelse för hela processen. Det är väldigt användbart och det kommer till användning dagligen.

Hur är det att arbeta och bo i Polen men vara anställd av ett svenskt företag?

Jag är den enda som arbetar i Polen, men jag känner mig ändå inte ensam eftersom jag har daglig kontakt med mina kollegor! Just nu håller jag på att skapa ett licensieringsteam som kommer vara utspritt både över Europa och Bangalore i Indien.

Vilka är dina huvudsakliga arbetsuppgifter på EQL Pharma?

Jag fick nyligen rollen Head of Licensing, där jag kommer att ansvara för ett licensieringsteam. Vi kommer att tillhandahålla de produkter som ska inkluderas i EQLs portfölj. Just nu försöker

jag skapa en teamstruktur som ska passa organisationen och strategin bäst. Jag fokuserar också på att hitta rätt personer. Vårt mål är att bygga ett starkt team med engagerade medarbetare som sen kan arbeta i full fart för att stärka EQLs position inom läkemedelsindustrin, inte bara i Norden och Europa utan globalt. Målet är att få ett globalt erkännande för våra produkter och vårt varumärke!

Hur ser en typisk arbetsdag på EQL ut för dig?

När man jobbar med licensieringar måste man vara medveten om företagets behov och aktuella krav på de produkter man letar efter. Man måste också känna till de finansiella målen vi har, både på fem års sikt och dagligen. Jag måste leta efter rätt partner som vi kan köpa produkter från som stärker portföljen. I mitt arbete har jag stor nytta av mitt breda nätverk och mina kontakter, så jag lägger även tid på nätverkande och deltar i konferenser och förbereder mig för dem.

Vad ser du mest fram emot under det kommande året?

Att ha ett team på plats som bidrar till de uppsatta målen! Jag vill få detta på plats så snart

som möjligt så att EQL kan växa och bli ännu mer erkända i branschen än vi är nu. Min idé är att dela upp ansvaret mellan två underteam. Ett ska fokusera på utlicensiering, alltså att sälja produkter till B2B-partners, och det andra ska fokusera på inlicensiering, vilket innebär att köpa in produkter som stärker vår portfölj och position. Denna uppdelning är ny för oss och jag hoppas att vi på detta sätt bäst kan använda varje persons färdigheter och kunskap.

Det vore också fantastiskt att ytterligare etablera vår position utanför EU! Vi har nyligen gjort detta med vårt nya avtal för GCC-regionen. Tanken är att få fler liknande avtal för att få globalt erkännande. Jag ser verkligen fram emot att detta sker!

Vilka utmaningar ser du framöver?

Många skulle jag säga... att bygga upp teamet... att hitta fler bra partners i rätt tid för inlicensiering, och att hitta en produkt som gör att vi ligger steget före konkurrenterna. Dessutom vill vi stärka EQL:s position och fortsätta växa.

Vi arbetar inom EQL med att förbättra de processer vi har idag för att snabbare kunna hitta partners och slutföra avtal. Vi jobbar också på att etablera interna processer som



gör det möjligt att samla mer affärsinformation för att bättre kunna möta våra affärspartners behov. Eftersom vi vill växa vill vi också bli mindre opportunistiska och mer proaktiva, skulle jag säga.

Har du haft några större svårigheter det senaste året?

Att säkra det första avtalet på en okänd marknad med andra regler än i Europa. Jag är väldigt glad att vi lyckades, och jag ser fram emot att stärka vår närvaro i GCC-regionen!

Vad är det bästa med att arbeta på EQL?

Det är ett företag där du lär dig väldigt snabbt i en stöttande miljö. Det finns utmaningar, och det kommer det att göra, men arbetsklimatet gör att du kan samla kunskap och erfarenheter och övervinna dessa utmaningar. Jag känner mig stöttad och lyssnad på – det är en stor styrka. Och vi har roligt samtidigt!

Introduktion

Mål och strategier

Verksamhet

- Projektportfölj och pipeline
- Produktutveckling och produktion
- Väsentliga tillstånd och certifikat
- Försäljnings- och marknadsmodeller
- Intervju med medarbetare
- Aktien

Hållbarhet

Bolagsstyrning

Finansiell information

Aktien

EQL Pharmas aktie är noterad på Nasdaq Stockholm sedan 7 juli 2024 och handlas under kortnamnet (ticker) EQL.

Aktiekapital

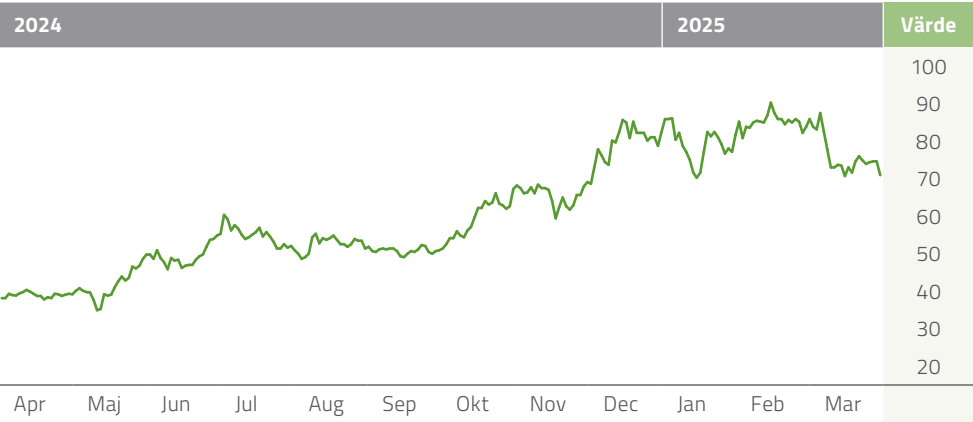
Bolagets aktiekapital är uttryckt i svenska kronor (SEK) och fördelas på de av bolaget utgivna aktierna med ett kvotvärde som också uttrycks i svenska kronor. Aktiekapitalet uppgår till cirka 1,308 MSEK och består av 29 063 610 (29 063 610) aktier, vilket ger ett kvotvärde om 0,045 SEK per aktie.

Utdelning

Styrelsen har inte för avsikt att föreslå någon utdelning förrän bolaget genererar goda kassaflöden som inte bättre kan investeras i verksamheten. EQL Pharma har inte lämnat utdelning sedan bolaget grundades 2006. Ingen utdelning föreslås för det gångna verksamhetsåret.

Aktiekurs

Aktuell kursinformation finns på Nasdaq Stockholms webbplats www.nasdaq.com. Diagrammet i detta avsnitt visar kursutvecklingen för aktien under räkenskapsåret 2024-2025.



Finansiell kalender

JUL 28 2025	Årsredovisning 2024/25
AUG 08 2025	Delårsrapport Q1
AUG 21 2025	Årsstämma 2025
NOV 05 2025	Delårsrapport Q2
FEB 03 2026	Delårsrapport Q3
MAJ 08 2026	Bokslutskommuniké Q4

Aktieägare

Vid räkenskapsårets slut hade EQL Pharma 1113 aktieägare. Vid räkenskapsårets ingång hade EQL Pharma 961 aktieägare. De största aktieägarna framgår av tabellen nedan.

Aktieägare	Andel
Cadila Pharmaceuticals Ltd	30,00
Christer Fåhraeus	24,09
SEB Investment Management	3,52
Consensus Asset Management	3,10
Avanza Pension	2,69
Nordnet Pensionsförsäkring	2,61
Sten Irwe	1,98
Carnegie Fonder	1,51
Axel Schörling	1,07
Göran Nordlund	1,06

Värdeutveckling

Den sista handelsdagen i mars 2025 handlades aktien på 71,00 SEK (42,30 SEK). Som högst under räkenskapsåret handlades aktien på 87,80 SEK (14 februari 2025).

KORTA FAKTA

Kortnamn: EQL
Noteringsplats: Nasdaq Stockholm Small Cap
Antal aktieägare: 1 113
Antal aktier: 29 063 610
Aktiekapital: 1,308 MSEK

Introduktion

Mål och strategier

Verksamhet

- > Projektportfölj och pipeline
- > Produktutveckling och produktion
- > Väsentliga tillstånd och certifikat
- > Försäljnings- och marknadsmodeller
- > Intervju med medarbetare
- > Aktien

Hållbarhet

Bolagsstyrning

Finansiell information



Hållbarhet

Kärnan i vår verksamhet är att ge fler människor tillgång till bra och viktiga läkemedel. I vårt arbete att göra detta bedömer vi att vi har en positiv påverkan inom sju områden representerade i FNs globala mål.

Introduktion

Mål och strategier

Verksamhet

Hållbarhet

- Hållbarhet för oss
- Miljö- och klimatpåverkan
- Socialt arbete
- Etik och styrning
- Riskanalys

Bolagsstyrning

Finansiell information

Hållbarhet för oss

Genom vår strategi att utveckla och producera kostnadseffektiva men lika bra, och viktiga, läkemedel kan man säga att hållbarhet är en grundläggande del i EQLs affärsmodell. Möjligheten att ge individer chansen till ett friskare och bättre liv med högre livskvalitet är vårt viktigaste bidrag till en hållbar utveckling.

För oss hänger allt samman. Människors hälsa och planetens hälsa är sammanlänkat. För att nå ett hållbart samhälle krävs globala ansträngningar. Vi behöver bekämpa klimatförändringar genom att göra en övergång till förnybar energi, minska användandet av kemikalier och förbättra avfallshanteringen. När vi antar ett hållbart levnadssätt, både miljömässigt, socialt och etiskt, skapas en positiv cirkel där både människors hälsa och planetens välbefinnande stärks.

Vår hållbarhetsstrategi är intensivt sammanflätad med vår strategi, verksamhet och företagskultur. På en del områden har vi kommit långt, andra områden har varit mer utmanande. Det finns mer att göra på samtliga områden. Arbetet med hållbarhet har fått oss att analysera vår egen verksamhet och dess påverkan på omvärlden på nya sätt och vi ser arbetet framför oss med tillförsikt.

Styrelsen är ansvarig för EQL Pharmas hållbarhetsstrategi. Strategin tas fram i samarbete med ledningen. Ledningen tar sedan in ytterligare uppgifter från exempelvis HR-chef och ansvarig för respektive område.

Affärsmodellen och hållbarhet

Enligt affärsmodellen ska EQL Pharma arbeta aktivt med att identifiera läkemedel vars patent löpt ut och marknader där konkurrensen är svag eller saknas helt. EQL Pharma startar sedan tillverkning av denna nischgenerika som är medicinskt likvärdig med originalläkemedlet, vilket har fördelen att det är väl testat och beprövat. Med ett strategiskt läge i life science-klustret i Lund och med ett nätverk av samarbetspartners kan företaget komma igång med tillverkning och försäljning snabbt och tidseffektivt.

Utvecklingen av nischgenerika fokuseras inom terapier och marknader där företaget ser stark potential för lönsam tillväxt. Det kan också vara en ny formulering riktad till ett specifikt terapibehov eller patientgrupp. Möjligheterna är många och EQL ser inget behov av att begränsa sig till vare sig specifika terapiområden, produktgrupper eller geografier på sikt. Arbetet med att hitta dessa marknader leds av ett erfaret team på EQL Pharma.

Målet är att nå individer med en produkt till ett konkurrenskraftigt pris, eventuellt på en marknad som tidigare inte haft tillgång till denna nischgenerika.

Vår hållbarhetspolicy

När EQL Pharma utvecklar företaget och verksamheten är hållbarheten alltid med. Vår övertygelse är att en hållbar verksamhet skapar värden, både idag och i framtiden. En

hållbar verksamhet gagnar både företaget EQL Pharma, de individer som har nytta av produkterna samt de individer som arbetar inom företaget.

Ur en hållbarhetssynvinkel påverkar EQL Pharmas verksamhet omvärlden både positivt och negativt. Att vara medveten om och identifiera dessa faktorer är det grundläggande steget mot en mer hållbar verksamhet. EQL Pharma har identifierat och vidtagit åtgärder ur flera aspekter för att säkerställa att läkemedelstillverkningen och transporten sker på ett så hållbart sätt som det är möjligt. Dessa är indelade i Miljö- och klimatpåverkan, Socialt arbete och Etik.



Introduktion

Mål och strategier

Verksamhet

Hållbarhet

- > Hållbarhet för oss
- > Miljö- och klimatpåverkan
- > Socialt arbete
- > Etik och styrning
- > Riskanalys

Bolagsstyrning

Finansiell information

EQL Pharma har identifierat sju områden representerade i FNs globala mål, känt som Agenda 2030, där företaget bedömer att de kan ha en positiv påverkan:





Miljö- och klimatpåverkan

EQL Pharma påverkar miljö och klimat med sin verksamhet. Råvaror och färdiga produkter behöver transporteras och förpackas, medarbetare behöver resa i arbetet och medarbetare och kontorsverksamheten producerar avfall. Sammantaget producerar alla delar växthusgaser och EQL Pharma har satt som mål att minska dessa utsläpp till år 2027.

Bidrar till globala mål:



Socialt arbete

Nöjda medarbetare har länge varit en prioriterad fråga för EQL Pharma. Enligt senaste medarbetarundersökningen från mars 2025 är EQL Pharma en inkluderande arbetsplats där medarbetarna känner sig värdefulla och att deras åsikter blir hörda.

Bidrar till globala mål:



Etik och styrning

EQL Pharma har sitt huvudsäte i Lund, Sverige men har konsulter, samarbetspartners och leverantörer i andra länder. Detta är ett förhållande som kräver extra planering och omsorg utifrån ett hållbarhetsperspektiv. Det är också ett faktum som ökar företagets sårbarhet för exempelvis förändringar i klimatet.

Bidrar till globala mål:



Introduktion

Mål och strategier

Verksamhet

Hållbarhet

- > Hållbarhet för oss
- > Miljö- och klimatpåverkan
- > Socialt arbete
- > Etik och styrning
- > Riskanalys

Bolagsstyrning

Finansiell information

MILJÖ- OCH KLIMATPÅVERKAN

Utsläpp av växthusgaser

EQL Pharma påverkar miljö och klimat med sin verksamhet. Råvaror och färdiga produkter behöver transporteras och förpackas, medarbetare behöver resa i arbetet och medarbetare och kontorsverksamheten producerar avfall. Sammantaget producerar alla delar växthusgaser och EQL Pharma har satt som mål att minska dessa utsläpp till år 2027.



Introduktion

Mål och strategier

Verksamhet

Hållbarhet

- > Hållbarhet för oss
- > Miljö- och klimatpåverkan
- > Socialt arbete
- > Etik och styrning
- > Riskanalys

Bolagsstyrning

Finansiell information

Under arbetet med hållbarhet har EQL Pharma identifierat områden där företaget utövar miljö- och klimatpåverkan. Dessa områden är främst logistik och transporter, produktförpackningar, resor och egen påverkan från kontoret. Inom dessa områden finns planer för hur arbetet framöver ska bedrivas för att nå en större hållbarhet.

Logistik och transporter

Transporterna sker idag huvudsakligen med båt och lastbil. Endast en liten andel, de preparat som har kort hållbarhet och kommer från Asien, transporteras med flyg. EQL Pharma har som mål att minska andelen flygtransporter av gods För att distribuera produkterna från tillverkare till distributör och från distributör till kund använder EQL Pharma Tamro. Tamro är en av två godkända distributörer i Sverige tillsammans med Oriola. Tamros transporter sker med lastbil. Av andelen som transporteras med lastbil har EQL Pharma antagit ett mål att så stor andel som möjligt av transporterna ska vara ISO 14001-certifierade alternativt ha relevant dokumentation ur ett klimatperspektiv.

Planerad lagerhållning

En åtgärd som har identifierats för att ytterligare minska klimatpåverkan med många transporter är att planera lagerhållningen. EQL Pharma har stora lager och bra möjligheter att se till att containrar är väl fyllda. På grund av lagar och regleringar får inte läkemedel transporteras tillsammans med andra varor, varför det inte är ett alternativ att uppnå högre fyllnadsgrad genom att fylla upp med annat gods.



Logistik & transporter

- ✓ Huvudsakligen båt och lastbil
- ✓ Använda godkänd distributör
- ✓ Hög fyllnadsgrad i container
- ✓ Planerad lagerhållning



Resor

- ✓ Använda tåg eller elbil
- ✓ Uppmuntra kollektivt resande
- ✓ Företagsbilar som drivs utan fossilt bränsle

Inom logistik och transporter har mål satts upp och exempelvis transportmedel och fyllnadsgrad i container mäts regelbundet.

Förpackningsmaterial

EQL Pharmas läkemedel förpackas i plast, kartong och/eller blister. Läkemedelsförpackningar är reglerat i lag och EQL Pharma har endast begränsad möjlighet att påverka val av material på grund av dessa bestämmelser. I strävan efter att uppnå en större hållbarhet har företaget urskilt en annan möjlighet att minska miljöpåverkan, extended shelf-life. Detta finns också beskrivet i affärsidén. Ambitionen är att förlänga produkternas hållbarhet vilket kan ses om en positiv miljönytta utöver de ekonomiska fördelar det skulle ge. Målet är att minska andelen kasserade produkter med 2 procent varje år jämfört med år 2023.

Resor inom företaget

Ett hållbart resande innebär att använda fossilfritt bränsle i mesta möjliga mån när resor behöver ske. EQL Pharma har ett kontor med centralt läge som är lätt att nå med kollektivtrafik. Företaget betalar resekort med Skånetrafiken till samtliga medarbetare för att uppmuntra till kollektivt resande. Det finns också en policy att det är okej att arbeta hemifrån för de som vill det och möten hålls digitalt när det behövs. Företaget äger tre företagsbilar. Av dessa är två elbilar och en elhybrid. Med stor andel digitala möten kan EQL Pharma minska andelen resor inom jobbet. När de ändå behöver ske används i möjligaste mån miljövänliga transportsätt som tåg eller elbil. Flyg används när inget annat alternativ finns. På ett år görs cirka 75 flygresor inom EQL Pharma.



Produktförpackningar

- ✓ Minska andel kasserade produkter



Egen verksamhet

- ✓ Uppvärmning med el
- ✓ Översyn har gjorts

Egen påverkan

En översyn av miljöpåverkan från EQL Pharmas kontorsverksamhet har också skett. Kontorslokalerna värms upp av el. Företaget hade tidigare ett uttalat miljömål att komma igång med sopsortering vilket görs idag.

EQL Pharmas utsläpp av växthusgaser

Ambitionen är att vara i linje med Parisavtalets 1,5-graders mål. Med åtgärderna ovan tror vi att vi kommer att nå detta i tid med vår plan.

Introduktion

Mål och strategier

Verksamhet

Hållbarhet

- > Hållbarhet för oss
- > Miljö- och klimatpåverkan
- > Socialt arbete
- > Etik och styrning
- > Riskanalys

Bolagsstyrning

Finansiell information

SOCIALT ARBETE

Nöjda medarbetare

Enligt senaste medarbetarundersökningen som är från mars 2025 är EQL Pharma en arbetsplats där medarbetarna känner stor delaktighet och där nya idéer och oliktankande välkomnas.



Introduktion

Mål och strategier

Verksamhet

Hållbarhet

- > Hållbarhet för oss
- > Miljö- och klimatpåverkan
- > Socialt arbete
- > Etik och styrning
- > Riskanalys

Bolagsstyrning

Finansiell information

Vår ambition och vårt yttersta mål är att alla medarbetare ska trivas, känna tillhörighet och vara stolta över det arbete de utför på EQL Pharma. Vi tror på en inkluderande arbetsmiljö där alla känner sig uppskattade oavsett bakgrund och tillåter inte trakasserier. Vi vill erbjuda en arbetsmiljö som låter varje medarbetare utvecklas. För att stämma av hur väl vi lyckas utförs årligen en medarbetarundersökning av ett oberoende företag (Eletive). Senaste undersökningen visade tre områden med extra hög skattning; ”Meningsfullhet och delaktighet”, ”Arbetsplats och verktyg” samt Relation till chef. Lägst skattade var ”Arbetsbelastning”, ”Hälsa” och ”Feedback och kommunikation”. Värdet för ”Hälsa” hade förbättrats jämfört med tidigare år, de andra två hade samma värden som tidigare.

EQL Pharma har också tilldelats utmärkelsen ”Great Place to Work” som är den enda certifieringen av goda arbetsplatser i Sverige.

Ansvariga för det sociala arbetet inom hållbarhetsarbetet är styrelsen. På kontoret finns en HR-chef som är den som sköter det dagliga arbetet och har kontakt med medarbetarna.

Hälsa och välbefinnande

Människors hälsa är grunden i EQL Pharmas verksamhet. Så även hälsa på våra egna medarbetare där vi bedrivit ett målorienterat arbete under många år. Det är vår övertygelse att medarbetare som mår bra också främjar företagets verksamhet. Företaget har avtal med Betahälsan som utför hälsokontroller på samtliga medarbetare årligen. Dessa har också gjort en översyn av arbetsplatserna så att rätt skärmar, skrivbord och kontorstolar är individuellt anpassade för optimal arbetsställning. HR-ansvarig skickar regelbundet ut påminnelser om att ta rörelsepåuser i arbetet. Detta kan vara en länk att följa som visar olika typer av övningar.

Gemenskap på arbetsplatsen

EQL Pharma har identifierat gemenskap som en nyckelfaktor för en trivsamt arbetsplats. Gemenskap är en viktig del för att känna glädje över att gå till jobbet och är därför ett prioriterat område i arbetet. Det finns flera återkommande gemensamma aktiviteter som gemensam frukost, yoga, after-works

och konferensresor på höst och vår. Enligt medarbetarundersökningen är områden som ”goda vänner på sin arbetsplats” och stöd- och konflikthantering kollegor emellan alla områden med ett högre index jämfört med förra året. Enligt Eletives medarbetarundersökning är samlingsbetyget för medarbetarnas hälsa 4,0 vilket är en höjning med 0,2 jämfört med förra årets betyg.

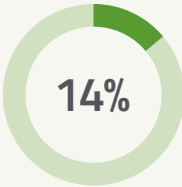
Utbildning och utveckling

Samtliga medarbetare har en individuell utvecklingsplan med trainingcard som uppdateras årligen enligt lagkrav som EQL Pharma följer. Utbildningsplanen ingår i medarbetarsamtalet som hålls två gånger per år.

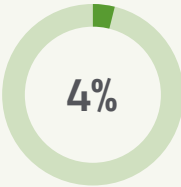
Andel medarbetare som använt friskvårdsbidrag



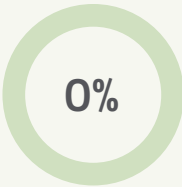
Andel medarbetare som har slutat det senaste året



Frånvarokvot



Arbetsskador som lett till sjukfrånvaro



Introduktion

Mål och strategier

Verksamhet

Hållbarhet

- > Hållbarhet för oss
- > Miljö- och klimatpåverkan
- > Socialt arbete
- > Etik och styrning
- > Riskanalys

Bolagsstyrning

Finansiell information



ETIK OCH STYRNING

En ansvarsfull producent av nischgenerika

Vår affärsmodell handlar om att ge individer möjlighet till en bättre hälsa. Hälsoperspektivet genomsyrar hela vår verksamhet och som en del i det strävar vi efter att behandla samtliga medarbetare i hela leverantörskedjan rättvist, ansvarsfullt och korrekt.

**Introduktion****Mål och strategier****Verksamhet****Hållbarhet**

- › Hållbarhet för oss
- › Miljö- och klimatpåverkan
- › Socialt arbete
- › Etik och styrning
- › Riskanalys

Bolagsstyrning**Finansiell information**

EQL Pharma har en uppförandekod, Code of Conduct, som beskriver vilket förhållningssätt företaget ska ha till sina medarbetare, samarbetspartners och andra intressenter. Denna fokuserar bland annat på arbete för jämlikhet och innehåller en policy mot korruption och mutor.

Jämlikhet

Vi strävar efter att vara en jämlik arbetsplats med lika löner för kvinnor och män.

Makt och maktdistribution

EQL Pharma har en könsfördelning i styrelsen på 5 män och 1 kvinna. I ledningsgruppen finns det 4 män och 2 kvinnor. Vi strävar efter att ha en jämn könsfördelning. Här har valberedningen en viktig funktion inför omval/nyval även om kandidatens lämplighet måste vara ytterst avgörande.

Åldersfördelning, utbildning och bakgrund på styrelse och ledning finns beskriven på s. 38-39.

Mångfald och inkludering

Bland EQL Pharmas 21 medarbetare finns det en mångfald avseende bakgrunder och nationaliteter. Vi har medarbetare från Sverige, Tjeckien, Asien, Danmark och Indien samt heltidskonsulter från Kroatien, Polen, Ukraina, Indien. Enligt medarbetarpolicyn ska alla behandlas lika oavsett bakgrund. ELETIVES undersökning visade ett mycket högt värde, 4,8, inom området ”Jag är fri från mobbning eller kränkande särbehandling på min arbetsplats”. Värdet för oliktankande är också högt.

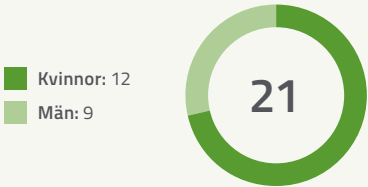
Visselblåsarfunktion

Under året har det inte inkommit några anmälningar om trakasserier. Det finns sedan 15 januari 2024 en visselblåsarpolicy med en mailadress som går till en person utanför Bolagets organisation. Mottagaren, som ej är anställd i Bolaget, har sedan en åtgärdsplan att följa för att säkerställa att ärendet hanteras skyndsamt och korrekt.

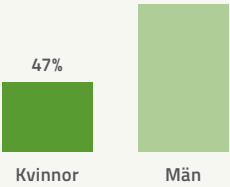
Underleverantörer och nätverk

EQL Pharma har åtagit sig att arbeta med leverantörer och partners som delar våra värderingar och upprätthåller etiska affärsmetoder. Vi kommer att främja transparens och rättvisa arbetsmetoder i hela vår leverantörskedja. Ansvarigt för att implementera uppförandekoden hos samtliga underleverantörer är styrelse och ledning. Underleverantörer och partners får regelbundet svara på en Q & A som handlar om hur leverantören ser till att medarbetare behandlas på ett rättvist och hållbart sätt.

Könsfördelning medarbetare



Löneskillnad män/kvinnor



Yngsta och äldsta anställda



Medelålder på medarbetare



Introduktion

Mål och strategier

Verksamhet

Hållbarhet

- > Hållbarhet för oss
- > Miljö- och klimatpåverkan
- > Socialt arbete
- > Etik och styrning
- > Riskanalys

Bolagsstyrning

Finansiell information

RISKANALYS

Påverkan av vårt hållbarhetsarbete

EQL Pharma har sitt huvudsäte i Lund, Sverige, men har konsulter, samarbetspartners och leverantörer i andra länder. Detta är ett förhållande som kräver extra planering och omsorg utifrån ett hållbarhetsperspektiv. Det är också ett faktum som ökar företagets sårbarhet för exempelvis förändringar i klimatet.

EQL Pharmas generika framställs huvudsakligen i Indien. Många råvaror kommer från Kina och andra länder i Asien. Detta är ett faktum som gör EQL Pharma sårbart då företaget är beroende av att dessa logistikkedjan fungerar. Direkta risker och hur EQL Pharma påverkar klimatet med sin verksamhet är beskrivet i hållbarhetsrapporten på s. 28-36. Ovan följer en riskbeskrivning för hur EQL Pharma som företag skulle kunna påverkas finansiellt genom sin påverkan på klimatet.

Omställningsrisk

Frakt av råvaror och produkter över långa distanser påverkar miljön negativt liksom förpackningsmaterial och tillverkningsprocesser. Vid omställning till en mer klimatneutral och koldioxidsnål ekonomi är företag utsatta

Nedan följer en uppställning över omställningsrisker som EQL Pharma är exponerat för och en riskbedömning för dessa:

Omställningsrisk	Åtgärd	Riskbedömning
Politisk risk; att företag inte följer ökade energieffektivitetskrav och nya bestämmelser	EQL Pharma har krav på transportörer att ha relevant dokumentation och ISO 14001	Låg
Rättsliga risker; risk för rättstvister för att inte ha arbetat för att minska negativ påverkan på klimatet	Pågående arbete mot mer klimatvänliga alternativ i logistik och egen verksamhet samt implementering och kommunikation av EQL Pharmas hållbarhetsarbete	Låg
Tekniska risker; teknik som är mer skonsam för klimatet ersätter dagens teknik	Uppdatering om framsteg och nya metoder inom läkemedelstillverkning	Låg
Marknadsrisker; kunder hittar likvärdiga produkter som är mer skonsamma för klimatet	Svårt att påverka för EQL Pharma annat än att hålla sig uppdaterade på framsteg inom samtliga områden	Låg
Anseenderisker; svårighet att behålla kunder, samarbetspartners samt attrahera rätt medarbetare om ryktesspridning förekommer om att EQL Pharma skadar klimatet	Tydligt kommunicera om hur företaget arbetar för att verka för en hållbar produktion	Låg

för omställningsrisker vilka kan påverka företagets ekonomi negativt genom extra kostnader, skadat varumärke eller att företaget blir omsprunget av andra som har ett bättre hållbarhetsarbete.

Ett företag som har en verksamhet som har stor påverkan på klimatet är mer utsatt för omställningsrisker. EQL Pharma bedömer att vår verksamhet har måttlig påverkan.

Fysiska risker

Vidare är EQL Pharma utsatt för fysiska risker. Fysiska risker uppkommer när klimatföränd-

ringar påverkar företagets verksamhet. Detta är exempelvis naturkatastrofer som översvämningar, bränder, värmeböljor och liknande händelser som skulle störa företagets tillverkning i exempelvis Indien eller att logistikkedjan blir påverkad. Förändringar i klimatet kan också göra att människor får svårt att arbeta och att följden blir en brist på humankapital. Det finns också mer långsiktiga risker som exempelvis brister på råvaror till följd av förändringar i klimatet som följer av brist på vatten eller temperaturförändringar.

Dessa risker är samtliga företag exponerade för och EQL Pharmas verksamhet har inte samma direkta påverkan på riskexponeringen. EQL Pharma är medvetet om de fysiska riskerna och ser ett behov av att på sikt minska beroendet av import från Asien och att sprida ut läkemedelstillverkning på flera produktionsanläggningar som också de bedriver ett arbete för en hållbar verksamhet.

Introduktion

Mål och strategier

Verksamhet

Hållbarhet

- > Hållbarhet för oss
- > Miljö- och klimatpåverkan
- > Socialt arbete
- > Etik och styrning
- > Riskanalys

Bolagsstyrning

Finansiell information



Bolagsstyrning

Så styr och förvaltar vi vår verksamhet

Introduktion

Mål och strategier

Verksamhet

Hållbarhet

Bolagsstyrning

- › Ledning
- › Styrelse
- › Revisor
- › Bolagsstyrningsrapport

Finansiell information

Ledning



Axel Schörling

Verkställande direktör sedan 2022,
Vice verkställande direktör sedan 2020
och COO sedan 2018



Alexander Brising

Business Development Director sedan
2016, Chief Commercial Officer
sedan 2022



Martin Kristofferson

Strategic Sourcing Director sedan 2021,
Chief Operating Officer sedan 2022



Anna Jönsson

CFO sedan 2021



Cornelia Lindström

Regulatory Affairs, Quality Assurance
och PV Director sedan 2021



Carl Lindgren

Chief Business Development Officer

Född: 1986
Utbildning: MSc Teknisk Fysik,
Chalmers och MSc Finansiell
Ekonomi, Handelshögskolan
i Göteborg
Övriga pågående uppdrag:
Styrelseledamot i GASPOROX AB
**Tidigare uppdrag (senaste
fem åren):** Director i Perstorps
Business Controlling team
och managementkonsult
på BearingPoint
Innehav i Bolaget: 303 113 aktier
och 500 000 köpoptioner

Född: 1970
Utbildning: MSc Business
Administration, Management
& Operations från Handelshög-
skolan i Göteborg
Övriga pågående uppdrag:
Styrelseledamot i Föreningen
för Generiska Läkemedel och
Biosimilarer AB och i Baabs AB
**Tidigare uppdrag (senaste
fem åren):** Sandoz nordiska
huvudkontor i Köpenhamn som
Commercial Head Sweden
Innehav i Bolaget: 253 733 aktier

Född: 1978
Utbildning: MSc
Business Administration,
Linköpings Universitet
Övriga pågående uppdrag: –
**Tidigare uppdrag (senaste fem
åren):** Sourcing Director Biogaia
AB i Lund, CMO och Medical
Devices Procurement hos Leo
Pharma i Köpenhamn
Innehav i Bolaget: 20 200 aktier
och 166 000 köpoptioner

Född: 1984
Utbildning: IHM Business School
Övriga pågående uppdrag: –
**Tidigare uppdrag (senaste
fem åren):** Kontorschef i Lund
på Resursgruppen Ekonomi &
Revision AB
Innehav i Bolaget: 13 729 aktier

Född: 1986
Utbildning: MSc Pharm, Leg.
Apotekare, Uppsala universitet
Övriga pågående uppdrag: –
**Tidigare uppdrag (senaste fem
åren):** Head of Regulatory Affairs
och Pharmacovigilance på Bayer
Animal Health i Köpenhamn
Innehav i Bolaget:
46 000 köpoptioner

Född: 1968
Utbildning: B.Sc., Business
Administration & Economics,
Lunds Universitet
Övriga pågående uppdrag:
Styrelseordförande Iconovo AB
och styrelseledamot Biomedica
Norden AB
**Tidigare uppdrag (senaste fem
åren):** Styrelseledamot Iconovo
AB, VP M&A/BD Karo Healthcare
AB, VP Karo Pharma AB, Mana-
ging Director Karo Pharma ApS
Innehav i Bolaget: 60 000 aktier
och 100 000 köpoptioner

Introduktion

Mål och strategier

Verksamhet

Hållbarhet

Bolagsstyrning

- > Ledning
- > Styrelse
- > Revisor
- > Bolagsstyrningsrapport

Finansiell information

Styrelse



Christer Fåhraeus

Grundare, styrelseledamot sedan 2006 och styrelseordförande sedan 2022



Anders Månsson

Styrelseledamot sedan 2018 och styrelseordförande 2020-2022



Nikunj Shah

Styrelseledamot sedan 2024



Per Ollermark

Styrelseledamot sedan 2021



Per Svangren

Styrelseledamot sedan 2021



Linda Neckmar

Styrelseledamot sedan 2020

Född: 1965
Utbildning: Fil. kand., M.Sc. Bio-teknik (UCSD), Ph.D. hc.
Övriga pågående uppdrag: Styrelseordförande i ApoEco Sverige AB, Fåhraeus Startup & Growth AB och FSG Fund II AB, styrelseledamot i CellaVision AB, Fåhraeus Institute AB, Fårö Capital AB, Wranne Fåhraeus Design AB, Theope Seed Capital AB, FlatFrog Laboratories AB, OssDsign AB, Oncorena AB, Oncorena Holding AB, EQL Pharma Int AB, Smältan Invest AB, Checkin Group AB, Biodynamic AB och Melius Pharma AB samt styrelsesuppleant i Rapidus Media AB och CJ Scandinavian Seaview Consulting AB.
Tidigare uppdrag (senaste fem åren): VD för CellaVision AB, Anoto Group AB, FlatFrog Laboratories och Agellis Group AB samt styrelseordförande i FlatFrog Laboratories AB och styrelseledamot i LU Holding AB
Innehav i Bolaget: 6 901 348 aktier

Född: 1967
Utbildning: Civilekonom (BSC) och MBA
Övriga pågående uppdrag: Senior Advisor i Carocell Bio Limited, Inceptron AB och Ventures Accelerated AB, samt styrelseledamot i Immetric AB och verkställande direktör i Anders Månsson Business Development AB
Tidigare uppdrag (senaste fem åren): Interims-VD i Phase Holographic Imaging AB, Verkställande direktör i Oncoinvent ASA, verkställande direktör i LIDDS AB, verkställande direktör i RhoVac AB och styrelsemedlem i Amniotics AB
Innehav i Bolaget: 10 000 aktier

Född: 1961
Övriga pågående uppdrag: Business Head for International Market Cadila Pharmaceuticals Limited Ahmedabad, India
Tidigare uppdrag (senaste fem åren): Han har varit knuten till Cadila Pharmaceuticals i över 30 år och har arbetat i olika roller inom områdena kommersiella och strategiska affärsinitiativ för den indiska och internationella marknaden, företagsplanering, lagerhantering, produktion samt FoU. Han har också varit Cadilas representant i ledningen för ett ledande sjukhus i Ahmedabad, Indien.
Innehav i Bolaget: –

Född: 1960
Utbildning: Civilekonom BSC
Övriga pågående uppdrag: Seniorskonsult och VD i egna konsultföretaget Turn the Key AB. Styrelseledamot i HR Professional TTK AB och Interim CFO i Sievert Group AB.
Tidigare uppdrag (senaste fem åren): Interimsuppdrag på bl.a. Vapiano, Pricerunner, Mentimeter, Stillfront, Polarium, Nordic Waterproofing, Nordic Flanges.
Innehav i Bolaget: –

Född: 1973
Utbildning: M.Sc., leg. apotekare, Uppsala Universitet
Övriga pågående uppdrag: Seniorskonsult och VD i eget konsultföretag med fokus på global pricing & reimbursement och market access inom pharma och medtech.
Tidigare uppdrag (senaste fem åren): AstraZeneca (Global price & reimbursement director) och SOBI (Head of global market access, specialty care), Styrelseledamot Barsebäck Golf & Country Club.
Innehav i Bolaget: 10 000 aktier

Född: 1973
Utbildning: Civilingenjörs-examen i kemiteknik, Lunds Tekniska Högskola.
Övriga pågående uppdrag: Senior Vice President i affärsområdet Human Health på Novonesis A/S och styrelseledamot i International Probiotic Association.
Tidigare uppdrag (senaste fem åren): Ledande befattningar inom Chr Hansen A/S och Probi AB, samt Styrelseordförande i Probi Feed AB och Probi Food Aktiebolag. Styrelseledamot i International Probiotics Association, Phase Holographic Imaging PHI AB och Veg of Lund AB (publ). Verkställande direktör i Probi Feed AB och Probi Food Aktiebolag.
Innehav i Bolaget: 2 500 aktier.

Introduktion

Mål och strategier

Verksamhet

Hållbarhet

Bolagsstyrning

- > Ledning
- > Styrelse
- > Revisor
- > Bolagsstyrningsrapport

Finansiell information

Revisor



Maria Ekelund

Bolagets revisor är Deloitte AB, som på årsstämman 2023 omvaldes för perioden intill slutet av årsstämman 2024

Född: 1970

Maria Ekelund har sedan räkenskapsåret 2022/2023 varit Bolagets huvudansvariga revisor. Maria Ekelund är auktoriserad revisor och medlem i FAR (branschorganisationen för auktoriserade revisorer).

Deloitte's kontorsadress: Hjälmaregatan 3, 201 23 Malmö.

Introduktion

Mål och strategier

Verksamhet

Hållbarhet

Bolagsstyrning

- > Ledning
- > Styrelse
- > Revisor
- > Bolagsstyrningsrapport

Finansiell information

Bolagsstyrningsrapport

EQL Pharma tillämpar svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"). Information om Koden finns på [bolagsstyrning.se](#). Utöver Koden följer EQL Pharma tillämpliga regler i aktiebolagslagen, de regler och rekommendationer som följer av EQL Pharmas notering på Nasdaq Stockholm samt god sed på aktiemarknaden.

Denna bolagsstyrningsrapport har upprättats i enlighet med reglerna i årsredovisningslagen och Koden. Bolagsstyrningsrapporten har upprättats som en från årsredovisningen skild handling och utgör således inte en del av de formella årsredovisningshandlingarna. Bolagsstyrningsrapporten har granskats av bolagets revisor i enlighet med bestämmelserna i årsredovisningslagen och revisorns yttrande är fogat till rapporten.

Bolagsstämmor

Årsstämman, eller i förekommande fall extra bolagsstämma, är det yttersta beslutande organet i EQL Pharma där samtliga aktieägare är berättigade att delta. Bolagsordningen innehåller inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma. Ändringar i bolagsordningen kräver beslut vid bolagsstämma. Förutom vad som följer av lag beträffande aktieägars rätt att delta på bolagsstämman ska aktieägaren vara införd i eget namn i aktieboken senast fem vardagar innan stämman samt att enligt EQL Pharmas bolagsordning krävs förämälan till bolagsstämman senast den dag som

anges i kallelsen. På stämman ska aktieägaren i normala fall vara närvarande personligen eller via ombud.

På årsstämman, som hålls senast sex månader efter räkenskapsårets utgång, behandlas bolagets utveckling och beslut tas i ett antal viktiga frågor som fastställande av bolagets och koncernens resultat och balansräkning, disposition av fastställt resultat, ansvarsfrihet för styrelseledamöter och verkställande direktören och val av styrelseledamöter intill nästa årsstämma. Vartannat år väljs revisor för bolaget samt beslutas om ersättning för denne.

Årsstämman 2023 - 2024 hölls den 19 augusti och protokollet finns tillgängligt på EQL Pharmas hemsida. Årsstämman 2024 - 2025 kommer att hållas i Lund den 21 augusti kl. 16.00.

Kallelse till årsstämman offentliggörs tidigast sex och senast fyra veckor före stämman. Aktieägare som önskar få ett ärende behandlat på årsstämman ska, för att begäran med säkerhet ska kunna beaktas, inkomma med sådan begäran per post till EQL Pharma (publ), Att: Anna Jönsson, Stortorget 1, 222 23 Lund,

Ledamöter	Representerar	Styrelseledamot eller ej
Christer Fåhraeus	Styrelsens ordförande	Ordförande
Rajiv I Modi	Cadila Pharmaceuticals Ltd	
Erik Hallengren	SEB Fonder	

i god tid innan kallelsen till stämman utfärdas, senast sju veckor före stämman.

Valberedning

Valberedningen ska enligt årsstämman besluta bestå av styrelsens ordförande som sammankallande, samt en representant för envar av bolagets tre största aktieägare per den 31 december respektive kalenderår. Valberedningens ledamöter uppbär ingen ersättning från bolaget. Valberedningen ska utföra vad som åligger valberedningen enligt Koden.

Valberedningen ska bereda samtliga val och arvodesförslag som blir aktuella från det att en valberedning har utsetts intill dess att en ny valberedning har utsetts. Valberedningens uppgift ska vara att inför kommande årsstämma framlägga förslag avseende val av stämмоordförande, val av styrelseordförande och övriga styrelseledamöter, beslut om styrelsearvode, uppdelat mellan ordförande, övriga ledamöter och eventuell ersättning för utskottsarbete samt, i förekommande fall, val av revisor och arvodering av revisorer.

Valberedningen har valt att tillämpa regel 4.1 i Svensk kod för bolagsstyrning som

mångfaldspolicy, vilken anger att styrelsen ska präglas av mångsidighet och bredd avseende kompetens, erfarenhet och bakgrund. Därutöver ska en jämn könsfördelning eftersträvas. Ytterligare information om bolagets arbete med mångfald finns på s. 35 i årsredovisningen.

Inför 2025 års årsstämma har valberedningen sammanträtt vid 3 tillfällen, varvid samtliga ledamöter närvarade.

Aktieägare

Den 31 mars 2025 hade EQL Pharma 1113 aktieägare. Bolagets största aktieägare är Cadila Pharmaceuticals som har ett aktieinnehav om 30 procent följt av Christer Fåhraeus som har ett aktieinnehav om 24,21 procent av samtliga aktier bolaget. Ytterligare information om ägarstruktur och aktieinnehav presenteras på sidan 26 i årsredovisningen.

Styrelsen och dess arbete och utskott

EQL Pharmas styrelse väljs årligen vid årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma och ska enligt bolagsordningen bestå av lägst tre och högst åtta ledamöter. Bolagsordningen saknar särskilda bestäm-

Introduktion

Mål och strategier

Verksamhet

Hållbarhet

Bolagsstyrning

- > Ledning
- > Styrelse
- > Revisor
- > Bolagsstyrningsrapport

Finansiell information

melser om tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter.

Årsstämman 2024 beviljade styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet och beslutade om omval av styrelseledamöterna Anders Månsson, Christer Fåhraeus, Linda Neckmar, Per Ollermark och Per Svangren samt nyval av Nikunj Shah som styrelseledamöter. Det beslutades vidare att omvälja Christer Fåhraeus som styrelseordförande.

 *Styrelsen presenteras på sidan 39*

Ledamot	Närvaro på styrelsemöten
Christer Fåhraeus	15/15
Anders Månsson	14/15
Linda Neckmar	14/15
Nikunj Shah	13/15
Per Ollermark	14/15
Per Svangren	14/15

Samtliga bolagsstämmovalda ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och större ägare, med undantag för Christer Fåhraeus och Nikunj Shah som bedöms beroende i förhållande till större aktieägare.

Årsstämman 2024 beslutade att arvode till styrelsen ska utgå med 300 000 kronor till styrelsens ordförande och med 150 000 kronor till envar av övriga styrelseledamöter som inte är fast anställda i bolaget. Det beslutades vidare att arvode för utskottsarbete ska utgå med 60 000 kronor till revisionsutskottets ordförande, 30 000 kronor till envar av övriga ledamöter i revisionsutskottet, samt 40 000

kronor till ersättningsutskottets ordförande och 20 000 kronor till envar av övriga ledamöter i ersättningsutskottet. Det beslutades slutligen i enlighet med valberedningens förslag att arvode till revisorn ska utgå enligt godkänd räkning.

Styrelsens arbetar enligt en fastställd arbetsordning som revideras och antas på nytt av styrelsen minst en gång per år. Arbetsordningen innehåller i huvudsak föreskrifter för styrelsens arbete, processer för framtagande av dagordning och protokoll, instruktioner för arbetsfördelning mellan styrelsen och verkställande direktören samt instruktioner för den ekonomiska rapporteringen. Ordföranden leder styrelsearbetet och representerar styrelsen såväl externt som internt. Verkställande direktör rapporterar vid varje ordinarie styrelsemöte om den löpande verksamheten, innefattande finansiell rapportering, prognoser och affärsutveckling.

Styrelsen har under 2024/2025 haft 8 ordinarie sammanträden och 7 extra sammanträden. Styrelsen har vid 2 tillfällen sammanträffat med bolagets revisor. Protokoll har förts av styrelsens sekreterare vilken under året har varit CFO Anna Jönsson.

Styrelsen genomför en årlig strukturerad utvärdering via programtjänst Eletive av styrelsen och verkställande direktören och resultatet av denna delas med valberedningen. Utvärderingen genomförs i syfte att utveckla styrelsens arbetsformer och effektivitet. Utvärderingen består av ett digitalt frågeformulär som besvaras av ledamöterna, varefter svaren sammanställs och presenteras för

styrelsen och valberedningen, tillsammans med resultaten från de utvärderingar som skett under de två föregående åren.

Revisionsutskott

Inom styrelsen har ett revisionsutskott utsetts bestående av Per Ollermark (ordförande), Linda Neckmar och Anders Månsson. Revisionsutskottets ledamöter har erforderlig redovisningskompetens. Revisionsutskottet, vars arbete regleras i de instruktioner som utgör en del av styrelsens arbetsordning, har som uppgift att för styrelsen förbereda frågor rörande revisionsupphandling och arvode, följa upp revisorernas arbete och bolagets interna kontrollsystem, följa upp aktuell riskbild, följa upp extern revision och bolagets finansiella information samt bolagets årsredovisning, bereda och följa upp frågor rörande finansiering, bereda fastställande och revision av finanspolicy samt andra frågor som styrelsen uppdrar åt utskottet att förbereda. Utskottet har även till uppgift att utvärdera revisionsinsatsen och att ge denna information till valberedningen samt att biträda valberedningen vid framtagandet av förslag till revisor och arvode för revisionsinsatsen. Revisionsutskottet rapporterar till styrelsen. Utskottet har under räkenskapsåret 2024/2025 haft 8 möten.

Ersättningsutskott

I styrelsen finns ett ersättningsutskott bestående av Christer Fåhraeus (ordförande), Anders Månsson och Per Svangren, vars huvuduppgift är att föreslå principer för ersättning och övriga anställningsvillkor till VD och övriga ledande

befattningshavare inom koncernen. Inför varje årsstämma lämnar utskottet sitt förslag, i enlighet med 8 kap. 51 § aktiebolagslagen. Utöver riktlinjer och principer för ersättning till VD och övriga ledande befattningshavare har utskottet under året diskuterat bolagets incitamentsprogram för VD och koncernledning. Löner, ersättningar, anställningsvillkor med mera för styrelse, verkställande direktör och bolagsledning framgår av not K9 på sidorna 65-67.

Revisor

Enligt bolagsordningen ska EQL Pharma utse ett registrerat revisionsbolag för en mandatperiod om två år. Vid åtminstone ett styrelsemöte per år deltar revisorn utan närvaro av verkställande direktören eller övriga personer från bolagsledningen. Vid årsstämman 2024 valdes Deloitte AB som revisorer för en mandatperiod om två år. Maria Ekelund, auktoriserad revisor, är huvudansvarig revisor. Uppgifter om arvodet till revisor framgår av not K6 på s. 64.

Koncernledning

Styrelsen har enligt sina riktlinjer och anvisningar delegerat den löpande förvaltningen av bolaget till verkställande direktören. Verkställande direktören, och under dennes ledning övriga medlemmar i ledningsgruppen, ansvarar för den samlade affärsverksamheten och den dagliga ledningen. Verkställande direktören rapporterar regelbundet till styrelsen om bolagets affärsverksamhet, finansiella resultat och andra för bolaget relevanta frågor. Vid ett styrelsemöte per år utvärderar styrelsen verk-

Introduktion

Mål och strategier

Verksamhet

Hållbarhet

Bolagsstyrning

- Ledning
- Styrelse
- Revisor
- Bolagsstyrningsrapport

Finansiell information

ställande direktören, varvid ingen från bolagsledningen närvarar. Verkställande direktören och den övriga koncernledningen presenteras på sidan 38.

Ersättning till ledande befattningshavare

Bolagets nuvarande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare beslutades av årsstämman 2024. Principerna innebär huvudsakligen att det för bolagsledningen ska tillämpas marknadsmässiga löner och övriga anställningsvillkor. Utöver fast lön tillämpas ett bonussystem som kan uppgå till maximalt 50 procent av den fast lönen för ett år. Ersättning kan också utgå i form av optioner. De fullständiga principerna framgår av förvaltningsberättelsen på sidorna 46–49.

Intern kontroll

Bolagets system för intern kontroll och riskhantering har utformats för att säkerställa att den finansiella rapporteringen är tillförlitlig, följer gällande lagar och regler och ger en rättvisande bild av bolagets ekonomiska ställning och resultat under räkenskapsåret 2024–2025. Styrelsen ansvarar enligt aktiebolagslagen och Koden för den interna kontrollen. Denna beskrivning har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen 6 kap. 6 §, och beskriver därmed bolagets system och rutiner för intern kontroll i samband med den finansiella rapporteringen. Intern kontroll och riskhantering avseende finansiell rapportering är en process som utformats av styrelsen i syfte att ge styrelsen, ledningen och övriga berörda inom organisa-

tionen en rimlig försäkran avseende tillförlitligheten i den externa finansiella rapporteringen och huruvida de finansiella rapporterna är framtagna i överensstämmelse med god redovisningssed, tillämpliga lagar och förordningar samt övriga krav på noterade bolag.

Kontrollmiljö

Basen för den interna kontrollen av den finansiella rapporteringen utgörs av kontrollmiljön med organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar som dokumenteras och kommuniceras i styrande dokument såsom interna policies, riktlinjer och manualer. Inom EQL Pharma är de mest väsentliga beståndsdelarna av kontrollmiljön dokumenterade i policies och andra styrdokument. I EQL Pharmas arbetsordning beskrivs ansvarsfördelningen mellan styrelsen och den verkställande direktören och vidare även mellan styrelsens utskott. Andra policies och styrdokument är bolagets etiska riktlinjer, finanspolicy och bolagets attestinstruktion.

Kontrollaktiviteter

Ändamålsenliga kontrollaktiviteter är en förutsättning för att hantera väsentliga risker inom den interna kontrollen. Styrelsen får månatliga rapporter där VD och CFO redogör för den gångna perioden avseende koncernens resultat och finansiella ställning. Månadsboksluts- och årsredovisningsarbete är väl definierat och rapportering sker enligt standardiserade rapporteringsmallar inklusive kommentarer avseende alla väsentliga resultat- och balansposter. CFO och controller med funktionellt ansvar för redovisning, rapportering och analys finns på både

moderbolag och dotterbolag. På detta sätt sker flera kontroller av företagets finansiella rapporter, vilket minskar risken för fel. EQL Pharma har också automatiserade kontroller i till exempel IT-baserade system som hanterar behörighet och attestträtt.

Information och kommunikation

EQL Pharmas mest väsentliga policies och övriga styrdokument uppdateras löpande och kommuniceras till samtliga berörda via etablerade informationskanaler i elektronisk och/eller tryckt form. Rutinerna för den externa informationsgivningen syftar till att förse marknaden med relevant, tillförlitlig och korrekt information om EQL Pharmas utveckling och finansiella ställning. EQL Pharma har en informationspolicy som uppfyller de krav som ställs på ett noterat bolag. Finansiell information lämnas regelbundet i form av:

- ✓ Bokslut och delårsrapporter som kommuniceras som pressmeddelanden
- ✓ Årsredovisningar
- ✓ Pressmeddelanden om viktiga nyheter och händelser som kan påverka värderingen av bolaget
- ✓ Videopresentationer i samband med publicering av rapporter
- ✓ Konferenser och presentationer för finansanalytiker, media och investerare.

Pressmeddelanden och annat informationsmaterial publiceras på <https://investor.eqlp-harma.com/> samtidigt som de kommuniceras till marknaden.

Uppföljning

EQL Pharma följer löpande och årligen upp och utvärderar efterlevnaden av interna policies och andra styrdokument. Även ändamålsenligheten och funktionaliteten utvärderas såväl löpande som årligen. Brister rapporteras och åtgärdas enligt särskilt etablerade processer.

Internrevision

EQL Pharma har utarbetade styr- och internkontrollsystem vars efterlevnad följs upp regelbundet på olika nivåer inom bolaget. Styrelsen har mot den bakgrunden bedömt att det i nuläget inte finns något behov att inrätta en särskild granskningsfunktion. Denna bedömning omprövas årligen av styrelsen.

Lund 2025-07-24

Styrelsen

Introduktion

Mål och strategier

Verksamhet

Hållbarhet

Bolagsstyrning

- Ledning
- Styrelse
- Revisor
- Bolagsstyrningsrapport

Finansiell information

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i EQL Pharma AB
organisationsnummer 556713-3425

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för räkenskapsåret 2024-04-01 - 2025-03-31 på sidorna 41-43 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Malmö 2025-07-25

Deloitte AB

Maria Ekelund

Auktoriserad revisor, Deloitte AB

Introduktion

Mål och strategier

Verksamhet

Hållbarhet

Bolagsstyrning

- > Ledning
- > Styrelse
- > Revisor
- > Bolagsstyrningsrapport

Finansiell information



Finansiell information

Vår förvaltningsberättelse, räkenskaper och noter för koncern och moderbolag.

Introduktion

Mål och strategier

Verksamhet

Hållbarhet

Bolagsstyrning

Finansiell information

- › Förvaltningsberättelse
- › Femårsöversikt
- › Koncernens rapporter
- › Koncernens noter
- › Moderbolagets rapporter
- › Moderbolagets noter
- › Styrelseförsäkran
- › Revisionsberättelse
- › Bolagsstämma och kalendarium

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för EQL Pharma AB (publ), organisationsnummer 556713-3425 med säte i Lund, avger härmed årsredovisningen rörande verksamheten i koncernen och moderbolaget för räkenskapsåret 1:a april 2024 till 31:a mars 2025.

Verksamhet och struktur

EQL Pharma AB är specialiserat på att utveckla och sälja generika, det vill säga läkemedel som är medicinskt likvärdiga med originalläkemedel. Bolaget har den 31 mars 2025 40 nischgenerika (generika med liten eller ingen konkurrens bortsett från originalläkemedlet) marknadsförda, i tillägg till dessa finns en betydande pipeline av ytterligare nischgenerika för lansering 2025 och framåt. Verksamheten är för närvarande helt inriktad på receptbelagda läkemedel, inklusive sjukhusprodukter, i Norden och på utvalda europeiska marknader. Bolaget bedriver sin verksamhet i Lund, sysselsätter 21 personer och är noterat på Nasdaq Stockholm. EQL Pharma AB bedriver ett omfattande utvecklingsarbete i samarbete med ledande kontraktstillverkare och större läkemedelsbolag i bland annat EU och Asien.

Marknad

EQL Pharma verkar idag direkt under eget varumärke i Sverige, Danmark, Norge och Finland. I övriga Europa säljs EQL Pharmas produkter indirekt via samarbetspartners.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

- ✓ Det kommunicerades den 22 april att EQL:s nyckelprodukt Mellozzan® har lanserats i Tyskland och Österrike.
- ✓ Den 27 maj meddelades att EQL Pharma’s VD ökar sitt innehav i bolaget.
- ✓ Den 12 juni meddelades att EQL Pharma har godkänts för notering på Nasdaq Stockholm.
- ✓ Den 28 juni offentliggjordes EQL Pharmas prospekt för listbyte till Nasdaq Stockholm.
- ✓ Den 4 juli kommunicerades att handeln i EQL Pharmas aktier på Nasdaq Stockholm inleds.
- ✓ Det kommunicerades den 5 juli att Mellozzan® har fått marknadsgodkännande i Schweiz.
- ✓ EQL Pharma ingick den 10 december ett inköpsförvärv avseende förvärv av en portfölj av originalläkemedel.
- ✓ Det kommunicerades den 17 januari att EQL Pharma emitterar seniora säkerställda obligationer.
- ✓ Den 31 januari meddelades att EQL Pharma slutför inköpsförvärv av produktportfölj från Medilink A/S.

- ✓ Den 7 mars kommunicerade EQL Pharma nya finansiella mål för perioden 2024/25 – 2028/29.
- ✓ Den 11 mars meddelades att EQL Pharma ingått ett exklusivt distributionsavtal med Pharmalink för sin produkt Mellozzan® (melatonin) för GCC-regionen (Gulf Cooperation Council) som består av Förenade Arabemiraten, Saudiarabien, Kuwait, Qatar, Oman och Bahrain.

Lanseringar och avregistreringar

- Under verksamhetsåret har EQL lanserat följande produkter direkt och indirekt.
- ✓ **Sverige:** Testonur (testosteron), Amotaks (amoxicillin), Buronil (melperone),
 - ✓ **Danmark:** Nitrofurantoin EQL Pharma, Propranolol EQL Pharma, Amitriptylin EQL Pharma, Allopurinol EQL Pharma, Testonur (testosteron), Buronil (melperone), Hydromed (hydrochlortiazid), Follimet (folsyra), Marplan (isocarboxacid), Piperacillin/Tazobactam Qilu
 - ✓ **Norge:** Copneg (glycopyrronium/neostigmin), Glyronul (glycopyrronium bromide), Hydromed (hydrochlortiazid)

- ✓ **Finland:** Testonur (testosteron)
- ✓ **Island indirekt:** Buronil (melperone), Hydromed (hydrochlortiazid)
- ✓ **Tyskland indirekt:** Mellozzan (melatonin) tabletter, Mellozzan (melatonin) oral lösning
- ✓ **Österrike:** Buronil (melperone)
- ✓ **Österrike indirekt:** Mellozzan (melatonin) tabletter
- ✓ **Schweiz indirekt:** Mellozzan (melatonin) tabletter
- ✓ **Malta indirekt:** Methenamine hippurate EQL Pharma
- ✓ **Cypern indirekt:** Methenamine hippurate EQL Pharma
- ✓ **Estonia:** Buronil (melperone)
- ✓ **Estonia indirekt:** Copneg (glycopyrronium/neostigmin)
- ✓ **Litauen:** Buronil (melperone)
- ✓ **Lettland:** Buronil (melperone)
- ✓ **Tjeckien:** Buronil (melperone)
- ✓ **Tjeckien indirekt:** Fenoximethylpenicillin EQL oral lösning
- ✓ **Israel indirekt:** Methenamine Hippurate EQL Pharma
- ✓ **Slovenien indirekt:** Mellozzan (melatonin) oral lösning

Introduktion

Mål och strategier

Verksamhet

Hållbarhet

Bolagsstyrning

Finansiell information

- Förvaltningsberättelse
- Femårsöversikt
- Koncernens rapporter
- Koncernens noter
- Moderbolagets rapporter
- Moderbolagets noter
- Styrelseförsäkran
- Revisionsberättelse
- Bolagsstämma och kalendarium

Godkännande och förvärv

EQL har under året fått Tobramycin EQL Pharma, Testonur, Ertapenem Qilu, Flucloxacilin EQL Pharma och Amotaks godkända. Under året förvärvades även produkterna Folimet, Marplan, Buronil och Hydromed och överföring av marknadsföringstillstånden till EQL har initierats.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

- ✓ Metenamin hippurat (varumärke Altaromin®) fick marknadsföringsgodkännande i Frankrike
- ✓ Den 2 juli meddelades det att EQL:s nyckelprodukt Memprex® har licensierats för försäljning i BeNeLux (Belgien, Nederländerna, Luxemburg) med Goodlife Specialty BV
- ✓ EQL tar första steget för att etablera sig i Tyskland och Nederländerna

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Risker och osäkerhetsfaktorer

Ett antal riskfaktorer kan ha negativ inverkan på verksamheten i EQL Pharma. Det är därför av stor vikt att beakta relevanta risker vid sidan av Bolagets tillväxtmöjligheter. Nedan beskrivs riskfaktorer utan inbördes ordning och utan anspråk på att vara heltäckande.

Utvecklingsrisker

EQL Pharma utvecklar egen nischgenerika via samarbetsföretag. Denna utvecklingsprocess tar lång tid, och förseningar respektive fördyringar i utvecklings- och godkännandeprocessen kan inte uteslutas. Vid förseningar

kan Bolaget drabbas av försenade försäljningsintäkter, jämte ökad risk för konkurrens från andra generikaföretag, vilket skulle kunna ha en väsentlig negativ inverkan på Bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Marknadstillväxt

En etablering i nya länder och regioner kan medföra problem och risker som är svåra att förutse. Vidare kan etableringar försenas och därigenom medföra intäktsbortfall. EQL Pharma befinner sig i en tillväxtfas vilket kan innebära att Bolaget genomför förvärv av andra företag. Uteblivna synergieffekter och ett mindre lyckosamt integreringsarbete kan komma att få en väsentlig negativ inverkan på Bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning. Vidare kan en snabb tillväxt medföra problem på det organisatoriska planet. Det kan även vara svårt att rekrytera rätt personal och det kan uppstå svårigheter med att framgångsrikt integrera ny personal i organisationen. En expansion och offensiva marknadssatsningar skulle även innebära ökade kostnader för Bolaget. Om någon av dessa omständigheter skulle förverkligas kan det komma att få en väsentlig negativ inverkan på Bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Konkurrens

En omfattande satsning och produktutveckling från en konkurrent kan medföra risker i form av försämrad försäljning och försämrad lönsamhet. Ökad konkurrens kan innebära negativa försäljnings- och resultateffekter för Bolaget i framtiden.

Politisk risk

EQL Pharma är verksamt i och genom ett antal olika länder. I dessa länder finns speciella lagar och förordningar som tillämpas avseende exempelvis försäljning av generika. Risker kan uppstå vid förändringar av dessa lagar och förordningar, vilket kan komma att få en väsentlig negativ inverkan på Bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Myndighetsgodkännande

EQL Pharma är beroende av att Bolagets produkter genomgår studier för att påvisa ny generikas bioekvivalens med originalläkemedlet. Det finns en risk att dessa studier inte utfaller till Bolagets fördel. I dessa fall kan ytterligare studier bli aktuella för att erhålla relevanta godkännanden. Det finns även en risk att studiernas genomförande inte är i linje med vad som är planerat, vilket kan påverka dess utfall. Sådana utfall kan försena försäljning och utveckling samt öka kostnaderna för en ny produkt vilket kan komma att få en väsentlig negativ inverkan på Bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Bolagets framgång är på vissa marknader beroende av att nationella försäkringssystem (privata eller offentliga) godkänner EQL Pharmas produkter för ersättning i de nationella försäkringssystemen. EQL Pharma arbetar för att produkterna ska införlivas på aktuella marknader men det finns en risk att Bolagets generika inte kommer att kunna uppnå eller bibehålla de krav som ställs för att få ersättning från nationella försäkringssystem på de marknader där Bolaget är verksamt. Vidare finns det en risk att tillräckligt fördelaktig ersättning från dessa nationella försäkringssystem inte erhålls

och att systemen inte kommer att betala ut någon sådan ersättning inom en viss tidsrymd. Om det på vissa marknader inte utfaller någon ersättning från försäkringssystemen och inte heller någon klinisk acceptans för läkemedlen uppnås, kommer det att leda till en negativ påverkan på Bolagets framtida försäljningstillväxt, vilket kan komma att få en väsentlig negativ inverkan på Bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Samarbetspartners

EQL Pharma har och kommer framöver att ha samarbeten med ett antal partners. Det kan inte uteslutas att en eller flera av dessa väljer att avbryta sitt samarbete med Bolaget, vilket skulle kunna ha en negativ inverkan på Bolagets verksamhet, i form av förseningar och eventuellt även begränsade eller uteblivna intäkter. Det kan inte heller garanteras att EQL Pharmas samarbetspartners till fullo uppfyller de kvalitetskrav som Bolaget uppställer. Likaså kan en etablering av nya samarbetspartners bli mer kostsam och/eller ta längre tid än vad Bolaget beräknat. Uteblivna relevanta samarbetsavtal eller samarbetspartners som misslyckas i sitt arbete kan därför komma att få en väsentlig negativ inverkan på Bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Finansiella risker

EQL Pharma utsätts genom sin verksamhet för ett antal olika finansiella risker däribland kreditrisk, marknadsrisker såsom valutarisk, ränterisk, och likviditetsrisk. Koncernens ledning och styrelse arbetar aktivt för att minimera dessa risker.

Introduktion

Mål och strategier

Verksamhet

Hållbarhet

Bolagsstyrning

Finansiell information

- Förvaltningsberättelse
- Femårsöversikt
- Koncernens rapporter
- Koncernens noter
- Moderbolagets rapporter
- Moderbolagets noter
- Styrelseförsäkran
- Revisionsberättelse
- Bolagsstämma och kalendarium

Kreditrisk

Kreditrisk definieras som risken att koncernens motparter inte kan uppfylla sina finansiella åtaganden mot koncernen. Koncernens största kreditrisk är kundfordringar. Historiskt har koncernen haft väldigt lite kundförluster och ekonomiavdelningen lägger stort fokus på indrivning av förfallna kundfordringar. Koncernen har även fastställda riktlinjer för att säkra att försäljning av produkter och tjänster sker till kunder med lämplig kreditbakgrund.

Valutarisk

De senaste årens kraftiga valutafluktuationer är en av de risker som koncernen har att hantera. Koncernens valutapolicy innebär att man inte arbetar med valutasäkring. Koncernen har idag försäljning i SEK, USD, DKK, NOK och EUR och kostnader i samma valutor, vilket i sig delvis balanserar valutarisken.

Likviditetsrisk

Bolaget är beroende av fortlöpande utveckling av ny generika. Försening av marknads-genombrott av en eller flera produkter kan innebära resultatförsämringar för Bolaget. Det finns därför risk att Bolaget i framtiden kan behöva anskaffa ytterligare kapital. Det finns en risk att eventuellt ytterligare kapital inte kan anskaffas på fördelaktiga villkor, eller att sådant anskaffat kapital inte är tillräckligt för att finansiera Bolagets utveckling, eller att sådant kapital inte kan anskaffas överhuvudtaget, vilket kan komma att få en väsentlig negativ inverkan på Bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning. För ytterligare information om koncernens finansiella risker se not K4 Finansiella risker.

Nyckelpersoner

EQL Pharmas nyckelpersoner har stor kompetens och lång erfarenhet inom Bolagets verksamhetsområde. En förlust av en eller flera nyckelpersoner kan således medföra negativa konsekvenser för EQL Pharmas verksamhet och det finns en risk att kvalificerade medarbetare inte kan rekryteras för det fall behov skulle uppstå. Det är heller inte möjligt att till fullo skydda sig mot att tidigare medarbetare sprider information till andra aktörer, vilket medför en risk för att konkurrenter får del av och kan dra nytta av den know-how som utvecklats av EQL Pharma. Om Bolaget skulle förlora nyckelpersoner, misslyckas med att rekrytera kvalificerade medarbetare eller tidigare medarbetare skulle sprida information om Bolaget till andra aktörer, kan detta komma att få en väsentlig negativ inverkan på Bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Operationell risk

Operationell risk definieras som risken att åsamkas förluster på grund av bristfälliga rutiner och/eller oegentligheter. God internkontroll, ändamålsenliga administrativa system, kompetensutveckling och tillgång till pålitliga värderings- och riskmodeller är en god grund för att garantera operationell säkerhet. De anställdas kunskap, erfarenhet och engagemang är viktiga för EQL Pharmas framtida utveckling. EQL Pharma skulle kunna påverkas negativt om ett flertal av koncernens anställda samtidigt lämnade EQL Pharma eller för det fall att det skulle uppkomma brister i koncernens operationella säkerhet.

Twister

Rättsliga tvister innebär i sig risker för såväl förlust av målen som kostnader för ombud och, vid skiljeförfarande, skiljenämnden. Det finns alltid risk att tvister uppkommer kring avtal eller att uppkomna tvister inte kan lösas på ett för koncernen fördelaktigt sätt. Rättsliga förfaranden kan därför få en negativ effekt på EQL Pharmas verksamhet, finansiella ställning och resultat.

Ändrad lagstiftning

Nya lagar eller regler, eller förändringar avseende tillämpningen av befintliga lagar, kan påverka koncernens verksamhet negativt. I dagsläget är inga sådana förändringar kända.

Finansiella mål

EQL Pharmas finansiella mål är förväntningar avseende tillväxt och lönsamhet. Dessa mål grundas på ett antal antaganden, vilka till sin natur är avhängiga av betydande affärs-, verksamhets-, ekonomiska och andra risker, av vilka många ligger utanför Bolagets kontroll. Bolaget har baserat målen på detaljerade antaganden som de ledande befattningshavarna och styrelsen utgått ifrån när de bestämt målen, men det finns en risk att dessa antaganden i framtiden inte återspeglar den kommersiella, regulatoriska och ekonomiska miljö i vilken Bolaget verkar. Således kan antagandena förändras eller inte alls komma att materialiseras. Därutöver kan oförutsedda händelser medföra negativ inverkan på de faktiska resultat som Bolaget uppnår i framtiden, oaktat om antagandena visar sig riktiga eller inte. Därför kan Bolagets

faktiska resultat avvika från dessa mål och investerare bör inte fästa orimlig vikt vid dem.

Bolagets aktier

Bolagets aktie är listat på Nasdaq Stockholm sedan den 4 juli 2024. Innan dess var aktien listad på Spotlight Stock Market från 17 december 2013. Aktiekapitalet uppgår till 1 307 862,45 SEK och består av 29 063 610 (29 063 610) aktier, vilket ger ett kvotvärde om 0,045 SEK per aktie. Varje aktie berättigar till en röst.

Aktieägare

Antalet aktieägare var ca 964 vid räkenskapsårets ingång samt 1113 vid utgången av räkenskapsåret.

Utdelningspolicy

Styrelsen har inte för avsikt att föreslå någon utdelning förrän bolaget genererar goda kassaflöden som inte bättre kan investeras i verksamheten. EQL Pharma har inte lämnat utdelning sedan bolaget grundades 2006.

Året i siffror

Nettoomsättning

Koncernens nettoomsättning under perioden april till mars uppgick till 373,5 (264,2) MSEK. en ökning med 41%. Ökningen beror delvis på ökad försäljning av befintliga produkter men även på adderandet av nya lanseringar samt av förvärvet av Medilink som slutfördes den 31 januari 2025.

Brutto- och rörelseresultat

Bruttoresultat för perioden uppgick till 156,0 (115,0) MSEK, vilket motsvarar en bruttomar-

Introduktion

Mål och strategier

Verksamhet

Hållbarhet

Bolagsstyrning

Finansiell information

- Förvaltningsberättelse
- Femårsöversikt
- Koncernens rapporter
- Koncernens noter
- Moderbolagets rapporter
- Moderbolagets noter
- Styrelseförsäkran
- Revisionsberättelse
- Bolagsstämma och kalendarium

ginal om 42 (44) procent. Bruttomarginalen påverkades av fraktkostnader, produktmixen, avskrivningar på aktiverade utvecklingsutgifter, lagerjusteringar samt valutaeffekter. Rörelse- resultatet (EBIT) för perioden uppgick till 67,4 (32,6) MSEK, vilket ger en rörelsemarginal på 18 (12) procent.

Finansnetto
Periodens finansnetto uppgick till –13,0 (–4,0) MSEK.

Årets resultat
Årets resultat före skatt uppgick till 54,4 (28,6) MSEK. Förändringen förklaras av samma pos- ter som beskrivs ovan avseende förändringen i EBIT. Skatt för året uppgick till –11,2 (-5,9) MSEK, vilket motsvarar en effektiv skattesats om 20,6 (20,6) procent. Årets resultat 43,1 (22,7) MSEK ger ett resultat per aktie före utspädning om 1,48 (0,78) SEK.

Årets kassaflöde
Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till –24,7 (-11,4) MSEK. Förändring i rörelsekapitalet uppgick till -91,5 (-43,0) MSEK. Förändringen i rörelsekapitalet kan främst förklaras av en ökad kapitalbindning i lagret.
EQL Pharma fortsätter investera i nya produkter. Kassaflödet från investeringsverk- samheten uppgick till –245,8 (-66,2) MSEK. Det har investerats i både pågående och nya projekt. Kassaflödet från finansieringsverk- samheten uppgick till 332,4 (53,7) MSEK och omfattar ökning av faktura- och lagerbelåning samt seniora säkerställda obligationer om 350 MSEK.

Finansiell ställning per 2025-03-31
Likvida medel vid periodens slut uppgick till 82,4 (20,5) MSEK. Per den 31 mars 2025 uppgick outnyttjade fakturabelåningskrediter till 26,3 (10,00) MSEK. Tillgängliga faktura- och lagerbelåningslimiter uppgick till 134,0 (120,0) MSEK.

Medarbetare
Antalet heltidsanställda i koncernen uppgår till 21 (21) personer varav 12 (15) är kvinnor. Utöver den fasta personalen anlitas även konsulter med spetskompetens inom GMP (Good Manufacturing Practice), farmakovigilans (biverkningsövervakning), regulatory affairs, affärsutveckling samt partihandelsverksamhet knutna till moderbolaget.

Förslag till vinstdisposition
Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel i moderbolaget (alla belopp i SEK):

SEK	2024/2025
Balanserade vinstmedel	70 023 093
Årets resultat	12 851 842
TOTALT	82 874 935

Balanserad vinst avräknas mot fritt eget kapital.
Bolagets resultat för räkenskapsåret samt finansiell ställ- ning per 31 mars 2025 framgår av bifogade finansiella rapporter med tillhörande noter, vilka utgör en integrerad del av denna årsredovisning.
EQL Pharma AB, Org.nr. 556713-3425

Introduktion

Mål och strategier

Verksamhet

Hållbarhet

Bolagsstyrning

Finansiell information

- Förvaltningsberättelse
- Femårsöversikt
- Koncernens rapporter
- Koncernens noter
- Moderbolagets rapporter
- Moderbolagets noter
- Styrelseförsäkran
- Revisionsberättelse
- Bolagsstämma och kalendarium

Femårsöversikt

TSEK	2024/2025	2023/2024	2022/2023	2021/2022	2020/2021
Resultat					
Nettoomsättning	373 516	264 168	259 913	409 753	179 141
Försäljningstillväxt, %	41	2	-37	129	149
Bruttoresultat	155 953	115 045	115 850	95 734	51 006
Bruttomarginal, %	42	44	45	23	28
Rörelseresultat (EBIT)	67 370	32 615	41 339	38 839	11 522
Rörelsemarginal, %	18	12	16	9	6
Resultat efter finansiella poster	54 354	28 604	38 968	35 965	10 422
Årets resultat	43 123	22 705	30 921	31 549	10 367
Finansiell ställning					
Soliditet, %	27	48	54	52	45
Periodens kassaflöde	61 932	-23 958	3 227	14 620	16 269
Avkastning på eget kapital, %	22	14	22	29	12

Introduktion

Mål och strategier

Verksamhet

Hållbarhet

Bolagsstyrning

Finansiell information

- > Förvaltningsberättelse
- > Femårsöversikt
- > Koncernens rapporter
- > Koncernens noter
- > Moderbolagets rapporter
- > Moderbolagets noter
- > Styrelseförsäkran
- > Revisionsberättelse
- > Bolagsstämma och kalendarium

Koncernens rapport över totalresultat

TSEK	Not	2024-04-01 2025-03-31	2023-04-01 2024-03-31
Nettoomsättning	K5	373 516	264 168
Kostnad för sålda varor		-217 562	-149 123
Bruttoresultat		155 953	115 045
Försäljningskostnader	K6, K7	-58 763	-48 976
Administrationskostnader	K6,K7,K8,K9	-19 698	-21 826
Forskning och utvecklingskostnader	K8,K9	-11 263	-12 090
Övriga rörelseintäkter	K10	1 140	463
Rörelseresultat (EBIT)		67 370	32 615
Resultat från finansiella poster			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	K11	7	1 721
Räntekostnader och liknande resultatposter	K11	-13 022	-5 732
Finansnetto		-13 015	-4 011
Resultat före skatt		54 354	28 604
Skatt på årets resultat	K12	-11 232	-5 899
Periodens resultat		43 123	22 705
Övrigt totalresultat			
Omräkningsdifferens		-10	1
PERIODENS TOTALRESULTAT		43 113	22 705
Periodens totalresultat hänförligt till:			
Moderföretagets aktieägare		43 113	22 705
Resultat per aktie före utspädning, kronor	K13	1,48	0,78
Resultat per aktie efter utspädning, kronor	K13	1,44	0,76

Introduktion

Mål och strategier

Verksamhet

Hållbarhet

Bolagsstyrning

Finansiell information

- > Förvaltningsberättelse
- > Femårsöversikt
- > Koncernens rapporter
- > Koncernens noter
- > Moderbolagets rapporter
- > Moderbolagets noter
- > Styrelseförsäkran
- > Revisionsberättelse
- > Bolagsstämma och kalendarium

Koncernens rapport över finansiell ställning i sammandrag

Tillgångar

TSEK	Not	2024-04-01 2025-03-31	2023-04-01 2024-03-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter	K14	37 578	24 235
Licens- och utvecklingsprodukter	K15	364 668	149 075
Summa immateriella anläggningstillgångar		402 246	173 309
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader	K16	3 804	1 202
Inventarier, verktyg & installationer	K16	2 521	1 472
Summa materiella anläggningstillgångar		6 324	2 674
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i övriga företag		1	1
Summa finansiella anläggningstillgångar		1	1
Summa anläggningstillgångar		408 571	175 984
Omsättningstillgångar			
Handelsvaror	K17	179 031	105 627
Kundfordringar	K18	125 682	58 342
Övriga kortfristiga fordringar		154	2 742
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	K19	12 985	10 595
Likvida medel	K20	82 400	20 468
Summa omsättningstillgångar		400 252	197 774
SUMMA TILLGÅNGAR		808 823	373 759

Introduktion

Mål och strategier

Verksamhet

Hållbarhet

Bolagsstyrning

Finansiell information

- > Förvaltningsberättelse
- > Femårsöversikt
- > Koncernens rapporter
- > Koncernens noter
- > Moderbolagets rapporter
- > Moderbolagets noter
- > Styrelseförsäkran
- > Revisionsberättelse
- > Bolagsstämma och kalendarium

Koncernens rapport över finansiell ställning i sammandrag

Eget kapital och skulder

TSEK	Not	2024-04-01 2025-03-31	2023-04-01 2024-03-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Aktiekapital	K21	1 308	1 308
Övrigt tillskjutet kapital		67 642	67 449
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		152 084	108 970
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		221 034	177 726
Långfristiga skulder			
Obligationslån	K22	338 387	15 453
Skuld leasingavtal	K7	3 045	1 020
Uppskjuten skatteskuld		25 338	17 510
Summa långfristiga skulder		366 770	33 983
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	K22	4 112	0
Skuld leasingavtal	K7	2 752	1 402
Leverantörsskulder		90 935	49 825
Fakturabelåning	K24, K27	7 012	17 214
Lagerbelåning	K24, K27	100 400	85 004
Uppskjuten skatteskuld		3 985	524
Övriga kortfristiga skulder	K25	6 747	3 937
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	K26	5 076	4 144
Summa kortfristiga skulder		221 018	162 050
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		808 823	373 759

Introduktion

Mål och strategier

Verksamhet

Hållbarhet

Bolagsstyrning

Finansiell information

- > Förvaltningsberättelse
- > Femårsöversikt
- > Koncernens rapporter
- > Koncernens noter
- > Moderbolagets rapporter
- > Moderbolagets noter
- > Styrelseförsäkran
- > Revisionsberättelse
- > Bolagsstämma och kalendarium

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

TSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserad vinst inklusive årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital per 1 april 2023	1 308	67 183	86 262	154 753
Årets totalresultat				
Årets resultat			22 705	22 705
Övrigt totalresultat			1	1
Summa totalresultat			22 705	22 705
Transaktioner med ägare:				
Personaloptioner		266		266
Summa transaktioner med ägare		266		266
Utgående eget kapital per 31 mars 2024	1 308	67 449	108 970	177 726
Ingående eget kapital per 1 april 2024	1 308	67 449	108 970	177 726
Årets totalresultat				
Årets resultat			43 123	43 123
Övrigt totalresultat			-10	-10
Summa totalresultat			43 113	43 113
Transaktioner med ägare:				
Personaloptioner		194		194
Summa transaktioner med ägare		194		194
Utgående eget kapital per 31 mars 2025	1 308	67 643	152 085	221 034

Introduktion

Mål och strategier

Verksamhet

Hållbarhet

Bolagsstyrning

Finansiell information

- > Förvaltningsberättelse
- > Femårsöversikt
- > Koncernens rapporter
- > Koncernens noter
- > Moderbolagets rapporter
- > Moderbolagets noter
- > Styrelseförsäkran
- > Revisionsberättelse
- > Bolagsstämma och kalendarium

Koncernens rapport över kassaflöden

TSEK	Not	2024-04-01 2025-03-31	2023-04-01 2024-03-31
Den löpande verksamheten			
Resultat före finansiella poster		67 370	32 615
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	K23	12 517	2 921
Erlagd ränta		-13 015	-4 011
Betald skatt		0	0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapitalet		66 871	31 525
Förändringar i rörelsekapitalet			
Förändring av varulager		-73 413	-40 259
Förändring av kortfristiga fordringar		-67 151	-14 245
Förändring av kortfristiga skulder		49 041	11 542
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-24 652	-11 437
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella tillgångar		-239 715	-65 336
Investeringar i materiella tillgångar		-6 127	-926
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-245 843	-66 262
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån & leasingskulder		357 938	53 970
Amortering av lån & leasingskulder		-25 705	-494
Personaloptioner		194	266
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	K28	332 427	53 742
PERIODENS KASSAFLÖDE		61 932	-23 958
Likvida medel vid periodens början		20 468	44 426
Likvida medel vid periodens slut		82 400	20 468

Introduktion

Mål och strategier

Verksamhet

Hållbarhet

Bolagsstyrning

Finansiell information

- > Förvaltningsberättelse
- > Femårsöversikt
- > Koncernens rapporter
- > Koncernens noter
- > Moderbolagets rapporter
- > Moderbolagets noter
- > Styrelseförsäkran
- > Revisionsberättelse
- > Bolagsstämma och kalendarium

Koncernens noter

NOT K1

Allmän information

EQL Pharma AB (publ), organisationsnummer 556713-3425, är ett svenskt publikt bolag med säte i Lund, Sverige. I denna rapport benämns EQL Pharma AB (publ) antingen med sitt fulla namn eller som Bolaget.

Alla belopp uttrycks i tusen svenska kronor (TSEK) om ej annat anges. Uppgifterna inom parentes avser föregående år.

NOT K2

Väsentliga redovisningsprinciper

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges under avsnittet om moderbolagets redovisningsprinciper.

Värderingsgrunder

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde.

Redovisningsvaluta och rapporteringsvaluta

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvaluta för

moderbolaget och koncernen. Finansiella rapporter presenteras därmed i svenska kronor. Samtliga belopp är avrundade till närmaste tusentals kronor (TSEK), om ej annat anges. I texter och tabeller redovisas siffror mellan 0 och 0,5 med 0.

Bedömningar och uppskattningar

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att styrelsen och företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar koncernens resultat och ställning samt lämnad information i övrigt. Uppskattningarna och antagandena är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period,

eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder. Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS, som har inverkan på de finansiella rapporterna, och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter beskrivs i bland annat not K3.

Ändrade redovisningsprinciper

Det finns några ändringar i standarder som är godkända för tillämpning från 2025, dessa har inte bedömts ha någon väsentlig effekt på koncernens finansiella rapporter.

Nya IFRS som ännu inte börjat tillämpas

Nya och ändrade IFRS med framtida tillämpningar förväntas inte komma att ha någon väsentlig effekt på koncernens finansiella rapporter.

Klassificering av långfristiga och kortfristiga poster

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

Segmentrapportering

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter och ådra sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. Ett rörelsesegments resultat följs upp av företagets högsta verkställande beslutsorgan för att utvärdera resultatet samt för att kunna allokera resurser till rörelsesegmentet. EQL Pharma (publ) har identifierat koncernledningen som högsta verkställande

Introduktion

Mål och strategier

Verksamhet

Hållbarhet

Bolagsstyrning

Finansiell information

- > Förvaltningsberättelse
- > Femårsöversikt
- > Koncernens rapporter
- > Koncernens noter
- > Moderbolagets rapporter
- > Moderbolagets noter
- > Styrelseförsäkran
- > Revisionsberättelse
- > Bolagsstämma och kalendarium

beslutsorgan. För mer information om rörelse-segment se not K5.

Konsolideringsprinciper

Dotterföretag

Dotterföretag är samtliga företag där kon-cernen har rätten att utforma finansiella och operativa strategier på ett sätt som vanligen följer med ett aktieinnehav som överstiger 50 % av aktiernas eller andelarnas röstvärde eller där koncernen genom avtal ensam utövar ett bestämmande inflytande. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytan-det överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör. Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens förvärv av dotterföretag. Anskaff-ningsvärdet för ett förvärv utgörs av verkligt värde på tillgångar som lämnats som ersätt-ning, emitterade egetkapitalinstrument och uppkomna eller övertagna skulder per överlå-telsedagen. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder och eventualförpliktelser i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen, oavsett omfattning på eventuellt minoritetsintresse. Det överskott som utgörs av skillnaden mellan anskaffningsvärdet och det verkliga värdet på koncernens andel av identifierbara förvärvade tillgångar, skulder och eventualförpliktelser redovisas som goodwill. Om anskaffningsvär-det understiger verkligt värde för det förvär-vade dotterföretagets tillgångar, skulder och eventualförpliktelser redovisas mellanskillna-den direkt i resultaträkningen.

Transaktioner som elimineras vid konsolidering
Koncerninterna transaktioner och balansposter samt orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernbolag elimineras. Även orea-liserade förluster elimineras, men eventuella förluster betraktas som en indikation på att ett nedskrivningsbehov kan föreligga. Redovisningsprinciperna för dotterföre-tag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

Redovisning av distributionskostnader
Historiskt har EQL Pharma inkluderat kost-naden för distribution av läkemedel i direkta varukostnader. Läkemedelsindustrin betraktar dock distribution som en operativ aktivitet och inkluderar därför dessa kostnader i sälj- och marknadskostnaderna, dvs operationella kostnader. För att underlätta beräkningen av effektivitetsmått samt utförande av jämfö-relseanalyser gentemot läkemedelsindustrin, redovisar EQL Pharma distributionskostna-derna under övriga externa kostnader i samsyn med Läkemedelsindustrin.

IFRS 15 – Redovisning av intäkter
Intäkter innefattar det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas för sålda varor och tjänster i koncernens löpande verksamhet. Intäkter redovisas exklusive mer-värdesskatt, returer och rabatter samt efter eliminering av koncernintern försäljning.
Koncernen redovisar en intäkt när dess belopp kan mätas på ett tillförlitligt sätt, det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att tillfalla företaget och särskilda kri-

terier har uppfyllts för var och en av koncernens verksamheter såsom beskrivs nedan.

Steg 1: Identifiera avtalet med kunden
Ett avtal är en överenskommelse mellan två eller flera parter som skapar verkställbara rättigheter och skyldigheter. Kraven i IFRS 15 ska tillämpas på varje enskilt kundavtal som parterna har kommit överens om och som uppfyller följande kriterier:
✓ Avtalet är godkänt av parterna och parterna avser att fullfölja sina åtaganden
✓ Respektive parts rättigheter kan identifieras
✓ Betalningsvillkoren kan identifieras för de varor och tjänster som ska överföras
✓ Avtalet har en affärsmässig innebörd (dvs risken, tidpunkten och beloppet för företagets framtida kassaflöden förväntas förändras som en följd av avtalet)
✓ Det är sannolikt att företaget kommer att erhålla den betalning de har rätt till i utbyte mot de varor och tjänster som ska överföras till kunden.
✓ Kundavtalen inom EQL Pharma uppfyller de fem kriterierna som anges i steg 1.

Steg 2: Identifiera de olika prestationsåtagandena
Ett kundavtal innehåller ett löfte att över-föra varor eller tjänster till kunden. Om ett löfte avseende en vara eller tjänst uppfyller kriterierna för att vara ”distinkt”, är detta ett prestationsåtagande som ska redovisas åtskilt från övriga varor och tjänster i avtalet.
Distinkta prestationsåtaganden är löften om varor och tjänster i ett avtal som uppfyller båda följande kriterier:
✓ Kunden kan använda varan eller tjänsten enskilt som den är eller tillsammans med

andra lättillgängliga resurser (distinkt till sin karaktär) och
✓ Företagets löfte om att överföra varan eller tjänsten till kunden är separat identifierbar från övriga löften i avtalet (distinkt i avtalet).

Inom EQL Pharma existerar kundavtal som inkluderar en eller flera prestationsåtaganden. Avtalen kan inkludera enbart försäljning av produkter, enbart försäljning av tjänster och en kombination av dessa. Koncernens åtaganden för garantier omfattar en försäkran om att pro-dukten uppfyller överenskomna specifikatio-ner, det vill säga normala garantiregler. Dessa redovisas som en avsättning.

Steg 3: Fastställa transaktionspriset
Transaktionspriset är den ersättning som företaget förväntar sig ha rätt att erhålla i utbyte mot att det överför utlovade varor eller tjänster till en kund, exklusive mervärdesskatt. Transaktionspriset kan vara ett fast belopp eller rörligt till följd av rabatter, krediteringar eller liknande. Vad gäller avtal som innehåller en rörlig ersättning, ställer detta krav på att uppskattningar och bedömningar görs, vilka kan påverka så väl storleken på som tidpunkten för när en intäkt redovisas.
Rörlig ersättning ska redovisas endast i sådan utsträckning att det är stor sannolikhet att en väsentlig del av intäkten inte kommer behöva återföras i framtiden när osäkerheten angående den rörliga ersättningen är löst.

Steg 4: Fördela transaktionspriset
När transaktionspriset är fastställt ska detta fördelas på de distinkta prestationsåtagandena som har identifierats. När ett avtal innehåller

Introduktion

Mål och strategier

Verksamhet

Hållbarhet

Bolagsstyrning

Finansiell information

- Förvaltningsberättelse
- Femårsöversikt
- Koncernens rapporter
- Koncernens noter
- Moderbolagets rapporter
- Moderbolagets noter
- Styrelseförsäkran
- Revisionsberättelse
- Bolagsstämma och kalendarium

mer än ett prestationsåtagande, fördelar företaget transaktionspriset till varje distinkt prestationsåtagande på basis av dess fristående försäljningspris. Med fristående försäljningspris menas det belopp prestationsåtagandet skulle kunna prissättas till separat.

Steg 5: Redovisa intäkten – över tiden eller vid en viss tidpunkt

En intäkt redovisas när företaget har uppfyllt ett prestationsåtagande, vilket är när kontrollen av underliggande varor och tjänster har övergått till kunden. Indikatorer för att bedöma vid vilken tidpunkt kontrollen överförs till kunden, kan vara att företaget överfört fysisk besittning, företaget har en nuvarande rätt till betalning, kunden har godkänt varan eller tjänsten, kunden har de väsentliga riskerna och förmånerna och kunden har en legal äganderätt.

EQL Pharma redovisar intäkten från avtal med kunder både över tid och vid en viss tidpunkt. Koncernen har olika leveransvillkor och dessa påverkar när kontrollen av produkterna övergår till kunden. Intäkter från försäljning av konsultverksamhet redovisas under den period tjänsterna utförs och baseras på nedlagd tid och omkostnader. Fakturering sker månadsvis. Intäkter från försäljning av tjänster redovisas i den period då tjänsterna utförs.

Leasing

När ett avtal ingås bedömer koncernen om avtalet är, eller innehåller ett leasingavtal. Ett avtal är, eller innehåller ett leasingavtal om avtalet överlåter rätten att under en viss period bestämma över användningen av en identifierad tillgång i utbyte mot en ersättning. Vid

leasingavtalets början eller vid omprövning av ett leasingavtal som innehåller flera komponenter – leasing- och icke leasingkomponenter – fördelar koncernen ersättningen enligt avtalet till varje komponent eller baserat på det fristående priset. I de fall där det inte går att skilja på komponenterna redovisas de som en enda leasingkomponent.

Leasingavtal där koncernen är leasetagare
Koncernen redovisar en nyttjande rättstillgång och en leasingskuld vid leasingavtalets inledningsdatum. Nyttjanderättstillgången värderas initialt till anskaffningsvärde, vilket består av leasingskuldens initiala värde med tillägg för leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet plus eventuella initiala direkta utgifter. Nyttjanderättstillgången skrivs av linjärt från inledningsdatumet till det tidigare av slutet av tillgångens nyttjande period och leasingperiodens slut., vilket i normalfallet för koncernen är leasingperiodens slut. I de fall då anskaffningsvärdet för nyttjanderätten återspeglar att koncernen kommer att utnyttja en option att köpa den underliggande tillgången skrivs tillgången av till nyttjandeperiodens slut. Leasingskulder – som delas upp i långfristiga och kortfristiga värderas initialt till nuvärdet av återstående leasingavgifter under den bedömda leasingperioden. Leasingperioden utgörs av den ej uppsägningsbara perioden med tillägg för ytterligare perioder i avtalet om det vid inledningsdatumet bedöms som rimligt säkert att dessa kommer att nyttjas.

Leasingavgifterna diskonteras med koncernens marginella upplåningsränta, vilken återspeglar koncernens kreditrisk. Den marginella

upplåningsräntan har fastställts olika beroende på underliggande tillgång.

Leasingskulden omfattar nuvärdet av följande avgifter under bedömd leasingperiod:

- ✓ Fasta avgifter
- ✓ Variabla leasingavgifter kopplade till index eller pris, initialt värderade med hjälp av det index eller pris som gällde vid inledningsdatumet.

Skuldens värde ökas med räntekostnaden för respektive period och reduceras med amorteringar. Räntekostnader beräknas som skuldens värde gånger diskonteringsräntan.

För leasingavtal som har en leasingperiod på 12 månader eller mindre eller med en underliggande tillgång av lågt värde, understigande 50 TSEK, redovisas inte någon nyttjanderättstillgång och leasingskuld. Leasingavgifter för dessa leasingavtal redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden. Detta gäller även variabla leasingavgifter.

Finansiella intäkter och kostnader
Finansiella intäkter består av ränteutgifter på investerade medel, utdelningar, nedskrivning av finansiella skulder och vinst vid avyttring av finansiella tillgångar som kan säljas.

Finansiella kostnader består av räntekostnader på lån, effekter av upplösningar av nuvärdesberäknade avsättningar, nedskrivning av finansiella tillgångar som kan säljas och förlust vid avyttring av finansiella tillgångar som kan säljas.

Valutaomräkning

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Valutakursdifferenser på rörelsefordringar och rörelseskulder ingår i rörelseresultatet samtidigt som valutakursdifferenser hänförlig till finansiella poster redovisas i finansnettot.

Omräkning av utlandsverksamhet

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av de valutakurser som förelegat vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd omräkningsreserv. När bestämmande inflytande upphör för en utlandsverksamhet realiserar de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna, varvid de omklassificeras från omräkningsreserven i eget kapital till årets resultat.

- Introduktion
- Mål och strategier
- Verksamhet
- Hållbarhet
- Bolagsstyrning
- Finansiell information

- Förvaltningsberättelse
- Femårsöversikt
- Koncernens rapporter
- Koncernens noter
- Moderbolagets rapporter
- Moderbolagets noter
- Styrelseförsäkran
- Revisionsberättelse
- Bolagsstämma och kalendarium

Skatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisats i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital. Aktuell skatt är skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Till aktuell skatt hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder. Ledningen utvärderar regelbundet de yrkanden som gjorts i självdeklarationer avseende situationer där tillämpliga skatteregler är föremål för tolkning. Den gör, när så bedöms lämpligt, avsättningar för belopp som troligen ska betalas till skattemyndigheten.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Temporära skillnader beaktas inte i koncernmässig goodwill. Vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotterföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur underliggande tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade.

Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att medföra lägre

skatteutbetalningar i framtiden. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Immateriella tillgångar

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Nyttjandeperioden omprövas per varje balansdag.

Licensprodukter

Licensprodukter avser rättigheter för bolaget att tillverka läkemedel samt att marknadsföra och sälja läkemedel inom ett visst territoriellt område. Avskrivningen av färdigutvecklade produkter, så kallade licensprodukter, skrivs av linjärt med 20 % per år. Avskrivning påbörjas när produkterna lanseras.

Utvecklingsprodukter

Utvecklingsprodukter avser kostnader för att ta fram nya läkemedel. För att ha rätt att marknadsföra ett visst läkemedel måste dessutom en registreringsansökan skickas in till myndigheten i respektive land för respektive läkemedel. I samband med betalning av licens- och registreringsavgifter aktiveras dessa. Egenutvecklade produkter, så kallade utvecklingsprodukter, skrivs av linjärt med 10 % per år. Avskrivning påbörjas när produkterna lanseras.

I det fall det visar sig att potentialen för produkterna är borta tidigare än 3 respektive 5 år har förflutit från lanseringstillfället, skrivs resterande värde av på en gång. Följande nyttjandeperioder tillämpas:

Balanserade utgifter	5 år
Licensprodukter	5 - 20 år
Utvecklingsprodukter	10 år
Registreringsavgifter licensprodukter	5 år
Registreringsavgifter utvecklingsprodukter	10 år
Varumärken och liknande rättigheter	10 år

För den nyligen förvärvade produktportföljen från Medilink har nyttjandeperioden bedömts till 20 år och produkterna skrivs av linjärt med 5% per år.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt utgifter direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Det redovisade värdet för en tillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/-kostnad. Avskrivning påbörjas när tillgången köps in och nyttjandeperioden som tillämpas är 3 år.

Prövning av nedskrivningsbehov för aktiverade utvecklingsutgifter

Koncernen genomförde nedskrivningstester för att fastställa återvinningsvärdet för de projekt

som aktiverats per den 31 mars 2025 och som ännu inte tagits i bruk. Nyttjandevärdet, nuvärdet av förväntade framtida kassaflöden för de produkter som omfattas av de aktiverade utvecklingsutgifterna, indikerade inte att det föreligger något nedskrivningsbehov. Dessa tillgångar förväntas alltså med rimlig säkerhet generera tillräckliga inbetalningsöverskott under kommande år.

Vid beräkning av kassagenererande enheters återvinningsvärde för bedömning av immateriella tillgångar har flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts. En redogörelse av dessa återfinns i not K14 och K15

Finansiella instrument

En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när koncernen blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell skuld redovisas när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller koncernen förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

Klassificering och värdering

Finansiella tillgångar klassificeras utifrån den affärsmodell som tillgången hanteras i och tillgångens kassaflödeskaraktär. Om den finansiella tillgången innehas inom ramen för en affärsmodell vars mål är att inkassera kon-

Introduktion

Mål och strategier

Verksamhet

Hållbarhet

Bolagsstyrning

Finansiell information

- Förvaltningsberättelse
- Femårsöversikt
- Koncernens rapporter
- Koncernens noter
- Moderbolagets rapporter
- Moderbolagets noter
- Styrelseförsäkran
- Revisionsberättelse
- Bolagsstämma och kalendarium

traktsenliga kassaflöden och de avtalade villkoren för den finansiella tillgången vid bestämda tidpunkter ger upphov till kassaflöden som enbart består av betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet redovisas tillgången till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen tillämpar denna affärsmodell för samtliga finansiella tillgångar.

Om affärsmodellens mål i stället uppnås genom att både inkassera avtalsenliga kassaflöden och sälja finansiella tillgångar, och de avtalade villkoren för den finansiella tillgången vid bestämda tidpunkter ger upphov till kassaflöden som enbart består av betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet redovisas tillgången till verkligt värde via övrigt totalresultat.

Alla övriga affärsmodeller där syftet är innehav för handel eller där kassaflödeskaraktären utesluter andra affärsmodeller innebär redovisning till verkligt värde via resultaträkningen. Finansiella skulder värderas till verkligt värde via resultaträkningen om de utgör innehav för handel eller om de initialt identifieras som skulder till verkligt värde via resultaträkningen. Övriga finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Koncernens samtliga finansiella skulder redovisas i denna kategori.

Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader med undantag för finansiella tillgångar och skulder som redovisas till verkligt värde via resultatet, vilka redovisas till verkligt värde exklusive transaktionskostnader.

Upplupet anskaffningsvärde och effektivräntemetoden
För finansiella tillgångar och skulder som redovisas till upplupet anskaffningsvärde sker beräkning enligt effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som vid en diskontering av samtliga framtida förväntade kassaflöden över den förväntade löptiden resulterar i det initialt redovisade värdet för den finansiella tillgången eller den finansiella skulden justerat för en eventuell förlustreserv.

Värdering till verkliga värde
Verkligt värde för finansiella tillgångar och skulder fastställs utifrån noterade marknadspriser på aktiva marknader. Det verkliga värdet på andra finansiella tillgångar och skulder bestäms enligt allmänt accepterade värderingsmodeller såsom diskontering av framtida kassaflöden och användning av information hämtad från aktuella marknadstransaktioner.

För samtliga finansiella tillgångar och skulder bedöms det redovisade värdet vara en god approximation av dess verkliga värde, om inte annat särskilt anges.

Kvittning av finansiella tillgångar och skulder
En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. Den legala rättigheten får inte vara beroende av framtida händelser och den måste vara rättsligt bindande för företaget och motparten i den normala affärsverk-

samheten och i fall av betalningsinställelse, insolvens eller konkurs.

Nedskrivning av finansiella tillgångar
En förlustreserv redovisas för förväntade kreditförluster på finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde. Förlustreserven värderas till ett belopp som motsvarar 12 månaders förväntade kreditförluster. För finansiella instrument för vilka det har skett betydande ökningar av kreditrisken sedan det första redovisningstillfället redovisas en reserv baserad på kreditförluster för tillgångens hela löptid (den generella modellen). Förändringen i förväntade kreditförluster redovisas i resultatet.

Förväntade kreditförluster redovisas med hänsyn tagen till rimliga och verifierbara uppgifter, inklusive framtåblickande sådana. Förväntade kreditförluster värderas på ett sätt som återspeglar ett objektivt och sannolikhetsvägt belopp som bestäms genom att utvärdera ett intervall av möjliga utfall, pengars tidsvärde och rimliga verifierbara uppgifter avseende nuvarande förhållanden och prognoser för framtida ekonomiska förutsättningar.

För kundfordringar, avtalstillgångar och leasingfordringar finns en förenkling som innebär att koncernen direkt redovisar förväntade kreditförluster för tillgångens återstående löptid (den förenklade modellen). Förväntade kreditförluster beräknas med hjälp av en provisionsmatris som är baserad på tidigare händelser, nuvarande förhållanden och prognoser för framtida ekonomiska förutsättningar.

Likvida medel liksom fordringar på koncernföretag och upplupna intäkter omfattas av den generella modellen. För likvida medel samt koncerninterna fordringar tillämpas undan-

taget för låg kreditrisk. Koncernen bedömer att finansiella tillgångar med låg kreditrisk på rapporteringsdagen inte anses ha varit utsatta för en väsentligt ökad kreditrisk.

Koncernen definierar fallissemang som att det bedöms osannolikt att motparten kommer att möta sina åtaganden. Till de kriterier som används för att fastställa om det föreligger objektiva bevis för ett nedskrivningsbehov hör betydande finansiella svårigheter hos gäldenären, ett avtalsbrott, såsom uteblivna eller försenade betalningar av räntor eller kapitalbelopp eller att det är sannolikt att låntagaren kommer att gå i konkurs eller annan finansiell rekonstruktion. Oavsett anses fallissemang föreligga när betalningen är 90 dagar sen. Koncernen skriver bort en fordran när inga möjligheter till ytterligare kassaflöden bedöms föreligga.

Historiskt har koncernen haft låga kundförluster. Effekterna av beräknade kreditreserver har bedömts som försumbara för koncernens redovisning.

Varulager
Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärde beräknas enligt den så kallade först-in först-ut-principen (FIFU). Nettoförsäljningsvärdet definieras som försäljningspris reducerat för kostnader för färdigställande samt försäljningskostnader.

Kundfordringar
Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning. En reservering

Introduktion

Mål och strategier

Verksamhet

Hållbarhet

Bolagsstyrning

Finansiell information

- Förvaltningsberättelse
- Femårsöversikt
- Koncernens rapporter
- Koncernens noter
- Moderbolagets rapporter
- Moderbolagets noter
- Styrelseförsäkran
- Revisionsberättelse
- Bolagsstämma och kalendarium

för värdeminskning av kundfordringar görs när det finns objektiva bevis för att koncernen inte kommer att kunna erhålla alla belopp som är förfallna enligt fordringarnas ursprungliga villkor. Väsentliga finansiella svårigheter hos gäldenären, sannolikhet för att gäldenären kommer att gå i konkurs eller genomgå finansiell rekonstruktion och uteblivna eller försenade betalningar (förfallna sedan mer än 30 dagar) betraktas som indikatorer på att ett nedskrivningsbehov av en kundfordran kan föreligga. Reserveringens storlek utgörs av skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av bedömda framtida kassaflöden, diskonterade med den ursprungliga effektiva räntan. Såväl förluster avseende kundfordringar som återvunna tidigare nedskrivna kundfordringar redovisas i resultaträkningen.

Redovisat värde för kundfordringar, efter eventuella nedskrivningar, förutsätts motsvara dess verkliga värde, eftersom denna post är kortfristig i sin natur.

Likvida medel

I likvida medel ingår kassa, banktillgodo-havanden samt övriga kortfristiga place-ringar med förfallodag inom tre månader från anskaffningstidpunkten.

Aktiekapital

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Eventuella transaktionsutgifter som direkt kan hänföras till emission av nya aktier redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

Utdelningar

Utdelning till moderbolagets aktieägare redovi-sas som skuld i koncernens finansiella rappor-ter i den period då utdelningen godkänns.

Avsättningar

En avsättning skiljer sig från andra skulder genom att det råder osäkerhet om betalnings-tidpunkt eller beloppets storlek för att reglera avsättningen. En avsättning redovisas i balans-räkningen när det finns en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Avsättningarna värderas till nuvärdet av det belopp som förväntas krävas för att reglera för-pliktelsen. Härvid används en diskonteringsränta före skatt som återspeglar en aktuell marknads-bedömning av det tidsberoende värdet av pengar och de risker som är förknippade med avsätt-ningen. Den ökning av avsättningen som beror på att tid förflyter redovisas som räntekostnad.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaff-ningsvärde med tillämpning av effektivränteme-toden. Redovisat värde för leverantörsskulder förutsätts motsvara dess verkliga värde, efter-som denna post är kortfristig till sin natur.

Ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls.

Ersättningar efter avslutad anställning

Pensionsplaner

Inom EQL Pharma finns endast avgiftsbe-stämda pensionsplaner.

Som avgiftsbestämda pensionsplaner klas-sificeras de planer där EQL Pharmas förpliktelse är begränsad till de avgifter företaget åtagit sig att betala. Pensionskostnaderna för de avgiftsbestämda planerna belastar resultatet i takt med att de anställda utför sina tjänster. Förpliktelserna beräknas utan diskontering då betalningarna för samtliga dessa planer förfaller till betalning inom 12 månader.

Max Matthiessen

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas delvis genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Koncernen har inte tillgång till sådan information som gör det möjligt att redo-visa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Max Matthiessen redovisas därför som en avgiftsbestämd plan.

Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas endast om företaget är bevisligen förpliktigat, utan realistisk möjlighet till tillbakadragande, av en formell detaljerad plan att avsluta en anställning före den normala tidpunkten. När ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång, redovisas en kostnad om det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras och antalet anställda som kommer att accep-

tera erbjudandet tillförlitligt kan uppskattas. Förmåner som förfaller mer än 12 månader efter balansdagen diskonteras till nuvärde.

Vinstandels- och bonusplaner

Koncernen redovisar en skuld och en kost-nad för bonus i de fall bonusersättningar har beslutats. Koncernen redovisar en avsättning när det finns en legal förpliktelse eller en informell förpliktelse.

Eventualförpliktelser

Upplysning om en eventualförpliktelse redo-visas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars före-komst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalyserna upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- och utbetalningar. EQL Pharmas likvida medel omfattar kassa- och banktillgodo-havanden.

Introduktion

Mål och strategier

Verksamhet

Hållbarhet

Bolagsstyrning

Finansiell information

- Förvaltningsberättelse
- Femårsöversikt
- Koncernens rapporter
- Koncernens noter
- Moderbolagets rapporter
- Moderbolagets noter
- Styrelseförsäkran
- Revisionsberättelse
- Bolagsstämma och kalendarium

NOT K3 Viktiga uppskattningar och bedömningar

Aktivering av utvecklingsutgifter
Immateriell tillgång som uppstår genom utveckling, eller i utvecklingsfasen av ett internt projekt, ska tas upp som en tillgång i balansräkningen endast om bolaget kan påvisa att samtliga punkter enligt IAS 38:57 är uppfyllda. Det är framför allt tre kriterier som analyserats för att bedöma historiska utgifter och huruvida de uppfyller kriterierna för aktivering. 1) Sannolikhet för framtida ekonomiska fördelar, 2) om finansieringen varit ordnad vid tidpunkten för då utgiften inträffat samt 3) de utgifter som är hänförliga till produkten under dess utveckling kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Identifiering av utvecklingsfasen är viktig för att säkerställa huruvida balanserade

utgifter är aktiverbara. Värdet på de redovisade tillgångarna är avhängt framtida avkastning på de produkter som utvecklingsutgifterna hänför sig till. Ledningen utvärderar också löpande utvecklingsprojekten för att identifiera eventuella nedskrivningsbehov. Felaktig bedömning och antaganden kan ge en påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning.

Prövning av nedskrivningsbehov för aktiverade utvecklingsutgifter
Koncernen genomförde nedskrivningstester för att fastställa återvinningsvärdet för de projekt som aktiverats per den 31 mars 2025 och som ännu inte tagits i bruk. Nyttjandevärdet, nuvärdet av förväntade framtida kassaflöden

för de produkter som omfattas av de aktiverade utvecklingsutgifterna, indikerade inte att det föreligger något nedskrivningsbehov. Dessa tillgångar förväntas alltså med rimlig säkerhet generera tillräckliga inbetalningsöverskott under kommande år.

Nyttjandeperioder för immateriella tillgångar
En annan kritisk bedömning gäller fastställandet av nyttjandeperioderna för bolagets immateriella tillgångar. Nyttjandeperioderna baseras på ledningens uppskattningar och erfarenheter och återspeglar hur länge tillgångarna förväntas generera ekonomiska fördelar för verksamheten. Dessa uppskattningar kan vara föremål för osäkerhet och kan komma att

ändras till följd av till exempel marknads- och affärsförändringar. En sådan förändring kan påverka de årliga avskrivningarnas storlek och det redovisade värdet på tillgångarna. Det föreligger följaktligen en risk för att de uppskattade nyttjandeperioderna inte fullt ut återspeglar tillgångarnas verkliga ekonomiska livslängd, vilket i sin tur kan inverka på periodens resultat och företagets finansiella ställning.

Övriga områden av bedömningskaraktär
Bland övriga områden av bedömningskaraktär märks främst inkuransbedömning på varulager, reservering för osäkra kundfordringar, avsättning för garantiåtaganden samt avsättning för omstrukturering.

NOT K4 Finansiella risker

Finansiella riskfaktorer
Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker: marknadsrisk (omfattande valutarisk, ränterisk i verkligt värde, ränterisk i kassaflödet och prisrisk), kreditrisk och likviditetsrisk. Koncernens övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat.

Riskhanteringen sköts av verkställande direktör i samråd med ekonomichef enligt riktlinjer som fastställts av styrelsen.

Valutarisk
Koncernen verkar internationellt och utsätts för valutarisker som uppstår från olika valutaexponeringar, framför allt avseende euro, danska kronor och dollar. Den främsta exponeringen härrör från koncernens inköp i utländska valutor. Dessa valutarisker består dels av risk för fluktuationer i värdet på leverantörsskulder och dels i valutarisken i förväntade och kontrakterade betalningsflöden. Koncernen arbetar inte med säkring av valutaflödena.

Transaktionsexponering netto fördelar sig på följande valutor:

Originalvaluta	Transaktions- exponering netto	Effekt på rörelseresultat om SEK 5% starkare	Effekt på rörelseresultat om SEK 5% svagare
EUR	-160 931	-8 047	8 047
DKK	63 380	3 169	-3 169
USD	-3 175	-159	159
Summa	-100 726	-5 036	5 036

En valutaeffekt på SEK+/-5% mot dessa valutor skulle ha en effekt på röreseresultatet om +/- 5 036 TSEK.

Introduktion

Mål och strategier

Verksamhet

Hållbarhet

Bolagsstyrning

Finansiell information

- > Förvaltningsberättelse
- > Femårsöversikt
- > Koncernens rapporter
- > Koncernens noter
- > Moderbolagets rapporter
- > Moderbolagets noter
- > Styrelseförsäkran
- > Revisionsberättelse
- > Bolagsstämma och kalendarium

Ränterisk avseende kassaflöden och verkliga värden

Koncernen har inga räntebärande fordringar men däremot räntebärande skulder. En höjning av marknadsräntan med 1 procent skulle innebära en resultatförsämring om 3 500 TSEK på årsbasis.

Koncernens ränterisk uppstår genom långfristig upplåning. Upplåning som görs med rörlig ränta utsätter koncernen för ränterisk avseende kassaflöden vilken delvis neutraliseras av kassamedel med rörlig ränta. Upplåning som görs med fast ränta utsätter koncernen för ränterisk avseende verkligt värde.

Kreditrisk

Kreditrisk hanteras på koncernnivå. Kreditrisk uppstår genom likvida medel och tillgodoha-

vanden hos banker och finansinstitut samt kreditexponeringar gentemot koncernens kunder, inklusive utestående fordringar och avtalade transaktioner. Den maximala kreditriskexponeringen utgörs av det bokförda värdet på de exponerade tillgångarna. Risken att kunder inte uppfyller sina åtaganden, det vill säga att betalning inte erhålls från kunderna, utgör en kundkreditrisk. Utifrån historiska data gör koncernen bedömningen att ingen nedskrivning av kundfordringar som ännu inte är förfallna är nödvändig per balansdag och ledningen förväntar sig inte några förluster till följd av utebliven betalning från dessa motparter. För en åldersanalys över förfallna men ej nedskrivna kundfordringar se not K19. Koncernen arbetar rutinmässigt med kreditkontroller, inkasso och förskott för kunder med dålig betalningsmoral.

Likviditetsrisk

Koncernens likviditetsrisk består i att koncernen saknar likvida medel för betalning av sina åtaganden. Likviditetsutvecklingen följs upp löpande via likviditetsprognoser.

Hantering av kapitalrisk

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

Värdering till verkligt värde

Finansiella tillgångar och finansiella skulder som värderas till verkligt värde i balansräkningen klassificeras i någon av tre nivåer

baserat på den information som används för att fastställa det verkliga värdet. I tabellerna nedan framgår koncernens klassificering av finansiella tillgångar och finansiella skulder värderade till verkligt värde.

- ✓ **Nivå 1:** Noterade priser (ojusterade) på en aktiv marknad för identiska instrument.
- ✓ **Nivå 2:** Andra indata än de noterade priser som ingår i Nivå 1.
- ✓ **Nivå 3:** Icke observerbara indata för tillgången eller skulden.

Koncernen har inga finansiella instrument som redovisas till verkligt värde. För samtliga finansiella tillgångar och skulder bedöms det redovisade värdet vara en god approximation av dess verkliga värde, om inte annat särskilt anges.

Introduktion

Mål och strategier

Verksamhet

Hållbarhet

Bolagsstyrning

Finansiell information

- Förvaltningsberättelse
- Femårsöversikt
- Koncernens rapporter
- Koncernens noter
- Moderbolagets rapporter
- Moderbolagets noter
- Styrelseförsäkran
- Revisionsberättelse
- Bolagsstämma och kalendarium

NOT K5 Segmentsredovisning

EQL Pharmas segmentsinformation presenteras utifrån koncernledningens perspektiv och rörelsesegment identifieras utifrån den interna rapporteringen till koncernledningen. EQL Pharmas verksamhet omfattar endast ett rörelsesegment, Läkemedel, och hänvisning sker därför till resultat- och balansräkning rörande redovisning av rörelsesegment.

Nettoomsättningen fördelad per geografisk marknad

TSEK	2024-04-01 2025-03-31	2023-04-01 2024-03-31
Sverige	164 832	145 284
Danmark	106 483	57 209
Norge	32 157	26 547
Finland	13 751	6 886
Övriga Europa	55 739	28 241
Utanför Europa	553	0
Summa intäkter	373 516	264 168

Information om större kunder

Koncernen har ingen kund som enskilt utgör 10% eller mer av koncernens intäkter.

På följande sida specificeras koncernens anläggningstillgångar (exklusive finansiella instrument och uppskjutna skattefordringar inklusive nyttjanderättstillgångar) per geografisk marknad

Anläggningstillgångar per geografisk marknad

TSEK	2024-04-01 2025-03-31	2023-04-01 2024-03-31
Sverige	6 324	2 674
Totalt	6 324	2 674

Koncernens immateriella tillgångar ingår inte i anläggningstillgångar per land då dessa inte fördelas per land.

NOT K7 Leasingavtal

Leastagare

Koncernen leasar flera typer av tillgångar inklusive lokal, fordon och skrivare.

Leasingskuld enligt balansräkning

TSEK	2024/2025	2023/2024
Kortfristig del	2 752	1 402
Långfristig del	3 045	1 020
Utgående skuld	5 797	2 422

Koncernen står inte inför någon betydande likviditetsrisk med avseende på sina leasingskulder.

NOT K6 Ersättningar till revisorer

TSEK	2024/2025	2023/2024
Deloitte AB		
Revisionsuppdrag	1 082	733
Övriga tjänster	160	2 772
Summa	1 243	3 505

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av års- och koncernredovisningen och bokföringen, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal. Övriga tjänster avser revisionstjänster utöver revisions uppdrag, skatterådgivning samt övriga konsultationer i samband med bolagets pågående noteringsprocess.

Nyttjanderättstillgångar

TSEK	2024/2025	2023/2024
Ingående anskaffningsvärde	7 792	6 912
Tillkommande nyttjanderätter	4 110	880
Effekter av justerad hyra	0	0
Utgående anskaffningsvärde	11 903	7 792
Akkumulerade avskrivningar		
Ingående ackumulerade avskrivningar	-5 418	-3 945
Årets avskrivningar	-1 787	-1 473
Utgående ackumulerade avskrivningar	-7 206	-5 418
Redovisat värde	4 697	2 374

Introduktion

Mål och strategier

Verksamhet

Hållbarhet

Bolagsstyrning

Finansiell information

- > Förvaltningsberättelse
- > Femårsöversikt
- > Koncernens rapporter
- > Koncernens noter
- > Moderbolagets rapporter
- > Moderbolagets noter
- > Styrelseförsäkran
- > Revisionsberättelse
- > Bolagsstämma och kalendarium

Belopp redovisade i resultaträkningen

TSEK	2024/2025	2023/2024
Avskrivningsbelopp för nyttjanderätter	-1 787	-1 473
Räntekostnader för leasingskuld	-209	-63
Leasingkostnader hänförliga till kortfristiga leasingskulder	-	-
Leasingkostnader hänförliga till leasingavtal med lågt värde	-	-

Belopp redovisade i rapport över kassaflöden

TSEK	2024/2025	2023/2024
Summa kassaflöden hänförliga till leasingavtal	-2 341	-1 641

Ovanstående kassautflöde inkluderar såväl belopp för leasingavtal som redovisas som leasingskuld, som belopp som betalas för variabla leasingavgifter, korttidsleasing och leasar av lågt värde.

Leasing av lokaler

Koncernen leasar lokal för kontor. Leasingavtalen har normalt en löptid på tre år. Fastighetsskatt som debiteras av fastighetsägaren utgör en variabel avgift. Det finns åtaganden om variabla leasingavgifter framåt, som följer leasingavtalens leasingperiod.

NOT K9 Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelseledamöter

TSEK	2024/2025		2023/2024	
	Totalt	Varav män	Totalt	Varav män
Anställda				
Medeltalet anställda*	21	9	21	6
Styrelsen	6	5	6	5

*Medelantalet anställda bygger på av bolaget betalda närvarotimmar relaterade till en normal arbetstid.

Leasing av fordon och övriga leasingavtal

Koncernen leasar fordon med leasingperioder på tre år i de flesta fall. Därutöver finns övriga leasingavtal så som skrivarutrustning med leasingperioder på ett år. Dessa avtal klassificeras som lease av lågt värde.

NOT K8 Erhållna bidrag

TSEK	2024/2025	2023/2024
Bidragsgivare		
Ersättning sjuklönekostnader	-	-
Avdrag forskning & utveckling	-	44
Summa	0	44

Introduktion

Mål och strategier

Verksamhet

Hållbarhet

Bolagsstyrning

Finansiell information

- > Förvaltningsberättelse
- > Femårsöversikt
- > Koncernens rapporter
- > Koncernens noter
- > Moderbolagets rapporter
- > Moderbolagets noter
- > Styrelseförsäkran
- > Revisionsberättelse
- > Bolagsstämma och kalendarium

TSEK	2024/2025			2023/2024		
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Varav pensions-kostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Varav pensions-kostnader
Styrelse och VD	3 389	1 017	314	2 885	875	127
Övriga anställda	19 140	7 200	1 330	17 060	4 665	1 517
Summa löner och ersättningar	22 979	8 217	1 644	19 945	5 540	1 644

Löner, ersättningar och andra förmåner

2024/2025	Grundlön ² / styrelsearvode	Rörlig ersättning	Andra förmåner	Pension
Styrelseordförande				
Christer Fåhraeus	340			
Styrelseledamöter				
Anders Månsson	200			
Nikunj Shah	150			
Linda Neckmar	180			
Per Ollermark	210			
Per Svangren	170			
VD	1 771	622	196	314
Övriga ledande befattningshavare ¹	7 472	852	203	789
Totalt	10 606	1 474	399	1 103

1) Övriga befattningshavare består av 6 personer.
2) I grundlön ingår även semesterersättning.

Löner, ersättningar och andra förmåner

2023/2024	Grundlön ³ / styrelsearvode	Rörlig ersättning	Andra förmåner	Pension
Styrelseordförande				
Christer Fåhraeus	250			
Styrelseledamöter				
Anders Månsson	100			
Rajiv Modi	100			
Linda Neckmar	100			
Per Ollermark	100			
Per Svangren	100			
VD ¹	1 643	357	135	127
Övriga ledande befattningshavare ²	5 901	799	112	515
Totalt	8 294	1 156	247	642

1) Axel Schörling tillträdde som bolagets VD efter årsstämman i augusti 2022.
2) Övriga beffattningshavare består av 4 personer.
3) I grundlön ingår även semesterersättning.

Introduktion

Mål och strategier

Verksamhet

Hållbarhet

Bolagsstyrning

Finansiell information

- Förvaltningsberättelse
- Femårsöversikt
- Koncernens rapporter
- Koncernens noter
- Moderbolagets rapporter
- Moderbolagets noter
- Styrelseförsäkran
- Revisionsberättelse
- Bolagsstämma och kalendarium

Enligt årsstämman beslut utgår styrelsearvode intill nästa årsstämma med 1 050 (750) TSEK, varav 300 (250) TSEK till styrelsens ordförande och 150 (100) TSEK till respektive ledamot. Avtal om pension, avgångsvederlag eller annan förmån föreligger ej. Arvode för revisionsutskott utgår med 120 (0) TSEK, varav 60 (0) TSEK till revisionsutskottets ordförande och 30 (0) till envar av övriga ledamöter i revisionsutskottet. Arvode för ersättningsutskott utgår med 80 (0) TSEK, varav 40 (0) TSEK till ersättningsutskottets ordförande och 20 (0) till envar av övriga ledamöter i ersättningsutskottet. Styrelsen har sedan årsstämman som hölls i augusti, 2024 bestått av 6 ledamöter (6).

Incitamentsprogram

Nedan följer en sammanfattning av de optionsprogram som återfinns i koncernen.

Optionsprogram

Bolaget har under räkenskapsåret tilldelat totalt 100 000 teckningsoptioner till bolagets verkställande direktör. Teckningsoptionerna har emitteras till teckningsoptionernas marknads-mässiga värde vid teckningstidpunkten, vilket fastställdes av Optionspartner som oberoende värderingsinstitut, med användande av Black & Scholes-värderingsmodell. Teckningskurs per option uppgick till 1,94 SEK och inkommen likvid uppgick till 194 000 SEK.

Teckning av aktier med stöd av teckningsop-tionerna ska kunna äga rum under perioden från och med den 21 februari 2028 till och med den 6 mars 2028.

Intjäningsvillkoren innebär att individen årsvis under 3,5 år tjänar in rätten till dessa

teckningsoptioner och där det föreligger ett krav på anställning under respektive period. Varje teckningsoption ger rätt att teckna en ny aktie i bolaget till en teckningskurs per aktie om 112,24 SEK.

Vid värderingen av optionerna användes följande huvudsakliga antaganden:

- ✓ **Risikfri ränta:** 2,385 % (baserat på svenska statsobligationer med en löptid som mot-svarar optionernas återstående löptid)
- ✓ **Volatilitet:** 31,1 % (baserat på historisk vola-tilitet för EQL Pharmas aktie)
- ✓ **Aktiekurs vid värderingstidpunkten:** 56,12 SEK
- ✓ **Lösenkurs:** 112,24 SEK (200 % av genom-snittlig aktiekurs under tio handelsdagar efter offentliggörandet av bolagets delårs-rapport för april - juni 2024..

Om samtliga teckningsoptioner som utges i anslutning till incitamentsprogrammet utnytt-jas för teckning av aktier kommer totalt 100 000 nya aktier att utges, vilket motsvarar en utspädning om cirka 0,34 procent av bolagets aktiekapital och röster.

Bolaget har tidigare tilldelat totalt 732 000 teckningsoptioner till anställda inkluderat VD och övriga ledande befattningshavare. Intjäningsvillkoren innebär att individerna årsvis under 3,5 år tjänar in rätten till dessa och där det föreligger krav på anställning under-respektive period. Det finns för närvarande utestående incitamentsprogram i bolaget i form av tre teckningsoptionsprogram genom vilka högst 732 000 nya aktier kan komma att utges. Om samtliga teckningsoptioner som finns utgivna och innehas av deltagare i teckningsoptionsprogram 2021/2025, teck-

ningsoptionsprogram 2022/2027 och teck-ningsoptionsprogram 2023/2028 utnyttjas fullt ut för teckning av aktier kommer totalt 832 000 nya aktier att utges, vilket motsvarar en sammanlagd utspädning om cirka 2,78 procent av bolagets aktiekapital och röster efter full utspädning beräknat på antalet aktier som tillkommer vid fullt utnyttjande av samtliga utestående teckningsoptioner.

Introduktion

Mål och strategier

Verksamhet

Hållbarhet

Bolagsstyrning

Finansiell information

- > Förvaltningsberättelse
- > Femårsöversikt
- > Koncernens rapporter
- > Koncernens noter
- > Moderbolagets rapporter
- > Moderbolagets noter
- > Styrelseförsäkran
- > Revisionsberättelse
- > Bolagsstämma och kalendarium

NOT K10 Övriga rörelseintäkter och -kostnader

TSEK	2024/2025	2023/2024
Övriga rörelseintäkter		
Sjuklöneersättning	0	0
Försäkringsersättningar	619	0
Hysesintäkter	400	372
Övriga poster	120	90
Summa övriga rörelseintäkter	1 140	463

NOT K11 Finansiella intäkter och kostnader

TSEK	2024/2025	2023/2024
Ränteintäkter	7	195
Resultat vid försäljning av kortfristiga placeringar	0	1 527
	7	1 721
Avskrivning upplupen finansiell tillgång	-683	0
Räntekostnader	-12 130	-5 669
Ränta leasingavtal	-209	-63
	-13 022	-5 732
Summa finansnetto	-13 015	-4 011

Samtliga ränteintäkter och räntekostnader hänför sig till poster som inte värderats till verkligt värde via resultatet. Räntekostnaderna inkluderar redan erlagda kostnadsräntor vilka periodiserats över lånets löptid.

NOT K12 Skatter

TSEK	2024/2025	2023/2024
Aktuell skatt	-3 423	-440
Uppskjuten skatt	-7 809	-5 459
Redovisad skatt i resultaträkningen	-11 232	-5 899

Koncernen, avstämning mellan gällande skattesats och effektiv skattesats

TSEK	2024/2025	2023/2024
Resultat före skatt	54 354	28 604
Skatt enligt gällande skattesats	-11 197	-5 892
Effekt av ej avdragsgilla kostnader/ ej skattepliktiga intäkter	-35	-7
Redovisad skatt i resultaträkningen	-11 232	-5 899

NOT K13 Resultat per aktie

TSEK	2024/2025	2023/2024
Resultat per aktie före utspädning, koncernen totalt, kr	1,48	0,78
Resultat per aktie efter utspädning, koncernen totalt, kr	1,44	0,76
Antal utestående aktier vid periodens slut	29 063 610	29 063 610
Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning	29 063 610	29 063 610
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning	29 895 610	29 795 610

Med hänvisning till beskrivning under not K15.

Introduktion

Mål och strategier

Verksamhet

Hållbarhet

Bolagsstyrning

Finansiell information

- > Förvaltningsberättelse
- > Femårsöversikt
- > Koncernens rapporter
- > Koncernens noter
- > Moderbolagets rapporter
- > Moderbolagets noter
- > Styrelseförsäkran
- > Revisionsberättelse
- > Bolagsstämma och kalendarium

NOT K14 Balanserade utgifter

TSEK	2024/2025	2023/2024
Ingående ack anskaffningsvärden	30 261	18 191
Årets investeringar	15 765	12 261
Årets nedskrivningar	0	-191
Årets försäljningar/utrangeringar	-	-
Utg ack anskaffningsvärden	46 026	30 261
Ingående ack avskrivningar	-6 027	-5 411
Årets avskrivningar	-2 422	-616
Årets försäljningar/utrangeringar	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-8 449	-6 027
Utgående redovisat restvärde	37 578	24 235

Nedskrivningsprövning

Med hänvisning till beskrivning under not K15

NOT K15 Licens- och utvecklingsprodukter

TSEK	2024/2025	2023/2024
Ingående ack anskaffningsvärden	180 166	126 882
Årets investeringar	223 950	53 561
Årets nedskrivningar	0	-277
Årets försäljningar/utrangeringar	-	-
Utg ack anskaffningsvärden	404 116	180 166
Ingående ack avskrivningar	-31 091	-24 343
Årets avskrivningar	-8 357	-6 748
Årets försäljningar/utrangeringar	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-39 447	-31 091
Utgående redovisat restvärde	364 668	149 075

Nedskrivningsprövning

Vid bedömning av nyttjandeperiod gällande licens- och utvecklingsprodukter tas hänsyn till individuella faktorer när det gäller att bestämma hur länge en licensprodukt eller utvecklingsprodukt förväntas generera betydande försäljningsintäkter. Variabler som övervägs är produktens popularitet, marknadspotential samt konkurrenssituation. Det är därför viktigt att noggrant utvärdera varje licensavtal och anpassa dess längd efter de specifika omständigheterna för varje produkt. Nyttjandeperioden är i regel 5-20 år för licensprodukter och 10-15 år för utvecklingsprodukter. För den nyligen lanserade produktportföljen från Medilink har nyttjandeperioden bestämts till 20 år och produkterna skrivs av linjärt med 5% per år. Avskrivning påbörjas vid lansering av produkten. I det fall det visar sig att marknadspo-

tentialen för en produkt trappar av tidigare än vad som initialt bedömts, görs en uppdaterad analys och bedömning som kan föranleda en justering av nyttjandeperiod. Immateriella tillgångar med obestämbara nyttjandeperioder och immateriella tillgångar som ännu inte är färdiga för användning provas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov, eller när det finns en indikation på värdeminskning. Immateriella tillgångar som tagits i bruk provas för nedskrivningsbehov när det finns indikation på värdeminskning. Samtliga immateriella tillgångar provas kontinuerligt med avseende på nedskrivningsbehov. För att genomföra nedskrivningstestet definieras vilka tillgångar och/eller KGE:er (Kassaflödesgenererade Enheter) som ingår i Bolagets verksamhet. Immateriella tillgångar är varumärken, patent, in licensierade pro-

Introduktion

Mål och strategier

Verksamhet

Hållbarhet

Bolagsstyrning

Finansiell information

- > Förvaltningsberättelse
- > Femårsöversikt
- > Koncernens rapporter
- > Koncernens noter
- > Moderbolagets rapporter
- > Moderbolagets noter
- > Styrelseförsäkran
- > Revisionsberättelse
- > Bolagsstämma och kalendarium

dukter eller utvecklingsprodukter. Koncernen bedömer då om det finns någon indikation på att en tillgång har minskat i värde. Bedömning huruvida indikation föreligger baseras på tillgångens prognostiserade bidrag till resultatet. Om tillgångens bidrag till resultatet är lågt, gör koncernen en bedömning av tillgångens återvinningsvärde. Med återvinningsvärde avses det högsta av en tillgångs verkliga värde, med avdrag för försäljningskostnader, och dess nyttjandevärde. I de flesta fall saknas nödvändig marknadsinformation för att uppskatta tillgångens verkliga värde. Således används nyttjandevärdet för att bedöma tillgångens värde. Detta utgörs av nuvärdet av de bedömda framtida kassaflödena hänförliga till tillgången. Det beräknade nyttjandevärdet återspeglar antaganden om marknadens utveckling, prognostiserad försäljning och marginaler,

framtida skattesatser, och diskonteringsränta. Diskonteringsräntan som används vid nuvärdesberäkningen av de förväntade framtida kassaflödena är de vid tillfället aktuella vägda kapitalkostnaderna (WACC) fastställda inom koncernen. Med avseende på de omfattande antaganden kan faktiska kassaflöden avvika väsentligt mot de värden som erhålls från de prognostiserade kassaflödena. Utgångspunkten är att återvinningsvärdet ska fastställas för varje enskild tillgång. Varje tillgång kan ha olika risknivåer, marknadsförhållanden och tillväxtpotential, vilket innebär att olika tillgångar kan kräva olika WACC och tillväxttakt för att vara korrekt värderade. Om en tillgång har högre risknivåer eller lägre tillväxtpotential än genomsnittet för företaget kan det vara mer lämpligt att tillämpa en högre WACC och en lägre tillväxttakt för att

spegla dessa faktorer korrekt i värderingen. På samma sätt kan en tillgång med lägre risk och högre tillväxtpotential kräva en lägre WACC och en högre tillväxttakt för korrekt värdering. Det är därför viktigt att noggrant analysera och bedöma varje tillgång individuellt för att fastställa lämpliga WACC och tillväxttakter för värderingar och nedskrivningsprövningar. I de fall där tillgångens redovisade värde överstiger återvinningsvärdet skrivs tillgången ned med motsvarande belopp. Alla nedskrivningar redovisas omedelbart i resultatet. Immateriella anläggningstillgångar avseende bolagets utvecklingsprojekt för vilka utvecklingen avbryts granskas avseende nedskrivningsbehov och skrivs ned till sitt verkliga värde (som vanligen är noll). De kassaflöden som prognostiserats har tagits fram genom att estimeras försäljningen

år 1-5 (dvs totala marknaden * bolagets förväntade marknadsandel). I de fall en tillgång har en nyttjandeperiod om +5 år estimerar bolaget en scrapping om 2 (2) procent per år. De prognostiserade kassaflödena har nuvärdesberäknats med en diskonteringsränta före skatt om 12 (12) procent. De viktigaste variablerna i prognosen är marknadsandel och tillväxt, bruttomarginal, försäljningskostnader samt investeringar. Bolagets bedömning är att de nuvarande projekten är likartade vad gäller termer av marknader, kunder, potential samt risker. Med anledning av detta har den slutliga bedömningen gjorts att använda samma WACC och tillväxt för alla projekt.

Introduktion

Mål och strategier

Verksamhet

Hållbarhet

Bolagsstyrning

Finansiell information

- > Förvaltningsberättelse
- > Femårsöversikt
- > Koncernens rapporter
- > Koncernens noter
- > Moderbolagets rapporter
- > Moderbolagets noter
- > Styrelseförsäkran
- > Revisionsberättelse
- > Bolagsstämma och kalendarium

NOT K16 Materiella anläggningstillgångar

TSEK	Leasade lokaler		Maskiner och inventarier	
	2024/2025	2023/2024	2024/2025	2023/2024
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	5 661	5 314	3 165	2 591
Årets investeringar	4 237	347	1 305	574
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	9 898	5 661	4 470	3 165
Ingående ackumulerade avskrivningar	-4 459	-3 257	-1 693	-1 500
Årets avskrivningar	-1 635	-1 202	-256	-193
Utgående ackumulerade avskrivningar	-6 094	-4 459	-1 949	-1 693
Utgående planenligt restvärde	3 804	1 202	2 521	1 472
Varav nyttjanderättstillgångar	3 804	1 202	1 898	1 171

NOT K17 Varulager

TSEK	2024/2025	2023/2024
Handelsvaror	160 180	92 688
Varor på väg	18 880	14 979
Inkuransreserv	-30	-2 040
Utgående anskaffningsvärde	179 031	105 627

NOT K18 Kundfordringar

TSEK	2024/2025	2023/2024
Kundfordringar	125 682	58 342
Reserv för osäkra kundfordringar	0	0
Summa	125 682	58 342

Förfallna sedan	2025-03-31	2024-03-31
Ej förfallna	102 576	37 872
1-30 dagar	27 176	20 854
31-60 dagar	1	-906
61-90 dagar	0	-336
Mer än 90 dagar	-4 071	857
Summa	125 682	58 342

Kundfordringar bevakas löpande och trots en andel förfallna kundfordringar bedöms inte risken för kreditförluster eller osäkra kundfordringar.

Majoriteten av de kundfordringar som är förfallna över 90 dagar vid bokslutstidpunkten beror på ej reglerade kreditfakturer. Mellanhavandena är reglerade per den här rapport's avgivande.

NOT K19 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

TSEK	2024/2025	2023/2024
Försäkringsavgifter	488	316
Lokalhyra och fastighetsrelaterade kostnader	362	349
Leasingkostnader	17	30
Programvaror	436	913
Förvaltningskostnader	468	198
Upplupna avtalsintäkter	5 038	2 432
Årsavgifter registrering läkemedel	4 932	3 892
Övriga poster	1 244	2 466
Summa	12 985	10 595

NOT K20 Likvida medel

	2024/2025		2023/2024	
	Tusental, utländsk valuta	TSEK	Tusental, utländsk valuta	TSEK
EUR	354	3 841	172	1 980
GBP	0	3	1	18
NOK	0	0	1 352	1 332
SEK	74 239	74 239	9 282	9 282
USD	6	56	10	102
DKK	2 929	4 259	5 017	7 753
Summa		82 400		20 468

Introduktion

Mål och strategier

Verksamhet

Hållbarhet

Bolagsstyrning

Finansiell information

- > Förvaltningsberättelse
- > Femårsöversikt
- > Koncernens rapporter
- > Koncernens noter
- > Moderbolagets rapporter
- > Moderbolagets noter
- > Styrelseförsäkran
- > Revisionsberättelse
- > Bolagsstämma och kalendarium

NOT K21 Aktier och övrigt tillskjutet eget kapital

TSEK	Antal aktier, st	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital
Per den 1 april 2021	29 063 610	1 308	66 133
Per den 31 mars 2022	29 063 610	1 308	66 990
Per den 31 mars 2023	29 063 610	1 308	67 183
Per den 31 mars 2024	29 063 610	1 308	67 449
Per den 31 mars 2025	29 063 610	1 308	67 642

Ingen utdelning har lämnats under 2023/2024 och 2024/2025.
Inga förändringar har skett under 2023/2024 och 2024/2025.

Aktiekapital: Samtliga aktier är av samma aktieslag, är fullt betalda och berättigar till en röst. Inga aktier är reserverade för överlåtelse enligt optionsavtal eller andra avtal. Kvotvärdet uppgår till 4,5 öre per aktie

Övrigt tillskjutet kapital: Övrigt tillskjutet kapital utgörs av kapital tillskjutet av EQL Pharmas ägare.

Teckningsoptioner

Antal	Teckningsperiod	Teckningskurs	Aktiekapitalet kan öka med
400 000	2025-09-01 - 2025-09-30	67,50	18 000
112 000	2025-09-01 - 2025-09-30	72,05	6 390
70 000	2027-06-01 - 2027-06-30	52,50	3 150
100 000	2028-06-01 - 2028-06-30	56,37	4 500
50 000	2028-06-01 - 2028-06-30	56,37	2 250
100 000	2028-02-21 - 2028-03-06	111,93	4 500
832 000			38 790

Teckningsoptioner 2024/2025

Sammanställning över tilldelade optioner	Genomsnittligt lösenpris i kr per option	Antal optioner
Per 1 april 2024	64,48	732 000
Tilldelade	111,93	100 000
Förverkade		
Inlösta		
Förfallna		
Utestående per 31 mars 2025	70,18	832 000
Inlösningsbara per 31 mars 2025	0	0

Utestående vägd genomsnittlig förväntad kontraktstid för utestående optioner vid slutet av perioden: 35 månader

Koncernen värderar teckningsoptioner utifrån en vedertagen värderingsmodell (Black & Scholes). Avgörande parametrar i optionsvärderingen är antagna marknadsvärden för bolagets aktie, lösenpriset, aktiens volatilitet och hur lång den återstående löptiden på optionen är.

En teckningsoption ger rätten att teckna en aktie.

NOT K22 Räntebärande skulder

TSEK	2024/2025	2023/2024
Långfristig skuld kreditinstitut	338 387	15 453
Kortfristig skuld kreditinstitut	4 112	-
Summa	342 499	15 453

Introduktion

Mål och strategier

Verksamhet

Hållbarhet

Bolagsstyrning

Finansiell information

- Förvaltningsberättelse
- Femårsöversikt
- Koncernens rapporter
- Koncernens noter
- Moderbolagets rapporter
- Moderbolagets noter
- Styrelseförsäkran
- Revisionsberättelse
- Bolagsstämma och kalendarium

Långgivare

TSEK	Belopp i löptid	
	0-1 år	1-5 år
Säkerställda obligationer	4 112	338 387

EQL Pharma AB (publ) emitterade den 24 januari 2025 seniora säkerställda obligationer om SEK 350 000 000 inom en ram om SEK 700 000 000. Obligationerna har en löptid om tre år och löper med en ränta om STIBOR 3m + 400 baspunkter.

Koncernen har inga räntebärande skulder med löptid längre än 5 år.

NOT K23 Ej kassaflödespåverkande poster

TSEK	2024/2025	2023/2024
Av- och nedskrivningar av tillgångar	12 517	8 746
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	0	-5 826
Summa	12 517	2 921

Övriga ej kassaflödespåverkande poster avser återföring av reservering.

NOT K24 Fakturabelåning/Lagerbelåning

TSEK	2024/2025	2023/2024
Beviljad fakturabelåningskredit uppgår till:	34 000	20 000
Beviljad lagerbelåningskredit uppgår till:	100 000	120 000
Total kredit	134 000	140 000
Utnyttjad kredit	107 412	102 218

Det bokförda lagervärdet är 81 MSEK. Marknadsvärdet är högre än det bokförda värdet vilket är en tillräcklig säkerhet för banken.

NOT K25 Övriga kortfristiga skulder

TSEK	2024/2025	2023/2024
Förskott från kunder	-	-
Momsskuld	5 533	2 919
Övriga kortfristiga skulder	1 213	1 018
Summa	6 747	3 937

NOT K26 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

TSEK	2024/2025	2023/2024
Personalrelaterade kostnader	4 136	2 736
Underkonsulter	194	814
Varukostnader	320	409
Revisionskostnader	125	133
Distributionskostnader	301	50
Garantireserv	0	0
Övriga upplupna kostnader	0	3
Summa	5 076	4 144

Introduktion

Mål och strategier

Verksamhet

Hållbarhet

Bolagsstyrning

Finansiell information

- Förvaltningsberättelse
- Femårsöversikt
- Koncernens rapporter
- Koncernens noter
- Moderbolagets rapporter
- Moderbolagets noter
- Styrelseförsäkran
- Revisionsberättelse
- Bolagsstämma och kalendarium

NOT K27 Skulder för vilka säkerheter har ställts

TSEK	2024/2025	2023/2024
Seniora säkerställda obligationer	338 387	-
Fakturabelåning	7 012	17 214
Lagerbelåning	100 400	81 436
Ränta lagerbelåning	6 523	4 771
Skulder till kreditinstitut	-	15 453
Ränta seniora säkerställda obligationer	4 112	-
Ställda säkerheter		
<i>För egna skulder</i>		
Seniora säkerställda obligationer	350 000	-
Belånade kundfordringar	7 012	17 214
Varulager	100 400	81 436
Företagsinteckningar	500	500
Summa	457 912	99 150

Upplåningen av lagerbelåningen har skett initialt, inte löpande. Lagret är pantsatt tll marknadsvärdet. Om marknadsvärdet understiger lagerbelåningen ska lånet återbetalas.

NOT K28 Förändring i skulder från finansieringsverksamheten

Nedan presenteras en avstämning av ingående och utgående balanser för skulder som hör till finansieringsverksamheten

TSEK	Ingående balans	Kassaflöde	Utgående balans
Obligationslån	0	338 387	338 387
Lån Formue Nord	15 453	-15 453	0
Lagerbelåning	85 004	15 396	100 400
Fakturabelåning	17 214	-10 202	7 012
Övriga	2 422	4 299	6 721
Summa		332 427	452 520

NOT K29 Valutakurser som använts i de finansiella rapporterna

Valutakod	Genomsnittlig kurs		Balansdagens kurs	
	2024/2025	2023/2024	2025-03-31	2024-03-31
DKK	1,531	1,541	1,454	1,545
EUR	11,42	11,49	10,85	11,53
GBP	13,57	13,35	12,99	13,48
NOK	0,9774	0,9966	0,9506	0,9851
USD	10,64	10,59	10,03	10,66

Tabellen visar de valutakurser som använts vid omräkning av finansiella rapporter från de utländska dotterbolagen som upprättar rapporter i annan valuta än den valuta i vilken koncernens finansiella rapporter presenteras (SEK). Valutakurser har inhämtats från Riksbanken.

Introduktion

Mål och strategier

Verksamhet

Hållbarhet

Bolagsstyrning

Finansiell information

- > Förvaltningsberättelse
- > Femårsöversikt
- > Koncernens rapporter
- > Koncernens noter
- > Moderbolagets rapporter
- > Moderbolagets noter
- > Styrelseförsäkran
- > Revisionsberättelse
- > Bolagsstämma och kalendarium

NOT K30
Närstående

Närståenderelationer

Moderbolaget har en närståenderelation med sina dotterföretag, se not M 14. Av moderbolagets totala inköp och försäljning avser 1 610 (0) TSEK av inköpen och 0 procent (0) av försäljningen koncerninterna transaktioner.

Transaktioner med nyckelpersoner i ledande ställning

Utöver vad som angivits avseende Ersättningar till styrelse och ledande befattningshavare i not K 9 har nedan transaktioner med närstående personer ägt rum.

Närståenderelation	År	Varuinköp och utvecklingskostnader	Uthyrning del av kontorslokal
Cadila	2024/25	-66 566	
Cadila	2023/24	-40 805	
Fåhraeus Institute AB	2024/25		136
Fåhraeus Institute AB	2023/24		136
Fåhraeus Startup & Growth AB	2024/25		0
Fåhraeus Startup & Growth AB	2023/24		16
FSG Management AB	2024/25		264
FSG Management AB	2023/24		220
Summa		-107 371	773

Cadila ägs till 100% av tidigare styrelseledamot Rajiv I. Modi.

Fåhraeus Institute AB ägs till 100% av styrelseordförande Christer Fåhraeus.

Fåhraeus Startup & Growth ägs till 50% av styrelseordförande Christer Fåhraeus.

FSG Management AB ägs till 34% av styrelseordförande Christer Fåhraeus.

Transaktioner med närstående uppstår i den löpande verksamheten och baseras på affärsmässiga villkor och marknadspriser.

NOT K31
Händelser efter balansdagen

Metenamin hippurat (varumärke Altaromin©) har fått marknadsföringsgodkännande i Frankrike

27 juni 2025

EQLs nyckelprodukt metenamin hippurat har nu fått marknadsföringsgodkännande av hälsovårdsmyndigheterna i Frankrike, där den ska tillhandahållas till patienter av EQLs licenspartner Laboratoire Majorelle under det EQL-ägda varumärket Altaromin®. Lansering är planerad till början av 2026, förutsatt att subvention fastställts.

Memprex© (methenamine hippurate) licens signerat med partner för BeNeLux

2 juli 2025

EQL:s nyckelprodukt Memprex® har licensierats för försäljning i BeNeLux (Belgien, Nederländerna, Luxemburg) med Goodlife Specialty BV, ett ledande lokalt läkemedelsföretag som specialiserar sig på kvinnors hälsa, endokrinologi och urologi.

För närvarande finns det ingen produkt med methenamine hippurate tillgänglig i BeNeLux. Memprex® erbjuder ett alternativ för behandling av återkommande urinvägsinfektioner som både är lika bra som långtidsbehandling med antibiotika och som inte ökar risken för att utveckla antibiotikaresistenta bakterier eftersom det är en antiseptisk behandling snarare än ett antibiotikum.

Belgien, Nederländerna och Luxemburg (BeNeLux) är ett område med cirka 30,5 miljoner människor. Som referens hade Storbritannien med 68,3 miljoner människor apoteksmarknadsförsäljning av methenamine hippurate nära 13 miljoner EUR år 2024.

För de exklusiva rättigheterna till Memprex® i BeNeLux kommer Goodlife, under förutsättning att överenskomna försäljningsmål uppnås, att betala en sexsiffrig summa i EUR fördelad över sex milstolpar.

EQL har tagit första steget att etablera sig i Tyskland och Nederländerna genom rekryteringen av nyckelpersoner med kännedom om de lokala marknaderna som kan identifiera, utveckla/ in-licensiera och lansera niche generika för dessa marknader

8 juli 2025

Strategin som fungerat väl i Norden ska upprepas på dessa nya marknader med liknande historia och sjukvårdssystem. I tillägg till lansering av nya marknadsspecifika produkter kan den existerande portföljen av EQL produkter, både marknadsförda och i pipeline, komma att lanseras i dessa länder givet att förutsättningarna för lönsamhet ser goda ut. EQL bedömer att såväl Tyskland som Nederländerna har priscentriska system, som påminner mycket om dem EQL är vana vid, och att det därför finns goda möjligheter att bygga nischeportföljer med signifikant finansiell uppsida inom 3-4 år.

Introduktion

Mål och strategier

Verksamhet

Hållbarhet

Bolagsstyrning

Finansiell information

- Förvaltningsberättelse
- Femårsöversikt
- Koncernens rapporter
- Koncernens noter
- Moderbolagets rapporter
- Moderbolagets noter
- Styrelseförsäkran
- Revisionsberättelse
- Bolagsstämma och kalendarium

Moderbolagets resultaträkning

TSEK	Not	2024-04-01 2025-03-31	2023-04-01 2024-03-31
Nettoomsättning	M2	371 910	258 167
Kostnad för sålda varor		-216 481	-145 846
Bruttoresultat		155 428	112 321
Försäljningskostnader	M4, M5, M6	-58 443	-48 164
Administrationskostnader	M3, M4, M6	-19 794	-21 685
Forskning och utvecklingskostnader	M4, M5, M6	-11 281	-12 090
Övriga rörelseintäkter	M7	1 140	463
Rörelseresultat (EBIT)		67 050	30 844
Resultat från finansiella poster			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	M8	7	1 721
Räntekostnader och liknande resultatposter	M8	-12 813	-5 669
Finansnetto		-12 807	-3 948
Bokslutsdispositioner	M9	-38 000	-24 950
Resultat före skatt (EBT)		16 243	1 946
Skatt på årets resultat	M10	-3 392	-438
ÅRETS RESULTAT		12 852	1 508

Introduktion

Mål och strategier

Verksamhet

Hållbarhet

Bolagsstyrning

Finansiell information

- > Förvaltningsberättelse
- > Femårsöversikt
- > Koncernens rapporter
- > Koncernens noter
- > Moderbolagets rapporter
- > Moderbolagets noter
- > Styrelseförsäkran
- > Revisionsberättelse
- > Bolagsstämma och kalendarium

Moderbolagets balansräkning

Tillgångar

TSEK	Not	2025-03-31	2024-03-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter	M11	37 578	24 235
Licens- och utvecklingsprodukter	M12	172 766	148 790
Summa immateriella anläggningstillgångar		210 344	173 024
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg & installationer	M13	622	300
Summa materiella anläggningstillgångar		622	300
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	M14	390	390
Andelar i övriga företag		1	1
Uppskjuten skattefordran		0	0
Summa finansiella anläggningstillgångar		391	391
Summa anläggningstillgångar		211 357	173 716
Omsättningstillgångar			
Handelsvaror	M15	178 971	105 627
Kundfordringar	M16	125 677	55 976
Fordringar hos koncernföretag		191 210	1 533
Övriga kortfristiga fordringar		150	2 730
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	M17	12 950	10 500
Likvida medel	M18	81 641	20 203
Summa omsättningstillgångar		590 599	196 568
SUMMA TILLGÅNGAR		801 956	370 283

Introduktion

Mål och strategier

Verksamhet

Hållbarhet

Bolagsstyrning

Finansiell information

- > Förvaltningsberättelse
- > Femårsöversikt
- > Koncernens rapporter
- > Koncernens noter
- > Moderbolagets rapporter
- > Moderbolagets noter
- > Styrelseförsäkran
- > Revisionsberättelse
- > Bolagsstämma och kalendarium

Moderbolagets balansräkning

Eget kapital och skulder

TSEK	Not	2025-03-31	2024-03-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	M19	1 308	1 308
Fond för utvecklingsutgifter		38 515	25 127
Summa bundet eget kapital		39 823	26 435
Fritt eget kapital			
Balanserade vinstmedel		70 023	81 710
Årets resultat		12 852	1 508
Summa fritt eget kapital		82 875	83 217
Summa eget kapital		122 698	109 652
Obeskattade reserver			
Överavskrivningar		123 000	85 000
Summa obeskattade reserver		123 000	85 000
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	M20	338 387	15 453
Summa långfristiga skulder		338 387	15 453
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	M20	4 112	0
Leverantörsskulder		90 845	49 758
Fakturabelåning	M21, M24	7 012	17 214
Lagerbelåning	M21, M24	100 400	85 004
Skatteskulder		4 062	630
Övriga kortfristiga skulder	M22	6 390	3 484
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	M23	5 051	4 088
Summa kortfristiga skulder		217 871	160 178
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		801 956	370 283

Introduktion

Mål och strategier

Verksamhet

Hållbarhet

Bolagsstyrning

Finansiell information

- > Förvaltningsberättelse
- > Femårsöversikt
- > Koncernens rapporter
- > Koncernens noter
- > Moderbolagets rapporter
- > Moderbolagets noter
- > Styrelseförsäkran
- > Revisionsberättelse
- > Bolagsstämma och kalendarium

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

TSEK	Bundet eget kapital	Fritt eget kapital		Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Fond för utvecklingsutgifter	Balanserad vinst inklusive årets resultat	Summa
Ingående eget kapital per 1 april 2023	1 308	13 057	93 514	107 879
Omföring fond för utvecklingsutgifter		12 071	-12 071	0
Personaloptioner			266	266
Årets resultat			1 508	1 508
Utgående eget kapital per 31 mars 2024	1 308	25 127	83 217	109 652
Ingående eget kapital per 1 april 2024	1 308	25 127	83 217	109 652
Omföring fond för utvecklingsutgifter		13 388	-13 388	0
Personaloptioner			194	194
Årets resultat			12 852	12 852
Utgående eget kapital per 31 mars 2025	1 308	38 515	82 875	122 698

Introduktion

Mål och strategier

Verksamhet

Hållbarhet

Bolagsstyrning

Finansiell information

- > Förvaltningsberättelse
- > Femårsöversikt
- > Koncernens rapporter
- > Koncernens noter
- > Moderbolagets rapporter
- > Moderbolagets noter
- > Styrelseförsäkran
- > Revisionsberättelse
- > Bolagsstämma och kalendarium

Moderbolagets rapport över kassaflöden

TSEK	Not	2024-04-01 2025-03-31	2023-04-01 2024-03-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat (EBIT)		67 050	30 844
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	M25	9 272	2 125
Erlagd ränta		-12 807	-3 948
Betald skatt		-3 392	-438
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapitalet		60 124	28 582
Förändringar i rörelsekapitalet			
Förändring av varulager		-73 344	-41 361
Förändring av kortfristiga fordringar		-259 249	-11 693
Förändring av kortfristiga skulder		52 499	12 085
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-219 970	-12 386
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-46 488	-65 863
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-425	
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-46 913	-65 863
Finansieringsverksamheten			
Amortering av lån		-15 453	0
Mottaget koncernbidrag		0	1 550
Teckningsoptioner		194	266
Upptagna lån		343 581	53 970
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		328 322	55 786
PERIODENS KASSAFLÖDE		61 438	-22 464
Likvida medel vid periodens början		20 203	42 667
Likvida medel vid periodens slut		81 641	20 203

Introduktion

Mål och strategier

Verksamhet

Hållbarhet

Bolagsstyrning

Finansiell information

- > Förvaltningsberättelse
- > Femårsöversikt
- > Koncernens rapporter
- > Koncernens noter
- > Moderbolagets rapporter
- > Moderbolagets noter
- > Styrelseförsäkran
- > Revisionsberättelse
- > Bolagsstämma och kalendarium

Moderbolagets noter

NOT M1

Väsentliga redovisningsprinciper

Moderbolaget tillämpar RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Detta innebär att moderbolaget i sina finansiella rapporter som huvudregel ska tillämpa de IFRS som tillämpas i koncernredovisningen. Från denna regel görs i RFR 2 vissa undantag och tillägg, beroende på att tillämpningen av IFRS strider mot svensk lag, att tillämpningen leder till en beskattningssituation som avviker från det som gäller för andra svenska företag eller att det finns andra tungt vägande skäl. Moderbolaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen i de fall som anges nedan.

Uppställningsform för resultat- och balansräkning
Moderbolaget använder de uppställningsformer som anges i årsredovisningslagen, vilket bland annat medför att en annan presentation av eget kapital tillämpas. I övrigt presenteras resultat och balansräkning på samma sätt som i koncernen. Vissa benämningar i resultaträkningen avviker mellan koncernen och moderbolaget, vilket har koppling till de begrepp som används i årsredovisningslagen respektive i IFRS standarder. Eventuella avsättningar redovisas i moderbolaget under separat rubrik.

Aktier i dotterföretag
Anskaffningsutgifterna för aktier i dotterföretag aktiveras som tillgång och redovisas till

anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. När det finns en indikation på att aktier och andelar i dotterbolag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i poster ”Resultat från andelar i koncernbolag”.

Leasade tillgångar
För leasade tillgångar tillämpar moderföretaget undantaget i RFR 2 om IFRS 16. Således redovisas inte nyttjanderätter och leasingskulder i balansräkningen då dessa tas som kostnad linjärt över leasingperioden.

Finansiella instrument
”Moderbolaget tillämpar inte IFRS 9 Finansiella instrument. I moderbolaget tillämpas en metod med utgångspunkt i anskaffningsvärde enligt Årsredovisningslagen. Det innebär att finansiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip. Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Principer för inbokning och bortbokning av finansiella instrument liksom nedskrivning av finansiella tillgångar motsvarar de som tillämpas för koncernen.”

NOT M2

Nettoomsättning

Intäkter fördelade per geografisk marknad

TSEK	2024-04-01 2025-03-31	2023-04-01 2024-03-31
Sverige	163 226	139 284
Danmark	106 483	57 209
Norge	32 157	26 547
Finland	13 751	6 886
Övriga Europa	55 739	28 241
Utanför Europa	553	
Summa intäkter	371 910	258 167

NOT M3

Upplysning om revisorns arvode och kostnadsersättning

TSEK	2024/2025	2023/2024
Deloitte AB		
Revisionsuppdrag	1 082	733
Övriga tjänster	160	2 772
Summa	1 243	3 505

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av års- och koncernredovisningen och bokföringen, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal.
Övriga tjänster avser revisionstjänster utöver revisions uppdrag, skatterådgivning samt övriga konsultationer i samband med bolagets noteringsprocess.

Introduktion

Mål och strategier

Verksamhet

Hållbarhet

Bolagsstyrning

Finansiell information

> Förvaltningsberättelse

> Femårsöversikt

> Koncernens rapporter

> Koncernens noter

> Moderbolagets rapporter

> Moderbolagets noter

> Styrelseförsäkran

> Revisionsberättelse

> Bolagsstämma och kalendarium

NOT M4 Leasingavtal

Leasing av fordon och övriga leasingavtal

Koncernen leasar fordon med leasingperioder på tre år i de flesta fall. Därutöver finns övriga leasingavtal så som skrivrutrustning med leasingperioder på ett år.

Ansvar ingånga leasingavtal

TSEK	2024/2025	2023/2024
Förfaller tll betalning inom ett år	2 196	1 402
Förfaller till betalning inom två till fem år	5 840	5 580
Summa minimileaseavgifter	8 036	6 982

Koncernen står inte inför någon betydande likviditetsrisk med avseende på sina leasingkulder.

NOT M5 Erhållna bidrag

TSEK	2024/2025	2023/2024
Bidragsgivare		
Ersättning sjuklönekostnader	0	0
Avdrag forskning & utveckling	0	44
Summa	0	44

NOT M6 Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelseledamöter

För information om personalkostnader och arvoden till styrelseledamöter hänvisas till not K9 i koncernen.

NOT M7 Övriga rörelseintäkter

TSEK	2024/2025	2023/2024
Övriga rörelseintäkter		
Sjuklöneersättning	0	0
Försäkringersättningar	619	0
Hysesintäkter	400	372
Övriga poster	120	90
Summa övriga rörelseintäkter	1 140	463

NOT M8 Finansiella intäkter och kostnader

TSEK	2024/2025	2023/2024
Ränteintäkter	7	194
Resultat vid försäljning av kortfristiga placeringar	0	1 527
Avskrivning finansiell tillgång	-683	
Räntekostnader	-12 130	-5 669
Summa finansnetto	-12 807	-3 948

Samtliga ränteintäkter och räntekostnader hänför sig till poster som inte värderas till verkligt värde via resultatet. Räntekostnaderna inkluderar redan erlagda kostnadsräntor vilka periodiseras över lånets löptid.

NOT M9 Bokslutsdispositioner

TSEK	2024/2025	2023/2024
Erhållet koncernbidrag	0	1 550
Avskrivningar utöver plan	-38 000	-26 500
Summa	-38 000	-24 950

Introduktion

Mål och strategier

Verksamhet

Hållbarhet

Bolagsstyrning

Finansiell information

- > Förvaltningsberättelse
- > Femårsöversikt
- > Koncernens rapporter
- > Koncernens noter
- > Moderbolagets rapporter
- > Moderbolagets noter
- > Styrelseförsäkran
- > Revisionsberättelse
- > Bolagsstämma och kalendarium

NOT M10 Skatter

TSEK	2024/2025	2023/2024
Skatt på årets resultat	-3 392	-438
Uppskjuten skatt		
Redovisad skatt i resultaträkningen	-3 392	-438
Resultat före skatt	16 243	1 946
Skatt enligt gällande skattesats	-3 346	-401
Effekt av ej avdragsgilla kostnader/ ej skattepliktiga intäkter	-45	-37
Omvärdering skatt, ej utnyttjade underskottsavdrag		
Redovisad skatt i resultaträkningen	-3 392	-438

NOT M11 Balanserade utgifter

TSEK	2024/2025	2023/2024
Ingående ack anskaffningsvärden	30 262	18 191
Årets investeringar	15 765	12 307
Årets nedskrivningar		-237
Utg ack anskaffningsvärden	46 027	30 262
Ingående ack avskrivningar	-6 027	-5 411
Årets avskrivningar	-2 422	-616
Utgående ackumulerade avskrivningar	-8 449	-6 027
Utgående redovisat restvärde	37 578	24 235

Nedskrivningsprövning

Med hänvisning till not K14 i koncernen.

NOT M12 Licens- och utvecklingsprodukter

TSEK	2024/2025	2023/2024
Ingående ack anskaffningsvärden	179 052	125 786
Årets investeringar	30 723	53 556
Årets nedskrivningar		-290
Årets försäljningar/utrangeringar	-	-
Utg ack anskaffningsvärden	209 774	179 052
Ingående ack avskrivningar	-30 262	-23 532
Årets avskrivningar	-6 746	-6 730
Årets försäljningar/utrangeringar	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-37 008	-30 262
Utgående redovisat restvärde	172 766	148 790

Nedskrivningsprövning

Med hänvisning till not K15 i koncernen.

Introduktion

Mål och strategier

Verksamhet

Hållbarhet

Bolagsstyrning

Finansiell information

- > Förvaltningsberättelse
- > Femårsöversikt
- > Koncernens rapporter
- > Koncernens noter
- > Moderbolagets rapporter
- > Moderbolagets noter
- > Styrelseförsäkran
- > Revisionsberättelse
- > Bolagsstämma och kalendarium

NOT M13 Materiella anläggningstillgångar

TSEK	Maskiner och inventarier	
	2024/2025	2023/2024
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	1 313	1 313
Årets investeringar	425	
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 739	1 313
Ingående ackumulerade avskrivningar	-1 013	-935
Årets avskrivningar	-103	-78
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1 116	-1 013
Utgående planenligt restvärde	622	300

NOT M14 Andelar i koncernföretag

TSEK				2024/2025	2023/2024
Företag	Org. nummer	Säte	Antal/Kap. andel %	Redovisat värde	Redovisat värde
EQL Pharma Oy	2136140-3	Helsingfors	100	40	40
Eql Pharma Int AB	556957-9484	Lund	100	350	350
				390	390

NOT M15 Varulager

TSEK	2024/2025	2023/2024
Handelsvaror	161 746	92 688
Varor på väg	17 255	14 979
Inkuransreserv	-30	-2 040
Summa	178 971	105 627

NOT M16 Kundfordringar

TSEK	2024/2025	2023/2024
Kundfordringar	125 677	55 976
Reserv för osäkra kundfordringar	0	0
Summa	125 677	55 976

Förfallna sedan	2025-03-31	2024-03-31
Ej förfallna	104 919	35 496
1-30 dagar	24 830	20 864
31-60 dagar	0	-906
61-90 dagar	-1	-336
Mer än 90 dagar	-4 071	857
Summa	125 677	55 976

Kundfordringar bevakas löpande och trots en andel förfallna kundfordringar bedöms inte risken för kreditförluster eller osäkra kundfordringar.

Introduktion

Mål och strategier

Verksamhet

Hållbarhet

Bolagsstyrning

Finansiell information

- > Förvaltningsberättelse
- > Femårsöversikt
- > Koncernens rapporter
- > Koncernens noter
- > Moderbolagets rapporter
- > Moderbolagets noter
- > Styrelseförsäkran
- > Revisionsberättelse
- > Bolagsstämma och kalendarium

NOT M17 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

TSEK	2024/2025	2023/2024
Försäkringsavgifter	488	337
Lokalhyra och fastighetsrelaterade kostnader	362	349
Leasingkostnader	17	30
Programvaror	436	913
Förvaltningskostnader	468	198
Upplupna avtalsintäkter	5 038	2 432
Årsavgifter registrering läkemedel	4 897	3 796
Övriga poster	1 244	2 445
Summa	12 950	10 500

NOT M18 Likvida medel

	2024/2025		2023/2024	
	Tusental, utländsk valuta	TSEK	Tusental, utländsk valuta	TSEK
EUR	340	3 694	159	1 831
GBP	0	3	1	18
NOK	0	0	1 352	1 332
SEK	73 629	73 629	9 166	9 166
USD	6	56	10	102
DKK	2 929	4 259	5 017	7 753
Summa		81 641		20 203

NOT M19 Aktier och övrigt tillskjutet eget kapital

TSEK	Antal aktier, st	Aktiekapital
Per den 1 april 2021	29 063 610	1 308
Per den 31 mars 2022	29 063 610	1 308
Per den 31 mars 2023	29 063 610	1 308
Per den 31 mars 2024	29 063 610	1 308
Per den 31 mars 2025	29 063 610	1 308

Ingen utdelning har lämnats under 2023/2024 och 2024/2025.
Inga förändringar har skett under 2023/2024 och 2024/2025.
Aktiekapital: Samtliga aktier är av samma aktieslag, är fullt betalda och berättigar till en röst. Inga aktier är reserverade för överlåtelse enligt optionsavtal eller andra avtal. Kvotvärdet uppgår till 4,5 öre per aktie.
Övrigt tillskjutet kapital: Övrigt tillskjutet kapital utgörs av kapital tillskjutet av EQL Pharmas ägare.

Teckningsoptioner

Antal	Teckningsperiod	Teckningskurs	Aktiekapitalet kan öka med
400 000	2025-09-01 - 2025-09-30	67,50	18 000
112 000	2025-09-01 - 2025-09-30	72,05	6 390
70 000	2027-06-01 - 2027-06-30	52,50	3 150
150 000	2028-06-01 - 2028-06-30	56,37	6 750
100 000	2028-02-21 - 2028-03-06	111,93	4 500
832 000			38 790

Introduktion

Mål och strategier

Verksamhet

Hållbarhet

Bolagsstyrning

Finansiell information

- > Förvaltningsberättelse
- > Femårsöversikt
- > Koncernens rapporter
- > Koncernens noter
- > Moderbolagets rapporter
- > Moderbolagets noter
- > Styrelseförsäkran
- > Revisionsberättelse
- > Bolagsstämma och kalendarium

Teckningsoptioner 2024/2025

Sammanställning över tilldelade optioner	Genomsnittligt lösenpris i kr per option	Antal optioner
Per 1 april 2024	64,48	732 000
Tilldelade	111,93	100 000
Förverkade		
Inlösta		
Förfallna		
Utestående per 31 mars 2025	70,18	832 000
Inlösningsbara per 31 mars 2025		

Utestående vägd genomsnittlig förväntad kontraktstid för utestående optioner vid slutet av perioden: 51 månader

Koncernen värderar syntetiska optioner utifrån en vedertagen värderingsmodell (Black & Scholes). Avgörande parametrar i optionsvärderingen är antagna marknadsvärden för bolagets aktie, lösenpriset, aktiens volatilitet och hur lång den återstående löptiden på optionen är.

NOT M20 Räntebärande skulder

TSEK	2024/2025	2023/2024
Långfristig skuld kreditinstitut	338 387	15 453
Kortfristig skuld kreditinstitut	4 112	-
Summa	342 499	15 453

Långgivare

TSEK	Belopp i löptid	
	0-1 år	1-5 år
Seniora säkerställda obligationer	4 112	338 387

EQL Pharma AB (publ) emitterade den 24 januari 2025 seniora säkerställda obligationer om SEK 350 000 000 inom en ram om SEK 700 000 000. Obligationerna har en löptid om tre år och löper med en ränta om STIBOR 3m + 400 baspunkter.

Koncernen har inga räntebärande skulder med löptid längre än 5 år.

NOT M21 Fakturabelåning/Lagerbelåning

TSEK	2024/2025	2023/2024
Beviljad fakturabelåningskredit uppgår till:	34 000	20 000
Beviljad lagerbelåningskredit uppgår till:	100 000	120 000
Total kredit	134 000	140 000
Utnyttjad kredit	107 412	102 218

NOT M22 Övriga kortfristiga skulder

TSEK	2024/2025	2023/2024
Förskott från kunder	-	-
Momsskuld	5 137	2 474
Övriga kortfristiga skulder	1 253	1 010
Summa	6 390	3 484

NOT M23 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

TSEK	2024/2025	2023/2024
Personalrelaterade kostnader	4 136	2 736
Upplupet konsultarvode	194	803
Varukostnader	320	409
Revisionskostnader	100	90
Distributionskostnader	301	50
Garantireserv		0
Övriga upplupna kostnader		0
Summa	5 051	4 088

Introduktion

Mål och strategier

Verksamhet

Hållbarhet

Bolagsstyrning

Finansiell information

- > Förvaltningsberättelse
- > Femårsöversikt
- > Koncernens rapporter
- > Koncernens noter
- > Moderbolagets rapporter
- > Moderbolagets noter
- > Styrelseförsäkran
- > Revisionsberättelse
- > Bolagsstämma och kalendarium

NOT M24 Skulder för vilka säkerheter har ställts

TSEK	2024/2025	2023/2024
Fakturabelåning	7 012	17 214
Lagerbelåning	125 515	81 436
Ränta lagerbelåning	-6 523	-4 771
Skulder till kreditinstitut	350 000	15 453
Ställda säkerheter		
För egna skulder		
Belånade kundfordringar	7 012	17 214
Varulager	125 515	81 436
Företagsinteckningar	500	500
Summa	133 027	99 150

NOT M25 Kassaflödesanalys

TSEK	2024/2025	2023/2024
Av- och nedskrivningar av tillgångar	9 272	7 951
Övriga ej kassaflödespåverkande poster		-5 826
Summa	9 272	2 125

Övriga ej kassaflödespåverkande poster avser återföring av reservering.

NOT M26 Valutakurser som använts i de finansiella rapporterna

Valutakod	Genomsnittlig kurs		Balansdagens kurs	
	2024/2025	2023/2024	2025-03-31	2024-03-31
DKK	1,531	1,541	1,454	1,545
EUR	11,42	11,49	10,85	11,53
GBP	13,57	13,35	12,99	13,48
NOK	0,9774	0,9966	0,9506	0,9851
USD	10,64	10,59	10,03	10,66

Tabellen visar de valutakurser som använts vid omräkning av finansiella rapporter från de utländska dotterbolagen som upprättar rapporter i annan valuta än den valuta i vilken koncernens finansiella rapporter presenteras (SEK). Valutakurser har inhämtats från Riksbanken.

NOT M27 Förslag till disposition beträffande bolagets vinst

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:	
Balanserade vinstmedel	70 023
Årets resultat	12 852
Totalt, SEK	82 875

Styrelsen föreslår att ovanstående belopp disponeras enligt följande:
Styrelsen föreslår att det fria egna kapitalet, inklusive årets resultat om 12 851 842 SEK, totalt 82 874 935 SEK, disponeras enligt följande:
ingen utdelning lämnas för räkenskapsåret 2024-04-01–2025-03-31 och samtliga medel balanse-
ras i ny räkning.

Introduktion

Mål och strategier

Verksamhet

Hållbarhet

Bolagsstyrning

Finansiell information

- > Förvaltningsberättelse
- > Femårsöversikt
- > Koncernens rapporter
- > Koncernens noter
- > Moderbolagets rapporter
- > Moderbolagets noter
- > Styrelseförsäkran
- > Revisionsberättelse
- > Bolagsstämma och kalendarium

NOT M28
Närstående

Närståenderelationer

Moderbolaget har en närståenderelation med sina dotterföretag, se not M 14. Av moderbolagets totala inköp och försäljning avser 1 610 (0) TSEK av inköpen och 0 procent (0) av försäljningen koncerninterna transaktioner.

Transaktioner med nyckelpersoner i ledande ställning

Utöver vad som angivits avseende Ersättningar till styrelse och ledande befattningshavare i not K 9 har nedan transaktioner med närstående personer ägt rum.

Närståenderelation	År	Varuinköp och utvecklingskostnader	Uthyrning del av kontorslokal
Cadila	2024/25	-66 566	
Cadila	2023/24	-40 805	
Fåhraeus Institute AB	2024/25		136
Fåhraeus Institute AB	2023/24		136
Fåhraeus Startup & Growth AB	2024/25		0
Fåhraeus Startup & Growth AB	2023/24		16
FSG Management AB	2024/25		264
FSG Management AB	2023/24		220
Summa		-107 371	773

Cadila ägs till 100% av styrelseledamot Rajiv I. Modi.
Fåhraeus Institute AB ägs till 100% av styrelseordförande Christer Fåhraeus.
Fåhraeus Startup & Growth ägs till 50% av styrelseordförande Christer Fåhraeus.
FSG Management AB ägs till 34% av styrelseordförande Christer Fåhraeus.

NOT M29
Händelser efter balansdagen

För händelser efter balansdagen hänvisas till not K31 i koncernen.

Introduktion

Mål och strategier

Verksamhet

Hållbarhet

Bolagsstyrning

Finansiell information

- > Förvaltningsberättelse
- > Femårsöversikt
- > Koncernens rapporter
- > Koncernens noter
- > Moderbolagets rapporter
- > Moderbolagets noter
- > Styrelseförsäkran
- > Revisionsberättelse
- > Bolagsstämma och kalendarium

Styrelseförsäkran

Koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen

respektive moderbolaget ger en rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför. Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår

ovan, godkänts för utfärdande av styrelsen den 24 juli 2025. Koncernens rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 21 augusti 2025.

Lund 2025-07-24

Christer Fåhraeus
Styrelseordförande

Per Ollermark
Styrelsemedlem

Nikunj Shah
Styrelsemedlem

Linda Neckmar
Styrelsemedlem

Per Svangren
Styrelsemedlem

Anders Månsson
Styrelsemedlem

Axel Schörling
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avlämnats 2025-07-25

Maria Ekelund
Auktoriserad revisor, Deloitte AB

Introduktion

Mål och strategier

Verksamhet

Hållbarhet

Bolagsstyrning

Finansiell information

- > Förvaltningsberättelse
- > Femårsöversikt
- > Koncernens rapporter
- > Koncernens noter
- > Moderbolagets rapporter
- > Moderbolagets noter
- > Styrelseförsäkran
- > Revisionsberättelse
- > Bolagsstämma och kalendarium

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i EQL Pharma AB
organisationsnummer 556713-3425

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för EQL Pharma AB för räkenskapsåret 2024-04-01 - 2025-03-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 46-89 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 mars 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 mars 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är

förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella

bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Värdering av immateriella tillgångar

Koncernens redovisade värden om 402 MSEK i immateriella tillgångar fördelat på 365 MSEK licens och utvecklingsprodukter samt 38 MSEK i balanserade utgifter. Tillgångarna prövas för nedskrivning årligen under det fjärde kvartalet eller så snart förändringar indikerar att nedskrivningsbehov kan föreligga. Vid en nedskrivningsprövning görs beräkningar som baseras på antaganden och bedömningar bland annat avseende diskonteringsräntor, tillväxtfaktorer och rörelsemarginalutveckling. Då det totala värdet av dessa tillgångar utgör en betydande del av bolagets balansräkning och är känslig för ändringar i dessa antaganden, är området av särskild betydelse i vår revision.

För ytterliggare information hänvisas till redovisningsprinciperna på sidorna 56-62 och noterna K14-K15 och M11-M12.

- Vår revision omfattade bland annat följande granskningsåtgärder:
- ✓ genomgång av redovisningsprinciper och utvärdering av processer och kontroller för nedskrivningsprövningar;
 - ✓ granskning av företagsledningens antaganden, främst kopplade till de variabler som har störst påverkan på nedskrivningsprövningarna, att dessa är konsekvent tillämpade och riktigheten i gjorda beräkningar; och
 - ✓ granska att erforderliga upplysningar lämnats i de finansiella rapporterna.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-36 och 93-95. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

Introduktion

Mål och strategier

Verksamhet

Hållbarhet

Bolagsstyrning

Finansiell information

- Förvaltningsberättelse
- Femårsöversikt
- Koncernens rapporter
- Koncernens noter
- Moderbolagets rapporter
- Moderbolagets noter
- Styrelseförsäkran
- Revisionsberättelse
- Bolagsstämma och kalendarium

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka

förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar
Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/ revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden
Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för EQL Pharma AB för år 2024-04-01 - 2025-03-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden
Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och

risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar
Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Introduktion
Mål och strategier
Verksamhet
Hållbarhet
Bolagsstyrning
Finansiell information
➤ Förvaltningsberättelse
➤ Femårsöversikt
➤ Koncernens rapporter
➤ Koncernens noter
➤ Moderbolagets rapporter
➤ Moderbolagets noter
➤ Styrelseförsäkran
➤ Revisionsberättelse
➤ Bolagsstämma och kalendarium

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/ revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns uttalande om Esef-rapporten

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för EQL Pharma AB för räkenskapsåret 2024-04-01 – 2025-03-31.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalandet

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning

av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till EQL Pharma AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar
Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter

kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisning och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en

avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Deloitte AB, utsågs till EQL Pharma ABs revisor av bolagsstämman 2024-08-19 och har varit bolagets revisor sedan 2022/2023.

Malmö 2025-07-25

Deloitte AB

Maria Ekelund

Auktoriserad revisor, Deloitte AB

Introduktion

Mål och strategier

Verksamhet

Hållbarhet

Bolagsstyrning

Finansiell information

- > Förvaltningsberättelse
- > Femårsöversikt
- > Koncernens rapporter
- > Koncernens noter
- > Moderbolagets rapporter
- > Moderbolagets noter
- > Styrelseförsäkran
- > Revisionsberättelse
- > Bolagsstämma och kalendarium

Bolagsstämma och kalendarium

Enligt aktiebolagslagen är bolagsstämman Bolagets högsta beslutsfattande organ. På bolagsstämman utövar aktieägarna sin rösträtt i nyckelfrågor, till exempel fastställande av resultat- och balansräkningar, disposition av Bolagets resultat, beviljande av ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och verkställande direktör, val av styrelseledamöter och revisorer samt ersättning till styrelsen och revisorerna.

Årsstämma måste hållas inom sex månader från utgången av räkenskapsåret. Utöver årsstämman kan aktieägarna kallas till extra bolagsstämma. Enligt bolagsordningen sker kallelse till bolagsstämman genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och genom att kallelsen hålls tillgänglig på Bolagets hemsida www.eqlpharma.com. Att kallelse har skett ska samtidigt annonseras i Svenska Dagbladet. Om utgivningen av Svenska Dagbladet skulle upphöra ska annonseringen istället ske genom Dagens Industri.

Rätt att delta i bolagsstämma

Rätt att delta i stämma har sådana aktieägare som upptagits i den av Euroclear Sweden förda aktieboken på sätt som föreskrivs i 7 kap. 28 § 3 stycket i aktiebolagslagen (dvs. aktieboken ska gälla förhållandena sex bankdagar före stämman och beakta rösträttsregistreringar av förvaltarregistrerade aktier som gjorts senast fyra bankdagar före stämman) och som anmält sig hos Bolaget senast den dag som anges i kallelsen till stämman. Denna dag får inte vara söndag, annan allmän helgdag, lördag,

midsommarafton, julafton eller nyårsafton och inte infalla tidigare än femte vardagen före stämman.

Utöver att meddela Bolaget om sin avsikt att delta vid bolagsstämman måste aktieägare vars aktier är förvaltarregistrerade, genom en bank eller annan förvaltare, begära att dess aktier tillfälligt registreras i eget namn i den av Euroclear Sweden förda aktieboken för att ha rätt att delta vid bolagsstämman.

Avser aktieägare att medföra biträden ska antalet biträden anges i anmälan. Aktieägare är berättigade att rösta för samtliga aktier som aktieägaren innehar.

Initiativ från aktieägarna

Aktieägare som önskar få ett ärende behandlat på bolagsstämman måste skicka en skriftlig begäran härom till styrelsen. Begäran ska normalt vara styrelsen tillhanda senast sju veckor före bolagsstämman.

Valberedning

Vid årsstämman som hölls den 19 augusti 2024 beslutades att styrelsens ordförande

snarast efter att de registrerade ägarförhållandena i Bolaget per den 31 december 2024 är kända, ska kontakta de tre röstmässigt största registrerade ägarna enligt Bolagets aktiebok och be dem utse en ledamot vardera till valberedningen. Önskar sådan aktieägare inte utse ledamot, tillfrågas de därefter följande röstmässigt största registrerade ägarna i storleksordning tills tre ägarrepresentanter har utsetts. De sålunda utsedda ledamöterna ska utgöra valberedningen.

Styrelseordförande ska sammankalla men inte ingå i valberedningen som ledamot men valberedningen kan välja att adjungera ordföranden till del av valberedningsarbetet. Valberedningen ska därefter utse ordförande inom sig. Namnen på valberedningens ledamöter ska publiceras av Bolaget senast sex månader före årsstämman 2025.

Om aktieägare som utsett en ledamot i valberedningen, innan valberedningens uppdrag slutförts, får en lägre placering på listan över röstmässigt största aktieägare i Bolaget, ska den ledamot som aktieägaren utsett, såvida valberedningen så beslutar, ersättas av ny

ledamot som utses av den aktieägare som vid tidpunkten är den röstmässigt störste registrerade aktieägaren som ej redan är representerad i valberedningen. Skulle någon av ledamöterna i valberedningen, innan valberedningens uppdrag slutförts, avgå av annan anledning eller upphöra att representera den aktieägare som utsett ledamoten ska sådan ledamot, om den som utsett ledamoten så begär, ersättas av ny ledamot utsedd av aktieägaren.

Mandatperioden för den sålunda utsedda valberedningen ska löpa intill dess att ny valberedning har tillträtt. Ingen ersättning för ledamöternas arbete i valberedningen ska utgå. Vid behov ska Bolaget kunna svara för skäligen kostnader som av valberedningen bedöms nödvändiga för att valberedningen ska kunna fullgöra sitt uppdrag. Valberedningen får även adjungera ledamöter till valberedningen om så befinns lämpligt. Adjungerad ledamot ska inte ha rösträtt i valberedningen.

Valberedningens uppgifter består i att bereda och framlägga förslag för aktieägarna på bolagsstämman avseende ordförande för stämman, antal styrelseledamöter, val av sty-

Introduktion

Mål och strategier

Verksamhet

Hållbarhet

Bolagsstyrning

Finansiell information

- Förvaltningsberättelse
- Femårsöversikt
- Koncernens rapporter
- Koncernens noter
- Moderbolagets rapporter
- Moderbolagets noter
- Styrelseförsäkran
- Revisionsberättelse
- Bolagsstämma och kalendarium

relseledamöter och styrelseordförande, val av revisor, styrelse- och revisorsarvode, eventuella förändringar av instruktionen för valberedningen samt andra frågor som kan ankomma på en valberedning.

Valberedningens sammansättning inför årsstämman 2025 är publicerad på EQL Pharmas hemsida. Vid december månads utgång 2024 var de tre största aktieägarna Cadila Pharmaceuticals Ltd., Fårö Capital AB samt SEB Fonder. Samtliga har accepterat att delta i valberedningsarbetet. Inför årsstämman 2025 utgörs valberedningen därmed av Christer Fåhraeus (Fårö Capital AB), Rajiv I Modi (Cadila Pharmaceuticals Ltd.) samt Erik Hallgren (SEB Fonder).

Årsstämma

Årsstämman i EQL Pharma AB (publ) äger rum torsdagen den 21 augusti 2025 kl. 16.00 i EQL Pharma AB's lokaler på Stortorget 1 i Lund. Kallelse till årsstämman finns tillgänglig på EQL Pharmas hemsida: www.eqlpharma.com.

Rätt att delta och anmälan

Rätt att delta i årsstämman har den som dels upptagits som aktieägare i den av Euroclear

Sweden AB förda aktieboken avseende förhållandena den 14 augusti 2025, dels senast den 14 augusti 2025, gärna före 16.00, till bolaget anmäler sin avsikt att delta i årsstämman.

Anmälan om deltagande i stämman ska ske skriftligen med namn, person- eller organisationsnummer, adress, e-post och telefonnummer samt innehav av antal aktier, till adress:

EQL Pharma AB
att: Anna Jönsson
Stortorget 1
222 23 LUND

eller via e-post till
anna.jonsson@eqlpharma.com.

Aktieregistrering

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn hos Euroclear Sweden AB för att få delta i stämman. Sådan registrering måste vara verkställd senast den 14 augusti 2025 och bör begäras i god tid före denna dag hos den som förvaltar aktierna.

Övrig information

Kommande rapporttillfällen

Delårsrapport apr-jun (Q1)	2025-08-08
Halvårsrapport apr-sep (Q2)	2025-11-05
Delårsrapport okt-dec (Q3)	2026-02-03
Bokslutskommuniké (Q4)	2026-05-08

Finansiella rapporter, pressmeddelanden och annan information finns tillgänglig på EQL Pharmas hemsida www.eqlpharma.com från offentliggörandet. EQL Pharmas finansiella rapporter och pressmeddelanden kan prenumereras på och laddas ner från hemsidan eller via Spotlight Stock Markets hemsida.

EQL Pharma har med hänsyn till miljö- som kostnadsmässiga skäl beslutat att i första hand distribuera årsredovisningen via företags hemsida. Den tryckta årsredovisningen kommer fortsättningsvis kunna beställas via bolaget och postas till de aktieägare och andra intressenter som särskilt begär det. För ytterligare information kontaktas Axel Schörling, verkställande direktör, tel +46 763 179 060 eller e-post: info@eqlpharma.com

Introduktion

Mål och strategier

Verksamhet

Hållbarhet

Bolagsstyrning

Finansiell information

- Förvaltningsberättelse
- Femårsöversikt
- Koncernens rapporter
- Koncernens noter
- Moderbolagets rapporter
- Moderbolagets noter
- Styrelseförsäkran
- Revisionsberättelse
- Bolagsstämma och kalendarium



EQL Pharma AB | Org.nr. 556713-3425

Stortorget 1, 3rd floor
SE-222 23 Lund, Sweden
Tel +46 46 12 01 70
Fax +46 46 12 00 12
www.eqlpharma.com

Design och produktion: Clavis Communications

EQL PHARMA